



COMUNE DI LOVERE

D.U.P.

2024 / 2026

Sommario

INTRODUZIONE.....	4
La programmazione nel nuovo contesto normativo.....	5
Il Documento Unico di Programmazione	7
SEZIONE STRATEGICA (SES).....	10
QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE.....	12
Obiettivi individuati dal governo nazionale.....	12
Obiettivi individuati dalla programmazione regionale	Errore. Il segnalibro non è definito.
ANALISI DEMOGRAFICA	17
ANALISI DEL TERRITORIO	20
QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE	21
Organizzazione dell'ente.....	21
Le risorse umane disponibili	22
Modalità di gestione dei servizi.	24
Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.....	26
Piano di razionalizzazione organismi partecipati.....	28
Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale	30
Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente.....	34
Analisi delle entrate.	37
Analisi delle entrate titolo I.....	37
Analisi entrate titolo II.	39
Analisi entrate titolo III.....	40
Analisi entrate titolo IV.....	41
Analisi entrate titolo VI.....	44
Analisi entrate titolo VII.	47
Indicatori parte entrata	48
Analisi della spesa.....	54
Indicatori parte spesa.	57
Linee programmatiche formalizzate nel dup	60
Strumenti di rendicontazione dei risultati	77
SEZIONE OPERATIVA	78
SEZIONE OPERATIVA - parte prima.....	79
Equilibri di bilancio.	117
Limiti di indebitamento.....	118
SEZIONE OPERATIVA - parte seconda	120
Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2024-2026	120
Programma triennale delle opere pubbliche.....	121

Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari	123
Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa	123
Programma biennale degli acquisti di beni e servizi.....	126
Programmazione degli incarichi di collaborazione autonoma	128

INTRODUZIONE

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

La programmazione nel nuovo contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, seguendo trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio: scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *‘Piano di governo’*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere *‘qualificata’*, dovrà contenere la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti *‘interni’* sull'organizzazione ed *‘esterni’* sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.

Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli

effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, 'slegate' dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione rappresenta dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

Si riportano di seguito i passaggi più significativi contenuti nel principio contabile della programmazione:

Par. 1 – Definizione.

“Il processo di programmazione...si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

...L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente”

Par. 2 – I contenuti della programmazione.

“I contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica...

...Le finalità e gli obiettivi di gestione devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi...

...I risultati riferiti alle finalità sono rilevabili nel medio periodo e sono espressi in termini di impatto atteso sui bisogni esterni quale effetto dell'attuazione di politiche, programmi ed eventuali progetti.”

Par. 3.3 – Coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio.

“Il principio di coerenza implica una considerazione “complessiva e integrata” del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, e un raccordo stabile e duraturo tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche e dei relativi obiettivi - inclusi nei documenti di programmazione...

...In particolare il bilancio di previsione...deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione...”

Par.8 – Il Documento Unico di Programmazione degli Enti Locali.

“Il DUP è lo strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative...”

...Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione...”

Par.8.1 – La sezione strategica (SeS).

“La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente...”

...In particolare, la SeS individua...le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato...”

Par.8.2 – La sezione operativa (Seo).

“La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l’ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere...”

Par.10.1 – Il PEG: finalità e caratteristiche.

“Il piano esecutivo di gestione (PEG) è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell’apposita Sezione del Documento Unico di Programmazione (DUP)...”

...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all’articolo 108, comma 1, del TUEL e il piano della performance di cui all’articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione...”

Il Documento Unico di Programmazione

Nello scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato (da cui la durata quinquennale del periodo osservato dalla SeS) di cui all’art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l’ente locale intende rendicontare il proprio

operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO), di durata triennale, costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione la cui approvazione da parte del consiglio ne autorizzerà l'attuazione.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il triennio osservato dalla SeO, deve indicare gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

E' importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni ed alla relazione al rendiconto di gestione.

Alcuni passaggi sono però indispensabili al fine di elaborare un processo di programmazione che sia, ai sensi di quanto esposto nei paragrafi precedenti, 'qualificato', ovvero 'coerente' e 'raccordabile' con gli altri strumenti.

Nella redazione del DUP, il primo passaggio deve consistere nella descrizione del 'Piano di governo, ovvero nell'indicazione delle politiche e delle strategie che devono guidare il processo decisionale ed operativo dell'Ente.

Il secondo passaggio deve invece sostanziarsi nel raccordare il 'Piano di governo con la classificazione di bilancio, in particolare Missione e Programma, in modo da offrirne una rappresentazione armonizzata e comparabile con quella delle altre amministrazioni pubbliche locali, rendendo possibile la misurazione delle risorse finanziarie destinate al raggiungimento degli obiettivi di mandato dell'Amministrazione.

Inoltre, il contenuto del DUP deve rispettare la qualità informativa degli *stakeholder* interessati dalle singole componenti della strategia complessiva dell'ente, ovvero del piano di governo dell'Amministrazione: come accennato precedentemente, il processo di crescita culturale e metodologico, reso necessario dal nuovo scenario normativo, è ancora in atto e vedrà nei prossimi anni ulteriori perfezionamenti con la definizione del contributo della struttura organizzativa, espresso in termini contabili ed extra-contabili, alla realizzazione delle diverse parti del piano di governo con il fine di produrre in maniera integrata e coerente i seguenti documenti:

- Bilancio di previsione,
- PEG,
- Piano dettagliato degli obiettivi,
- Piano della Performance.

Fasi di formazione del DUP e ad esso inerenti	Atti	Note
<i>Presentazione delle linee programmatiche</i>		
Presentazione del 11/06/2019	Delibera C.C. del 11/06/2019 n.19	Presa D'atto
<i>Proposta di DUP</i>		
approvati	Delibera G.C. n. 83 del 19.07.2023	Presa D'atto
non approvati _____	Delibera C.C. n. 33 del 27.12.2023	
<i>Approvazione dello stato di attuazione dei programmi e dei progetti</i>		
approvati	Delibera C.C. n. 18 del 31.07.2023	
non approvati _____		
Nota di aggiornamento		
presentata	Delibera G.C. n. 26 del 12.03.2024	

SEZIONE STRATEGICA (SES)

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le **condizioni interne** per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato.

QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Obiettivi individuati dal governo nazionale

Tra gli elementi considerati dal Principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne.

Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, nazionale e regionale.

Il Bollettino economico n. 3/2023 della Banca d'Italia¹ evidenzia quanto segue: <<La ripresa dell'economia globale si attenua. L'attività economica mondiale è frenata dall'alta inflazione e da condizioni di finanziamento restrittive. Negli Stati Uniti il prodotto decelera e in Cina il recupero dell'attività sta perdendo nuovamente slancio, dopo avere beneficiato della rimozione delle politiche di contenimento della pandemia. Nonostante la vivace dinamica dei servizi nelle principali economie, l'attività risente dell'indebolimento del ciclo manifatturiero, che contribuisce a ridurre le prospettive di crescita del commercio internazionale e le quotazioni delle materie prime e dei prodotti energetici.

Al minore contributo della componente energetica corrisponde il calo dell'inflazione al consumo nei maggiori paesi industriali, ad eccezione del Giappone. L'inflazione di fondo stenta però ancora a scendere.

Continua la restrizione monetaria nelle principali economie avanzate. Dopo un rialzo in maggio, la Federal Reserve ha mantenuto fermi i tassi di interesse di riferimento in giugno, pur segnalando la possibilità di aumentarli nei prossimi mesi. La Bank of England ha accentuato l'azione restrittiva, con un incremento dei tassi di 50 punti base in giugno. Dopo le turbolenze connesse con gli episodi di crisi bancaria negli Stati Uniti e in Svizzera, le condizioni nei mercati finanziari internazionali si sono normalizzate.

Nell'area dell'euro continua la fase di debolezza ciclica e l'inflazione scende. Nel primo trimestre di quest'anno nell'area dell'euro il prodotto è lievemente diminuito per il secondo trimestre consecutivo e, secondo nostre stime, ha ristagnato in primavera. All'ulteriore flessione dell'attività manifatturiera si è contrapposta l'espansione nei servizi. È proseguita la crescita dell'occupazione e si è intensificata la dinamica salariale. L'inflazione al consumo è ancora scesa, ma quella di fondo resta elevata. Nelle proiezioni degli esperti dell'Eurosistema l'inflazione al consumo si collocherebbe al 5,4% nel 2023, per poi scendere progressivamente fino al 2,2 nel 2025.

La BCE ha nuovamente alzato i tassi ufficiali. Tra maggio e giugno il Consiglio direttivo della Banca centrale europea ha complessivamente aumentato di 50 punti base i tassi di interesse di riferimento.

Le decisioni sui tassi seguiranno a essere prese, volta per volta, tenendo conto dei dati che si renderanno via via disponibili, in modo da conseguire un ritorno tempestivo dell'inflazione all'obiettivo di medio termine del 2%. Il Consiglio ha inoltre confermato la fine, a partire dal mese di luglio, dei reinvestimenti nell'ambito del programma di acquisto di attività finanziarie, nonché il pieno reinvestimento, con flessibilità, del capitale rimborsato sui titoli in scadenza nell'ambito del programma di acquisto per l'emergenza pandemica, almeno sino alla fine del 2024. Nell'area dell'euro i rendimenti sui titoli pubblici decennali sono lievemente saliti, mentre l'andamento dei differenziali con il corrispondente titolo tedesco è stato eterogeneo tra paesi: per l'Italia è diminuito.

In Italia la crescita del PIL si sarebbe interrotta in primavera. Dopo il rimbalzo del primo trimestre, secondo nostre stime il prodotto è rimasto pressoché invariato in primavera, soprattutto a causa della contrazione dell'attività manifatturiera, su cui grava l'indebolimento del ciclo industriale a livello globale. L'espansione dei consumi delle famiglie è proseguita a ritmi più contenuti. Gli investimenti sono frenati dall'irrigidimento delle condizioni di finanziamento e da prospettive di domanda meno favorevoli.

Migliora il saldo di conto corrente, che beneficia dell'andamento del costo dei beni energetici.

Dall'inizio dell'anno le esportazioni in volume sono diminuite, riflettendo la debolezza del commercio mondiale. Il saldo di conto corrente è tuttavia migliorato, anche grazie all'andamento delle importazioni energetiche, che beneficiano della riduzione delle quotazioni internazionali; il deficit

energetico si ridurrebbe nel complesso del 2023. Gli investitori esteri hanno manifestato forte interesse per i titoli di portafoglio italiani. Il saldo passivo della Banca d'Italia sul sistema dei pagamenti europeo TARGET2 si è ridotto. La posizione netta sull'estero si mantiene creditoria.

L'occupazione continua a crescere, la dinamica salariale si rafforza e aumentano lievemente i margini di profitto. È proseguita l'espansione del numero di occupati, che ha superato i valori pre-pandemici.

Il tasso di partecipazione continua a salire; quello di disoccupazione è diminuito, collocandosi sotto l'8%. La crescita delle retribuzioni, intensificatasi per effetto del pagamento di consistenti arretrati dovuti ai ritardi nei rinnovi nel comparto pubblico, si rafforzerebbe nella restante parte dell'anno, pur rimanendo inferiore al rialzo dei prezzi. In alcuni comparti dell'industria la dinamica salariale sarà sostenuta anche dall'adeguamento all'inflazione previsto dalle clausole di indicizzazione. I margini di profitto sono in leggero aumento, seppure con marcate differenze tra settori: nella manifattura si sono riportati sui valori precedenti la crisi sanitaria, mentre nelle costruzioni e nei servizi risultano ancora inferiori.

Prosegue il calo dell'inflazione al consumo. In primavera l'inflazione al consumo è ulteriormente scesa, grazie alla decisa diminuzione della componente energetica, pur mantenendosi su livelli elevati. Si sono registrati i primi cali dell'inflazione relativa ai beni alimentari e a quelli industriali non energetici, che iniziano a incorporare la forte riduzione dei prezzi degli input energetici. A giugno anche i prezzi dei servizi hanno mostrato alcuni segnali di frenata. Famiglie e imprese si attendono un ulteriore allentamento delle pressioni inflazionistiche.

I prestiti bancari si riducono e aumenta il costo del credito. Tra febbraio e maggio sono ancora diminuiti i prestiti al settore privato non finanziario; vi hanno contribuito il rialzo del costo del credito, le minori necessità di finanziamento per investimenti e il progressivo inasprirsi delle condizioni di offerta. Queste ultime risentono della più elevata percezione del rischio e della minore tolleranza verso lo stesso da parte degli intermediari. Il tasso di deterioramento del credito è rimasto contenuto, mentre è aumentata l'incidenza del flusso di prestiti che presentano ritardi nei pagamenti.

Il PIL rallenterebbe nel triennio 2023-25; l'inflazione, ancora elevata quest'anno, scenderebbe marcatamente nel biennio successivo. Nell'aggiornamento dello scenario di base per il triennio, la crescita del prodotto si colloca all'1,3% quest'anno, allo 0,9 nel 2024 e all'1,0 nel 2025. Nei prossimi trimestri la ripresa risentirebbe dell'irrigidimento delle condizioni di finanziamento e della debolezza del commercio internazionale. Gli investimenti rallenterebbero, solo in parte sostenuti dall'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza. L'inflazione si porterebbe al 6,0% nella media di quest'anno e scenderebbe al 2,3 nel 2024 e al 2,0 nel 2025, riflettendo gli effetti diretti e indiretti del calo dei prezzi delle materie prime energetiche. L'inflazione di fondo, attesa al 4,5% nella media dell'anno in corso, raggiungerebbe il 2,0% alla fine del triennio di previsione.

Le proiezioni sono circondate da un'incertezza elevata, con rischi al ribasso per la crescita. Il quadro macroeconomico continua a essere caratterizzato da forte incertezza. I rischi per la crescita sono orientati al ribasso e legati in particolare all'evoluzione del conflitto in Ucraina e alla possibilità di un irrigidimento delle condizioni di finanziamento maggiore di quanto atteso. I rischi per l'inflazione sono invece bilanciati e includono, al rialzo, una trasmissione incompleta della recente discesa dei prezzi dei beni energetici e, al ribasso, un deterioramento più marcato e duraturo della domanda aggregata; rimangono contenuti i rischi di una spirale salari-prezzi>>.

Per quanto riguarda l'economia lombarda, si riporta di seguito un estratto del rapporto annuale di Banca d'Italia "Le economie regionali. L'economia della Lombardia", del 28 giugno 2023:

<<L'economia della Lombardia nel 2022 ha continuato a crescere a ritmi sostenuti, beneficiando del forte incremento dell'attività nel settore delle costruzioni e della ripresa in quello dei servizi.

L'invasione russa dell'Ucraina ha accentuato l'incremento dei costi energetici e le difficoltà di approvvigionamento di materie prime e prodotti intermedi, che si erano già manifestati nella seconda metà del 2021. Queste tensioni si sono tradotte in una forte accelerazione dei prezzi e in un moderato rallentamento dell'attività in corso d'anno. La crescita robusta del biennio 2021-22 ha portato il PIL lombardo a superare il livello del 2019 del 3,4%, un valore di molto superiore a quello registrato dall'economia italiana nel suo complesso (1,0%).

Il quadro macroeconomico e l'inflazione - L'incremento del prodotto regionale è stimato al 3,8% nel 2022, leggermente superiore a quello nazionale (3,7%). L'indicatore coincidente Regiocoin-Lombardia ha però segnalato un graduale indebolimento dell'attività economica nel corso del 2022 e nei primi mesi del 2023.

L'incremento dell'indice dei prezzi per l'intera collettività lombarda è passato dal 4,1% nel mese di gennaio del 2022 (rispetto allo stesso mese del 2021) all'11,0% in dicembre, un valore di poco inferiore alla media nazionale. La variazione è dovuta per poco più della metà al rialzo dei costi relativi all'abitazione e alle utenze domestiche (che includono le spese per beni energetici come elettricità e gas) e per oltre un sesto ai rincari dei prodotti alimentari. Nei primi mesi del 2023 l'inflazione è diminuita, pur rimanendo elevata nel confronto storico: la variazione dell'indice dei prezzi è scesa al 7,5% nel mese di marzo, riflettendo il calo dei prezzi energetici.

Le imprese - Nell'industria l'espansione della produzione e del fatturato a prezzi costanti è proseguita, mentre per il 2023 l'Indagine della Banca d'Italia rileva attese di una contenuta diminuzione delle vendite. Gli investimenti, dopo la forte ripresa post-pandemica nel 2021, sono aumentati a tassi elevati anche nel 2022; per il 2023 i piani aziendali sono invece improntati a una riduzione dell'accumulazione. Le esportazioni hanno continuato a sostenere l'attività e le imprese della regione hanno mantenuto le proprie posizioni sui mercati internazionali.

Nelle costruzioni si è consolidata la fase espansiva iniziata nella seconda parte del 2020, con un aumento della produzione del comparto, che ha beneficiato degli incentivi statali per interventi di efficientamento energetico degli immobili residenziali. Per il 2023 le imprese edili si attendono una riduzione della produzione, anche per il minore stimolo derivante dagli incentivi. Nel mercato immobiliare le transazioni e i prezzi delle abitazioni sono aumentati in misura consistente e più che nella media del Paese.

Nei servizi privati non finanziari, nel 2022 il fatturato è cresciuto in tutti i comparti, in particolare in quello dell'alloggio e ristorazione, che aveva risentito maggiormente delle misure di contenimento della pandemia. In prospettiva, l'indagine della Banca d'Italia rileva per le imprese del terziario attese di sostanziale stabilità del fatturato a prezzi costanti nel 2023.

L'avvio di nuove iniziative imprenditoriali nella regione, al netto delle uscite dal mercato (tasso di natalità netto), si è ridimensionato nel 2022, pur mantenendosi su livelli ancora elevati. I mutamenti negli assetti proprietari hanno riguardato una quota limitata delle società, ma le aziende interessate dall'ingresso di nuovi soci (circa il 4% del totale tra il 2017 e il 2021) sono risultate in media più dinamiche, anche se con una situazione di maggiore fragilità economica e finanziaria.

L'espansione della produzione ha sostenuto i profitti delle imprese, nonostante la diminuzione dei margini per unità di prodotto: i forti rincari delle materie prime e dei beni energetici sono stati infatti solo in parte compensati dall'incremento dei prezzi di vendita. I positivi risultati di bilancio hanno consentito alle imprese di preservare ampie disponibilità liquide e proseguire con il consolidamento della posizione patrimoniale.

I finanziamenti bancari sono ancora cresciuti nel 2022, ma hanno rallentato nella seconda parte dell'anno risentendo del rialzo dei tassi di interesse e di un orientamento delle politiche di offerta delle banche divenuto più selettivo. Non ci sono stati segnali di peggioramento della qualità del credito, ma un possibile fattore di rischio è rappresentato dal rialzo del costo dell'indebitamento, a cui è esposto circa il 75% dei prestiti alle imprese lombarde.

Il ricorso alle emissioni obbligazionarie è rimasto sostenuto e si sta diffondendo anche tra le imprese più piccole. Il tema della transizione ecologica ha continuato ad attirare risorse sul mercato: quasi un decimo dei titoli di debito emessi in regione è stato di tipo green e gli investimenti di private equity in campo ambientale ed energetico sono raddoppiati rispetto al 2021. La transizione energetica e le azioni delle imprese - Nel 2022, anche come risposta allo shock energetico che ha colpito l'economia mondiale e in particolare i paesi europei, la UE e i singoli governi nazionali hanno intrapreso azioni volte a diversificare le fonti di approvvigionamento e a mitigare l'incremento dei costi per le imprese. La UE ha anche reso più ambiziosi gli obiettivi, da raggiungere entro il 2030, della strategia di transizione energetica approvata nel 2019 (cosiddetto Green Deal). La regione ha raggiunto i precedenti obiettivi, che le assegnavano - entro il 2020 - un target vincolante di consumi finali coperti da fonti di energia rinnovabile pari all'11,3%. Da un lato, rispetto al 2012, i consumi regionali pro capite di energia sono diminuiti; dall'altro è aumentata la capacità installata in regione degli impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

Le imprese, soprattutto quelle industriali, hanno iniziato a realizzare o a programmare investimenti per migliorare l'efficienza energetica e incrementare l'utilizzo o la produzione di energie rinnovabili.

Le aziende che coprono parte del loro fabbisogno energetico con autoproduzione sono ancora ampiamente minoritarie.

Le famiglie e il mercato del lavoro - Nel 2022 il reddito delle famiglie lombarde è cresciuto, beneficiando della ripresa dell'occupazione, ma il potere d'acquisto si è ridotto a causa del concomitante forte aumento dei prezzi; i consumi hanno continuato a crescere.

Dopo la ripresa nel 2021, le condizioni del mercato del lavoro sono ulteriormente migliorate nel 2022. Gli occupati sono aumentati in modo significativo, raggiungendo nell'ultimo trimestre dell'anno i livelli del 2019. Il tasso di disoccupazione è sceso su valori inferiori a quelli del 2019, ma la partecipazione al mercato del lavoro non ha ancora recuperato completamente.

L'indebitamento delle famiglie è aumentato sia nella componente destinata a finanziare i consumi, sia in quella dei mutui per l'acquisto di abitazioni. La crescita dei tassi di interesse (per i nuovi mutui al 3,3% a fine anno, dall'1,7 a dicembre 2021) e criteri di erogazione più selettivi hanno indebolito la domanda di nuovi finanziamenti.

Il mercato del credito - Seppure in rallentamento negli ultimi mesi dell'anno, i prestiti al settore privato non finanziario lombardo hanno continuato ad aumentare anche nel 2022. La crescita è stata diffusa tra le province della regione. I principali indicatori della qualità del credito bancario sono rimasti stabili, mantenendosi su livelli storicamente bassi, sia per le imprese sia per le famiglie.

È proseguito anche nel 2022 il ridimensionamento della rete territoriale delle banche, connesso sia con il processo di consolidamento del settore sia con la diffusione delle nuove modalità di interazione a distanza della clientela. L'utilizzo dei servizi bancari digitali è più diffuso in Lombardia che nel resto del Paese. Il più ampio ricorso ai canali digitali è stato favorito anche dall'ampliamento delle tipologie di servizi fruibili da remoto offerti dagli intermediari.

La finanza pubblica locale - All'inizio del 2022 gli enti territoriali lombardi presentavano condizioni finanziarie complessivamente solide. Nel corso dell'anno gli interventi approvati dal Governo hanno contribuito a mitigare l'impatto dei rincari energetici sui bilanci. Le risorse assegnate dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e dal Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) a soggetti attuatori pubblici per interventi da realizzare in Lombardia ammontavano a metà del maggio scorso a circa 13 miliardi di euro, di cui oltre il 70% per progetti di competenza delle Amministrazioni locali. Gli effetti del PNRR non si sono ancora riflessi sulla spesa per investimenti degli enti territoriali, il cui valore è lievemente diminuito nel 2022, dopo la crescita del precedente triennio. Gli enti sono ancora prevalentemente impegnati nelle fasi di progettazione e predisposizione dei bandi per gli appalti: alla fine dell'aprile scorso

l'importo complessivo dei bandi di gara finanziati dal PNRR ammontava a circa 2,3 miliardi di euro, pari al 28% delle risorse a disposizione delle Amministrazioni locali

ANALISI DEMOGRAFICA

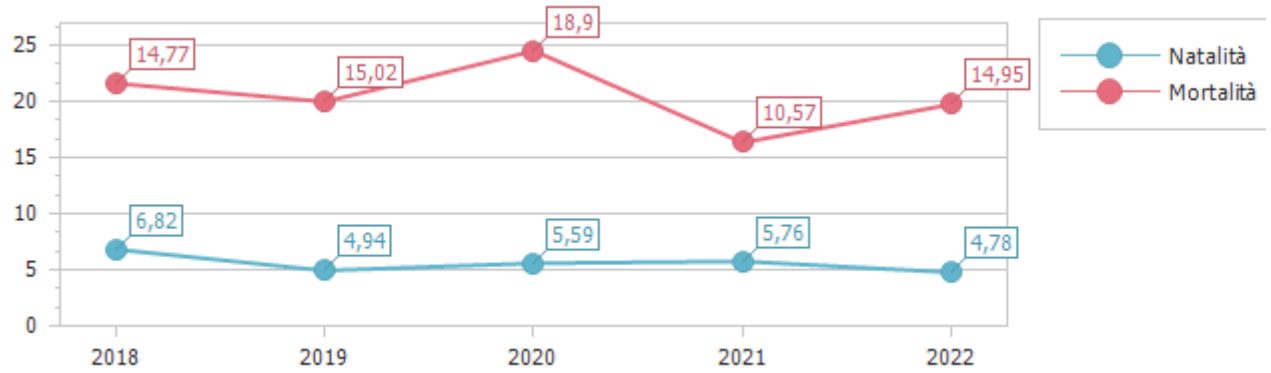
Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale *stakeholder* di ogni iniziativa.

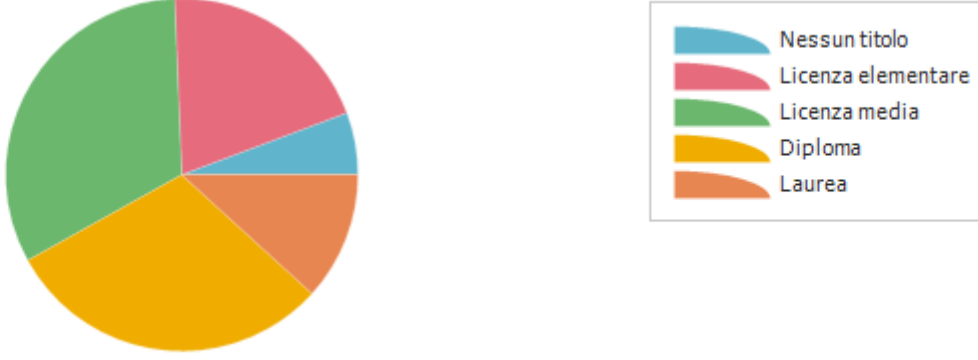
Al 31.12.2023 la popolazione residente assommava a n. 5.008 abitanti; pur tuttavia pare opportuno evidenziare che i servizi del Comune si rivolgono ad una platea di utenti ben più vasta e non composta solo dai "residenti" in senso stretto, stante la vocazione turistica del territorio e la presenza di uffici ed attività che costituiscono interesse per tutta l'area dell'Alto Sebino.

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento			5.001
Popolazione residente			5.008
	maschi	2.323	
	femmine	2.685	
Popolazione residente al 1/1/2022			5.008
Nati nell'anno		24	
Deceduti nell'anno		75	
Saldo naturale			-51
Immigrati nell'anno		241	
Emigrati nell'anno		172	
Saldo migratorio			69
Popolazione residente al 31/12/2022			5.026
	in età prescolare (0/6 anni)	193	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	306	
	in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	695	
	in età adulta (30/65 anni)	2.314	
	in età senile (oltre 65 anni)	1.518	
Nuclei familiari			2.453
Comunità/convivenze			5
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2022	4,78	2022	14,95
2021	5,76	2021	10,57

2020	5,59
2019	4,94
2018	6,82

2020	18,90
2019	15,02
2018	14,77



Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente																				
Numero abitanti		5.045																		
Entro il		31/12/2023																		
Livello di istruzione della popolazione residente																				
Nessun titolo		206																		
Licenza elementare		719																		
Licenza media		1.169																		
Diploma		1.088																		
Laurea		424																		
 <table border="1"> <caption>Legend for Education Level Pie Chart</caption> <thead> <tr> <th>Color</th> <th>Education Level</th> <th>Count</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Light Blue</td> <td>Nessun titolo</td> <td>206</td> </tr> <tr> <td>Pink</td> <td>Licenza elementare</td> <td>719</td> </tr> <tr> <td>Green</td> <td>Licenza media</td> <td>1.169</td> </tr> <tr> <td>Yellow</td> <td>Diploma</td> <td>1.088</td> </tr> <tr> <td>Orange</td> <td>Laurea</td> <td>424</td> </tr> </tbody> </table>			Color	Education Level	Count	Light Blue	Nessun titolo	206	Pink	Licenza elementare	719	Green	Licenza media	1.169	Yellow	Diploma	1.088	Orange	Laurea	424
Color	Education Level	Count																		
Light Blue	Nessun titolo	206																		
Pink	Licenza elementare	719																		
Green	Licenza media	1.169																		
Yellow	Diploma	1.088																		
Orange	Laurea	424																		

ANALISI DEL TERRITORIO

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

Sezione strategica - Analisi del territorio					
Superficie (kmq)	735				
Risorse idriche	Laghi (n)	1			
	Fiumi e torrenti (n)	2			
Strade	Statali (km)	0			
	Regionali (km)	0			
	Provinciali (km)	0			
	Comunali (km)	0			
	Vicinali (km)	0			
	Autostrade (km)	0			
Di cui:	Interne al centro abitato (km)	25			
	Esterne al centro abitato (km)	9			
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano urbanistico approvato	<input type="checkbox"/> SI	Data	01/08/2012	Estremi di approvazione	CC 1 DEL 19.01.2012
Piano urbanistico adottato	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piani insediamenti produttivi:					
Industriali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Artigianali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Comerciali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> NO				
Piano urbano del traffico	<input type="checkbox"/> NO				
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO				

QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

Organizzazione dell'ente

Le funzioni di Segretario sono affidate al Dott. Gregorini Fabio a scavalco, in attesa di attribuzione di un segretario effettivo per la sede di segreteria

La gestione è assegnata ai seguenti Centri di Responsabilità:

Centri di responsabilità	
Centro	Responsabile
Obiettivi strategici	
Area Affari Generali	ZANDONAI ANDREA
Area Gestione Risorse	GREGORINI FABIO
Area Gestione Territorio	BONFADINI FRANCO
Area Manutenzione e Lavori Pubblici	CHIERICI FRANCESCA
Area Polizia Locale	REDOLFI PAOLO
Area servizi alla persona	DELLA ROCCA GIOVANNI
1 RIATTIVAZIONE CENTRO DI VIA BERLOTTI	
Responsabilità intersettoriale	
Segretario Comunale/Direttore Generale	GREGORINI FABIO

La struttura organizzativa dell'Ente è articolata nei seguenti Centri di costo, funzionali alla puntuale rilevazione degli elementi contabili aggregati per aree di risultato significative, anche per finalità di controllo puntuale e pianificazione.

C.d.R	Responsabile
Organi istituzionali	Area Affari Generali
Segreteria generale	Area Affari Generali
Ufficio ragioneria	Area Gestione Risorse
Ufficio tributi	Area Gestione Risorse
Beni demaniali e patrimoniali	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Ufficio tecnico	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Servizi demografici	Area Affari Generali
Centro elaborazione dati (C.E.D.)	Area Gestione Risorse
Uffici giudiziari	Responsabilità intersettoriale
Polizia locale	Area Polizia Locale
Scuola dell'infanzia	Area Affari Generali
Scuola primaria	Area Affari Generali
Scuola secondaria di primo grado	Area Affari Generali
Scuola secondaria di secondo grado	Area Affari Generali
Assistenza scolastica	Area Affari Generali

Biblioteca civica e museo	Area Affari Generali
Attività e beni culturali	Area Affari Generali
Piscina comunale	Area Gestione Risorse
Centri sportivi	Area Affari Generali
Sport e tempo libero	Area Affari Generali
Servizi turistici	Area Affari Generali
Manifestazioni turistiche	Area Affari Generali
Viabilità	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Illuminazione pubblica	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Trasporto pubblico	Area Polizia Locale
Urbanistica e territorio	Area Gestione Territorio
Edilizia economico-popolare	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Servizio idrico integrato: acquedotto	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Smaltimento rifiuti	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Parchi e tutela ambientale	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Asilo nido	Area Affari Generali
Assistenza/servizi agli anziani	Area Affari Generali
Cimitero	Area Affari Generali
Attività commerciali	Area Polizia Locale
Distribuzione gas	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Assistenza/servizi ai minori	Area Affari Generali
Assistenza/servizi agli extracomunitari	Area Affari Generali
Assistenza, beneficenza, servizi alla persona	Area Affari Generali
Riserve e svalutazioni	Area Gestione Risorse
Servizi generali	Area Affari Generali
Servizio idrico integrato: fognatura e depurazione	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Servizi di protezione civile/Difesa del suolo	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Servizio idrico integrato: fontane e lavatoi	Area Manutenzione e Lavori Pubblici
Altri servizi produttivi	Area Polizia Locale
Servizi di prevenzione e riabilitazione	Area Affari Generali
Affissioni e pubblicità	Area Polizia Locale
Distribuzione energia elettrica	Responsabilità intersettoriale
Assistenza/servizi ai giovani	Area Affari Generali
Partite di giro	Responsabilità intersettoriale

Le risorse umane disponibili

Il piano del fabbisogno del personale viene configurato dal vigente ordinamento come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente: in questa sede è bene ricordare che la dotazione e l'organizzazione del personale, con il relativo bagaglio di competenze ed esperienze, costituisce il principale strumento per il perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'Amministrazione.

Per eventuali approfondimenti in materia si rinvia all'apposita sezione del DUP "Programmazione del fabbisogno di personale". Di seguito viene riportata apposita tabella che evidenzia la composizione del personale in servizio al 31.12.2023.

AREA	SETTORI/SERVIZI	PROFILO PROFESSIONALE	CAT. ACCESSO	ORE	NUOVA CLASSIFICAZIONE
AREA AFFARI GENERALI	Segreteria generale, Protocollo, cultura, turismo, comunicazione istituzionale	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO-CONTABILE	D1	36	AREA FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE
		Istruttore amministrativo - contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Operatore amministrativo	A	20	AREA DEGLI OPERATORI
AREA SERVIZI ALLA PERSONA	Servizi sociali e istruzione	Istruttore amministrativo	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
	Servizi demografici e cimiteriali	Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
AREA GESTIONE TERRITORIO	Gestione Territorio	Funzionario tecnico	D	36	AREA FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE
		Istruttore tecnico	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
AREA MANUTENZIONI E LAVORI PUBBLICI	Lavori Pubblici	Funzionario tecnico	D	36	AREA FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE
		Istruttore tecnico	C	18	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Istruttore tecnico	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
AREA MANUTENZIONI E LAVORI PUBBLICI	Manutenzioni	Istruttore tecnico	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Operatore tecnico Esperto	B1	36	AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI
		Operatore tecnico Esperto	B	36	AREA DEGLI OPERATORI

					ESPERTI
AREA POLIZIA LOCALE	Polizia locale e Commercio	Funzionario di Polizia Municipale	D	36	AREA FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE
		Funzionario di Vigilanza	D3	36	AREA FUNZIONARI E.Q.
		Agente di polizia municipale	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Istruttore amministrativo	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Agente di polizia municipale	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Ausiliario del traffico (Personale a tempo determinato)	B3	18	AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI
		Agente di polizia municipale	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
AREA GESTIONE RISORSE AREA GESTIONE RISORSE	Area finanziaria Tributi e Personale	Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI
		Funzionario amministrativo-contabile	D1	36	AREA FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE
	Tributi ed economato, messo comunale, Personale	Funzionario amministrativo-contabile	D	36	AREA FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE
		Istruttore amministrativo-contabile	C	36	AREA DEGLI ISTRUTTORI

Modalità di gestione dei servizi.

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può non porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di 'copertura'.

Nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Servizi gestiti in forma diretta	
Servizio	Responsabile
Gestione parcheggi a pagamento	Paolo Redolfi
Illuminazione votiva	Giovanni Della Rocca

Servizi gestiti in forma associata	
Servizio	Responsabile
Servizio catastale	Bonfadini Franco
Servizio di Protezione civile	Paolo Redolfi
Servizio Polizia Locale	Paolo Redolfi
Ufficio unico del personale	Gregorini Fabio

Servizi gestiti attraverso organismo partecipato	
Servizio	Organismo partecipato
Gestione del porto di Cornasola e dell'ambito immobiliare	L'Ora srl
Piscine comunali	L'Ora srl
Servizio d'igiene ambientale	Val Cavallina servizi srl
Servizio idrico integrato	Uniacque s.p.a.

Servizi gestiti in affidamento a terzi non partecipati	
Servizio	Nome società
Asilo nido	Cascina & Persona FA Società Cooperativa Sociale
Gestione del verde pubblico	Coop. sociale il Piccolo Sentiero onlus
Pulizie immobili comunali	Coop. Sociale Il Piccolo Sentiero onlus
Servizio Infermieristico	Coop. Sociale Sebina Onlus
Trasporto pubblico locale	Arriva italia srl

Servizi gestiti in concessione		
Servizio	Concessionario	Data scadenza concessione
Distribuzione gas	Hera Comm S.p.a.	
Illuminazione Pubblica	Hera Luce S.r.l.	30/06/2040
Mensa scolastica via Castelli	Coop. Sociale Il Piccolo Sentiero onlus	08/06/2022
Mensa scolastica via San Maurizio	Coop. sociale il Piccolo Sentiero onlus	31/08/2023

Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

La programmazione dei servizi esternalizzati prevede che gli indirizzi dell'Ente forniti attraverso il DUP siano fatti propri dagli organismi partecipati attraverso gli strumenti di programmazione propri. Nel DUP è possibile prevedere che gli organismi strumentali non predispongano un apposito documento di programmazione.

Pertanto, al fine di meglio chiarire i documenti attraverso quali documenti l'organismo partecipato acquisisce gli indirizzi dell'Ente, costituiscono strumenti della programmazione degli enti strumentali in contabilità finanziaria:

1. Il Piano delle attività o Piano programma, di durata almeno triennale, definito in coerenza con le indicazioni dell'ente capogruppo;
2. il bilancio di previsione almeno triennale, predisposto secondo lo schema di cui all'allegato n. 9.
3. Il bilancio gestionale o il piano esecutivo di gestione, cui sono allegati, nel rispetto dello schema indicato nell'allegato n. 12 il prospetto delle previsioni di entrata per titoli, tipologie e categorie per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione, e il prospetto delle previsioni di spesa per missioni, programmi e macroaggregati per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione;
4. le variazioni di bilancio;
5. Il piano degli indicatori di bilancio (se l'ente appartiene al settore delle amministrazioni pubbliche definito dall'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196).

Per tutti gli organismi partecipati dal Comune di Lovere gli obiettivi generali, in quanto quelli specifici sono richiamati nella specifica scheda, di indirizzo sono i seguenti:

1. mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario in modo da non determinare effetti conseguenti sugli equilibri finanziari dell'ente;
2. assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza;
3. assolvimento degli adempimenti relativi ai processi di controllo interno.

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/23.06.2011 e s.m.i. dispone che gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II.

Con deliberazione della Giunta Comunale 163 del 13.12.2022 sono stati individuati gli enti e le società partecipate da includere nel bilancio consolidato del “Gruppo Amministrazione del Comune di Lovere” per l’esercizio 2022 e precisamente:

DENOMINAZIONE	FORMA	QUOTA	TIPOLOGIA
UNIACQUE SPA	SPA- SOCIETA'	0,53%	Società Partecipata (art.11-quinquies d.lgs. 118/2011)
TUTELA AMBIENTALE DEL SEBINO SRL	SRL- SOCIETA'	3,59%	Società Partecipata (art.11-quinquies d.lgs. 118/2011)
VAL CAVALLINA SERVIZI S.R.L.	SRL- SOCIETA'	2,18%	Società Partecipata (art.11-quinquies d.lgs. 118/2011)
L'ORA	SRL- SOCIETA'	67,12%	Società controllata (art.11- quater d.lgs. 118/2011)

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 32 del 22.09.2022 è stato approvato, ai sensi dell’art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 il bilancio consolidato di gruppo che ha la funzione di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall’Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate; in particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, di pianificazione e controllo;
- attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un’amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il conto economico consolidato 2021 si è chiuso con un risultato negativo dell’esercizio di € - 329.279,69, mentre lo stato patrimoniale consolidato 2021 si è chiuso con un netto patrimoniale di € 27.037.716,10.

Il suddetto bilancio consolidato di gruppo è stato trasmesso alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche, in ottemperanza alle vigenti normative in materia.

Consorzi/Cooperative/Aziende speciali						
Denominazione	Servizio	Numero enti consorziati	Percentuale partecipazione dell'ente	Capitale netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento

Istituzioni			
Denominazione	Servizio	Fondo dotazione ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato

Fondazioni				
Denominazione	Servizio	Fondo dotazione ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento

Società controllate							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
L'ORA SRL	Marittime lacuali e fluviali	100,00	67,12	2	12.390.553,00	15.003,00	Si

Società partecipate							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
TUTELA AMBIENTALE DEL SEBINO SRL	Risorse idriche	100,00	3,59	38	15.794.445,00	569,00	Si
UNIACQUE SPA	Risorse idriche	100,00	0,53	226	113.075.614,00	1.928.187,00	Si
VAL CAVALLINA SERVIZI SRL	Igienico sanitario	32,00	2,18	32	4.101.564,00	120.380,00	Si

Piano di razionalizzazione organismi partecipati

Con deliberazione 33 del Consiglio comunale del 27.12.2023 si è provveduto ad adottare la razionalizzazione annuale delle partecipazioni dell'ente.

Piano di razionalizzazione organismi partecipati

Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento	Stato attuale procedura
A.O.B. DUE SRL - PARTECIPATA DI II GRADO	Non fornisce alcun servizio all'ente	Delibera di consiglio n. 36 / 2022	In fase di liquidazione volontaria
TAS- TUTELA ALTO SEBINO SRL	Oggetto sociale condiviso con Uniacque spa - Gestione SII	Delibera di consiglio n. 36 / 2022	Scioglimento e messa in liquidazione della società
ESCO COMUNI SRL	Servizi di efficientamento energetico	Delibera di consiglio n. 36 / 2022	Razionalizzazione della partecipazione nelle forme da concordare con l'assemblea dei soci di VCS srl
L'ORA SRL	Gestione patrimonio immobiliare e porto di Cornasola - gestione piscine comunali	Delibera di consiglio n. 36 / 2022	Mantenimento con razionalizzazione - Stesura e approvazione piano di riequilibrio triennale
INGEGNERIE TOSCANE SRL	Partecipata di II grado - Non fornisce servizi di alcun tipo	Delibera di consiglio n. 36 / 2022	Cedute quote da Uniacque Spa ad Acque Spa - Non risultano quote di partecipazioni indirette da parte

Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

Per sua natura un Ente Locale ha **come funzione la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento** attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una concomitante attività di acquisizione delle risorse: l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, costituisce momento fondamentale per la veridicità ed attendibilità dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che è possibile preventivare deriva la sostenibilità finanziaria delle ipotesi di spesa formulate in sede di programmazione di mandato che, conseguentemente, possono trovare accoglimento nelle previsioni di spesa: per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa programmando fin da subito in modo attendibile le entrate in modo da garantire la copertura finanziaria delle attività individuate per il conseguimento degli obiettivi definiti.

Nel contesto strutturale e legislativo descritto nei paragrafi precedenti, si inserisce la situazione finanziaria del Comune di Lovere: l'analisi strategica richiede, infatti, un approfondimento sulla situazione finanziaria che è in ogni caso anche il frutto delle scelte effettuate dalle gestioni precedenti.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico-finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il 'grado di salute' dell'ente.

Entrate correnti

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per gli esercizi 2024/2026 alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

Imposta municipale propria

A decorrere dal 1° gennaio 2020 l'Imposta Municipale - IMU è disciplinata della Legge di Bilancio 2020.

Il Comune di Lovere, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 16.03.2021, ha approvato le aliquote e le detrazioni IMU per l'anno 2021, che restano invariate rispetto al 2020. Per l'anno 2024 si prevedono le conferme delle aliquote approvate con deliberazione del Consiglio comunale n. 3/2021.

Si prevede un gettito attorno a 1.358.954,00 euro nel 2024, a seguito dell'accertamento e messa in riscossione ordinario di alcuni cespiti di grandi dimensioni.

Addizionale comunale Irpef

L'ente ha disposto l'aumento dell'addizionale comunale Irpef da applicare per l'anno 2022, con applicazione nella misura dello 0,8% per cento. Per l'anno 2024 si prevede la conferma dell'aliquota.

Il gettito è previsto in euro 660.000,00 stimando sulla base delle entrate accertate nell'esercizio finanziario 2023 come da indicazioni ARCONET.

Imposta di soggiorno

Il Comune ai sensi dell'art.4 del D.Lgs. 23/2011, ha istituito l'imposta con delibera n. 9 del 22.05.2012 avente a oggetto: "Istituzione dell'imposta di soggiorno: approvazione del relativo regolamento". Il regolamento è stato modificato nell'anno 2022 con deliberazione del Consiglio comunale n. 5 del 22.02.2022. L'imposta è applicata a partire dall'anno 2022.

Le tariffe sono le seguenti:

STRUTTURE ALBERGHIERE [Classificazione - Imposta (euro) giornaliera a persona]

1 stella: € 1,50

2 stelle: € 1,50

3 stelle: € 1,50

4 stelle: € 2,00

5 stelle: € 2,00

STRUTTURE EXTRA ALBERGHIERE [Classificazione - Imposta (euro) giornaliera a persona]

Bed & Breakfast: € 1,00

Affittacamere: € 1,00

Residence: € 1,00

Agriturismo: € 1,00

Ostello: € 1,00

per un numero massimo di dieci pernottamenti consecutivi

Il gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, manutenzione, fruizione e recupero beni culturali e ambientali locali e dei relativi servizi pubblici locali.

TARI

La nuova regolamentazione ARERA impone il rispetto di precise regole e parametri al fine della determinazione del PEF annuale. Con deliberazione 18 del 26/04/2022 si è proceduto all'approvazione del PEF quadriennale ai sensi della deliberazione 363/2021/RIF e in particolare le disposizioni regolanti il MTR2. Per gli anni 2024-2026 l'importo previsto è pari a 1.100.000,00 euro.

Con deliberazione del Consiglio comunale è stato approvato il nuovo regolamento TARI a seguito della deliberazione ARERA n.15/2022/RF del 18 gennaio 2022.

Proventi da partecipazione all'attività di accertamento tributario e contributivo

La previsione di euro 150.000,00 è fondata sull'andamento storico che negli anni ha avuto una flessione importante.

(Il comma 702 dell'art. 1 della legge 190/2014 riduce per gli anni dal 2015 al 2017 al 55% la quota devoluta ai Comuni del maggior gettito riscosso a seguito dell'attività di accertamento dei tributi erariali. Con la legge 138/2011 la quota di compartecipazione era prevista nella misura del 100%).

Trasferimenti correnti dallo Stato

Il gettito dei trasferimenti erariali è stato previsto sulla base della comunicazione del Ministero dell'Interno (o di altre fonti). Si prevede inoltre una diminuzione tendenziale dei trasferimenti nel breve/medio periodo.

Contributi per funzioni delegate dalla regione

Non sono previsti contributi per funzioni delegate dalla Regione Lombardia.

Contributi da parte di organismi comunitari e internazionali

Non sono previsti contributi per funzioni delegate.

Sanzioni amministrative da codice della strada

I proventi da sanzioni amministrative sono previsti per il 2024 sono le seguenti:

- euro 400.000,00 per le sanzioni ex art. 208 comma 1 Cds;
- euro 350.000,00 per le sanzioni ex art. 142 comma 12 bis Cds.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità è previsto per euro 252.550,00 pari al 51,63% delle sanzioni previste.

La somma da assoggettare a vincoli è così distinta:

- euro 182.233 per sanzioni ex art. 208 comma 1 del codice della strada;
- euro 161.225 per sanzioni ex art.142, comma 12 del codice della strada.

Le somme di euro 343.458 vincolate sono state destinate agli interventi di spesa alle finalità di cui agli articoli 142 e 208, comma 4, del codice della strada, come modificato dalla Legge n. 120 del 29/7/2010.

La Giunta ha destinato euro 5.000 alla previdenza ed assistenza del personale P.M.

La quota vincolata è destinata al titolo I della spesa.

Nella parte spesa del bilancio, trovano puntuale allocazione:

- il fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente, quantificato alla luce dell'andamento delle entrate poste a cautela nell'ultimo quinquennio, tenuto conto dell'entità delle previsioni di bilancio; alla data attuale non sono state rilevate esigenze di svalutazione connesse a poste di parte capitale;
- il fondo di riserva ed il fondo di riserva di cassa, entrambi quantificati alla luce delle vigenti disposizioni;
- fondi spese e fondi rischi, quantificati in relazione alle presumibili necessità di cautela.

Le previsioni di spesa corrente sono state definite, nel rispetto delle risorse disponibili, in misura tale da garantire l'erogazione di tutti i servizi previsti nella programmazione triennale 2024/2026. Le dotazioni di spesa consentono, altresì, la prioritaria copertura degli oneri derivanti da obbligazioni di carattere pluriennale già assunte e perfezionate.

È stato perseguito l'obiettivo prioritario di salvaguardare il livello dei servizi erogati alla collettività, pur in presenza di stringenti vincoli di bilancio.

Per quanto riguarda il finanziamento delle spese di investimento, il ricorso all'indebitamento risulta fortemente rischioso per lo scenario futuro. Infatti, l'aumento dell'inflazione e dei prezzi al consumo sta fortemente mettendo sotto pressione la parte corrente del bilancio alla quale finora si è potuto far fronte solo

impiegando risorse straordinarie quali avanzo e trasferimenti ridestinati. Non sono previste forme di supporto straordinario mentre è certo il mantenimento dei costi energetici, eventualmente ridimensionati ma sicuramente non sui livelli precovid e preguerra. Inoltre, i costi fissi dei servizi sono destinati ad aumentare in considerazione degli adeguamenti ISTAT e inflazione. Pertanto, il ricorso all'indebitamento sarà possibile solo se la congiuntura economica e delle finanze pubbliche entreranno in uno scenario di ridimensionamento delle determinanti negative attuali. Per gli 2024/2026 non è previsto il ricorso all'indebitamento.

Altre fonti di finanziamento sono l'avanzo economico, le risorse nazionali e regionali nonché europee, in particolare il cosiddetto piano Marshall di regione Lombardia e il Recovery Fund europeo.

La spesa d'investimento recepisce integralmente i contenuti del Piano Opere Pubbliche e del relativo elenco annuale, tenuto conto delle esigenze di manutenzione straordinaria del patrimonio e delle obbligazioni avente carattere pluriennale.

I rimborsi di prestiti contemplano le rate capitale in scadenza per l'ammortamento di mutui e prestiti onerosi in essere; l'anticipazione di tesoreria, invece, è stanziata al solo fine di rappresentarne l'entità massima utilizzabile (e pertanto disponibile) ai sensi di legge. Gli attuali flussi di cassa non fanno prevedere necessità di ricorso all'anticipazione di tesoreria. Sono state inserite nelle partite di giro le poste relative agli incassi vincolati anche se si ritiene non sarà necessario l'utilizzo durante l'anno.

I Responsabili dei Servizi sono impegnati nell'attuazione dei programmi di cui alla presente relazione, nel limite delle dotazioni di spesa che verranno successivamente determinate ed assegnate nell'ambito del Piano Esecutivo di Gestione.

Alla Giunta comunale ed ai Responsabili dei servizi vengono impartiti i seguenti indirizzi gestionali:

- i Responsabili, assegnatari di dotazioni di entrata, dovranno altresì adoperarsi affinché le previsioni iscritte in bilancio si traducano dapprima in accertamenti e, in fase successiva, in entrate effettive di cassa; i medesimi attiveranno tutte le procedure necessarie alla definizione ed allo smobilizzo di eventuali crediti in sofferenza;
- il Responsabile del Servizio Finanziario, coadiuvato dai Responsabili dei singoli servizi per quanto di loro competenza, vigilerà sul persistere degli equilibri generali di bilancio, segnalando tempestivamente ogni situazione che possa arrecare danno o pregiudizio alle finanze comunali;
- ogni Responsabile, nell'ambito del proprio settore, monitorerà sull'eventuale formarsi di situazioni o procedure pregiudizievoli e ne darà tempestiva informazione al Sindaco, al Segretario ed al Responsabile del Servizio Finanziario. Ogni procedura che possa, anche indirettamente, culminare nell'assunzione di un onere a carico del bilancio ovvero nella diminuzione di una posta di entrata dovrà essere preventivamente sottoposta al Servizio Finanziario (che, ove ne ricorrano i presupposti, attiverà le procedure di competenza);
- la Giunta Comunale ed i Responsabili attueranno la gestione 2024/2026 nel pieno rispetto degli obblighi e dei vincoli attribuiti dalla vigente normativa in materia di finanza pubblica e pareggio di bilancio. Alla Giunta Comunale è affidato il fondo di riserva che dovrà essere utilizzato nel rigoroso rispetto dell'art. 166 del Decreto Legislativo n. 267/2000; in particolare l'utilizzo dello stesso non dovrà

pregiudicare il perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica. Per tale ragione la Giunta, con il fondo di riserva, autorizzerà esclusivamente spese compatibili con tali vincoli;

- l'attività contrattuale condotta dai singoli settori verso i terzi-fornitori dovrà tener conto delle regole disciplinanti l'effettuazione dei pagamenti. Allo stesso tempo i medesimi Responsabili dovranno vigilare sul buon andamento dei crediti afferenti al settore di pertinenza, al fine di assicurare all'ente la corretta gestione dei flussi di cassa in entrata. Dovranno essere attuate le misure necessarie al fine di garantire la tempestività dei pagamenti ed il raggiungimento degli obiettivi espressi dal relativo indicatore.
- Ai fini del contenimento energetico, la Giunta dà indicazione di
 - realizzare le opere necessarie per rendere autonome strutture o parti di esse al fine di permettere il riscaldamento e/o raffrescamento parziale di un edificio;
 - individuare, per ciascun edificio, gli orari di accensione degli impianti in modo da garantire le temperature previste evitando sprechi e consumi non necessari;
 - attivare l'accensione del riscaldamento nei soli locali utilizzati, isolando sezioni e ambienti secondo le possibilità offerte dagli impianti;
 - razionalizzare gli utilizzi degli spazi degli edifici del patrimonio comunale più fruiti (scuole, uffici, sale), programmando gli incontri e le riunioni in edifici già riscaldati;
 - concentrare gli orari di utilizzo delle palestre da parte delle scuole, compatibilmente con gli orari delle lezioni definiti dall'Istituto Comprensivo;

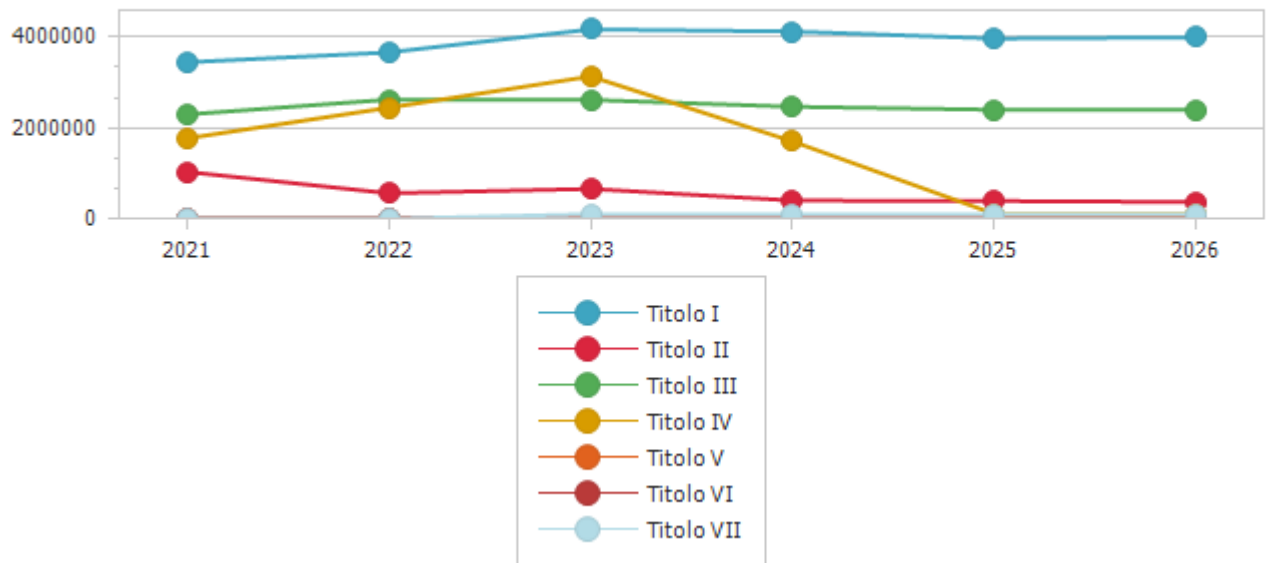
Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune/Città metropolitana e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Evolutione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	3.447.972,81	3.665.952,25	4.173.890,00	4.125.054,00	3.972.970,00	3.996.970,00	-1,17
2 Trasferimenti correnti							
	1.032.495,70	561.743,28	658.037,00	402.340,00	390.990,00	369.440,00	-38,86
3 Entrate extratributarie							
	2.297.208,68	2.625.526,16	2.618.595,00	2.469.010,00	2.402.018,50	2.401.378,50	-5,71
4 Entrate in conto capitale							
	1.769.591,49	2.445.141,70	3.137.394,48	1.703.441,82	103.000,00	103.000,00	-45,71

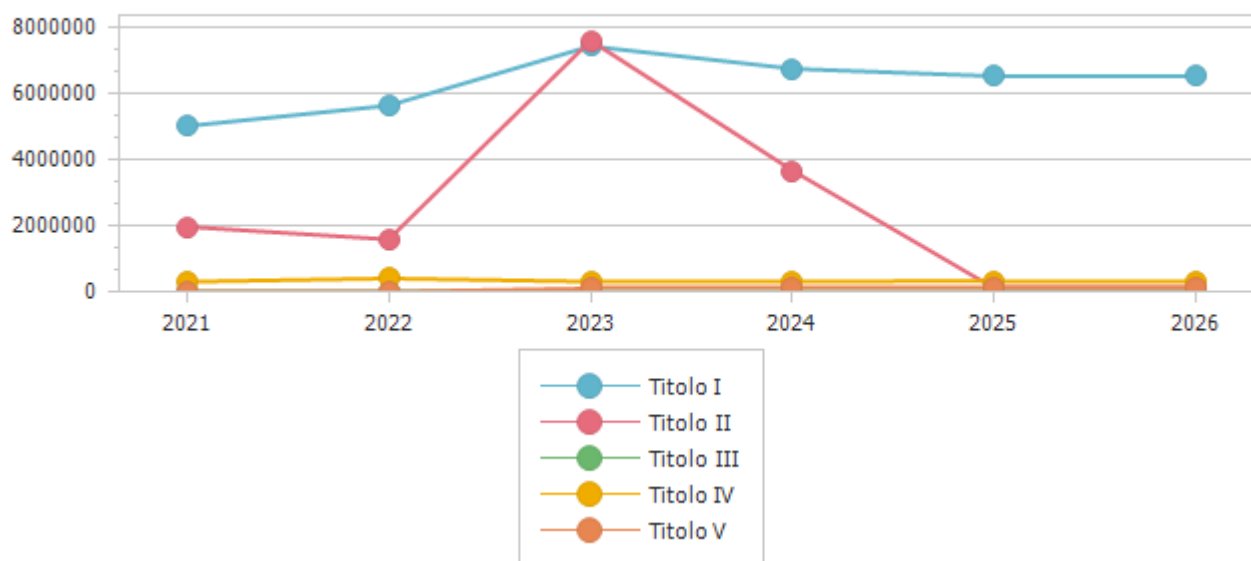
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Accensione Prestiti							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Totale	8.547.268,68	9.298.363,39	10.687.916,48	8.799.845,82	6.968.978,50	6.970.788,50	

Entrate



Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	5.027.972,51	5.651.893,56	7.454.758,62	6.771.241,00	6.544.498,50	6.546.308,50	-9,17
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>140.170,00</i>	<i>104.500,00</i>	<i>104.500,00</i>	<i>104.500,00</i>	
2 Spese in conto capitale							
	1.973.368,54	1.589.403,95	7.627.648,84	3.678.185,13	103.000,00	103.000,00	-51,78
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	304.891,41	404.127,56	307.870,00	316.710,00	325.980,00	325.980,00	+2,87
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Totale	7.306.232,46	7.645.425,07	15.490.277,46	10.866.136,13	7.073.478,50	7.075.288,50	

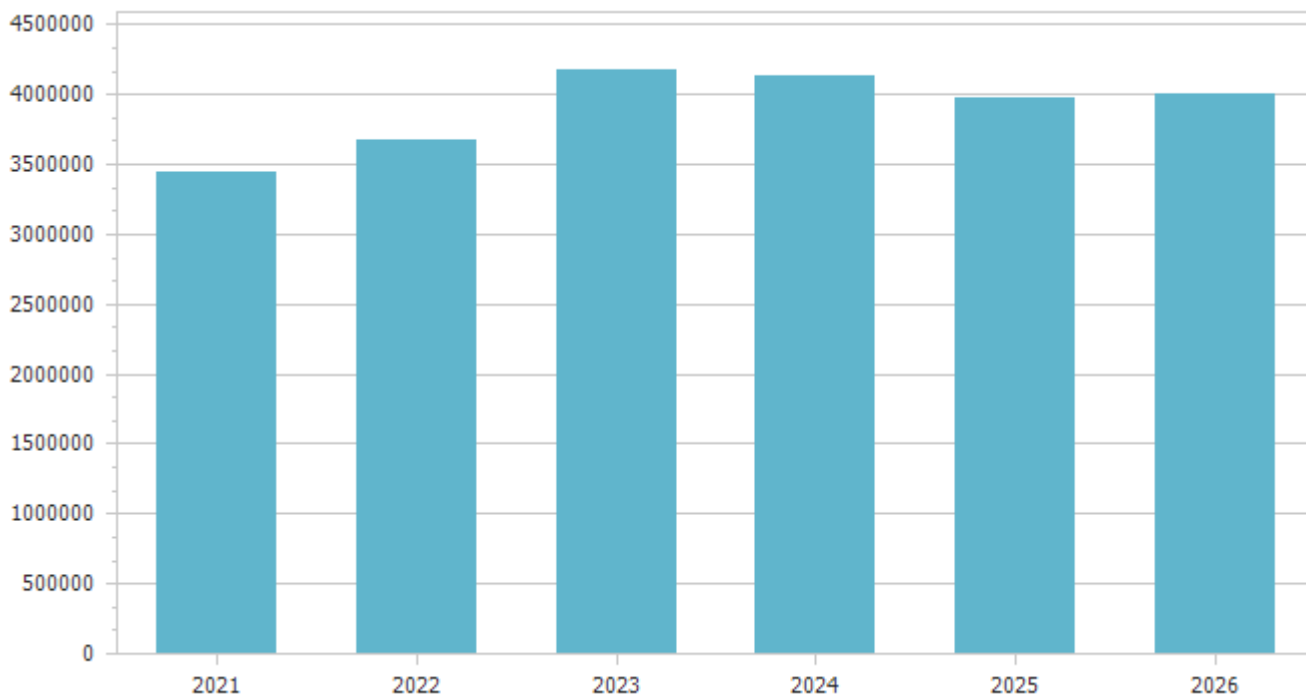
Spese



Analisi delle entrate.

Analisi delle entrate titolo I.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	2.902.725,20	3.114.497,27	3.591.750,00	3.484.954,00	3.371.500,00	3.395.500,00	-2,97
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	545.247,61	551.454,98	582.140,00	640.100,00	601.470,00	601.470,00	+9,96
Totale	3.447.972,81	3.665.952,25	4.173.890,00	4.125.054,00	3.972.970,00	3.996.970,00	



Si riporta quanto esposto nella N.I. al bilancio di previsione 2024/2026.

“Per l'anno 2024 la previsione di entrata è stata formulata tenendo conto dell'impatto dell'aumento dell'inflazione e dei costi delle materie prime e dei materiali, con ricadute negative per l'ente sul costo delle utenze, dei lavori pubblici e dei servizi pubblici. Per quanto attiene le entrate, si sono formulate le seguenti previsioni:

Da principio contabile l'addizionale IRPEF dovrebbe essere pari a 660.000. La previsione è la medesima del 2023, in quanto non sono previste modifiche alle aliquote.

Per quanto riguarda l'IMU, sono previste entrate per € 1.358.954,00.

La TARI per l'anno 2024 è stata prevista in base al P.E.F. 2022-2025 già approvato la cui previsione è stata incrementata per adeguamento ISTAT. In linea generale è in costante aumento principalmente a causa dell'incremento dei rispettivi costi dei servizi.

Gli accertamenti dell'evasione tributaria si mantengono inferiori allo storico soprattutto su IMU e TASI in quanto sta diminuendo la base imponibile da accertare ex novo. La previsione è stimata in base agli avvisi di accertamento che si prevede di notificare nel 2024.

Dal 2021 il fondo di solidarietà comunale prevede il vincolo di destinazione per una quota pari circa al 4%-6% all'alimentazione di spese per servizi sociali o asili nido. Dal 2022 la situazione risulta essere ulteriormente complicata: la quota basata sulla spesa storica diminuisce e aumenta quella in relazione ai fabbisogni standard (ad oggi 40% a 60% a favore della quota da fabbisogni), spostamento progressivo che penalizza il comune di Lovere, il quale finora ha perso circa 5.000/10.000 euro all'anno, parzialmente compensato da fondi aggiuntivi che dal 2019 sono previsti a livello generale.

Dal 2022 abbiamo ulteriori quote vincolate, in parte sostitutive della quota libera e in parte aggiuntive:

- Per incremento servizi asilo nido;*
- Per trasporto alunni con disabilità;*
- Per incremento servizi sociali, quota incrementale fino al 2030.*

Nel 2024 la previsione è stimata in € 50.000,00, con i quali sono stati finanziati parte dei seguenti servizi:

servizio di assistenza ed accoglienza alunni delle scuole dell'obbligo;

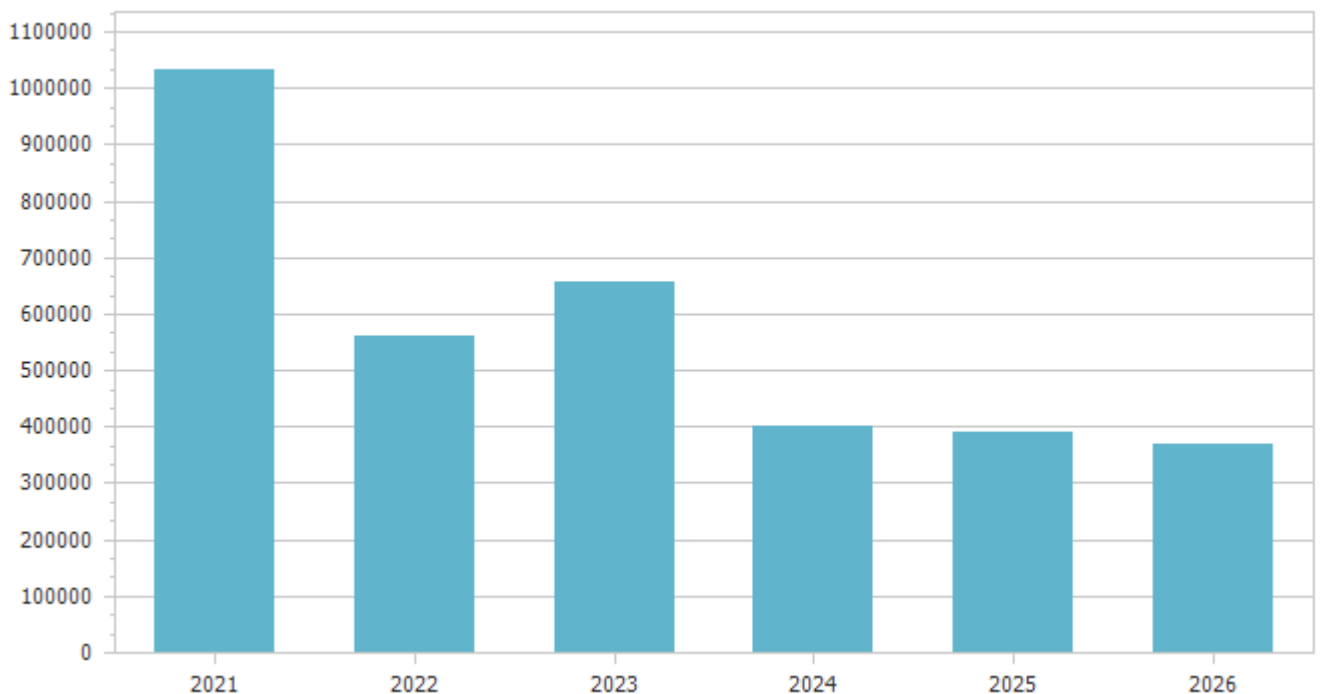
spese per la gestione ed il funzionamento dell'asilo nido comunale;

trasferimenti alla Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi per la gestione di servizi per minori e servizi socio-assistenziali delegati;

6. Si prevede un'estensione del periodo di imposizione dell'imposta di soggiorno a tutto l'anno 2024.”

Analisi entrate titolo II.

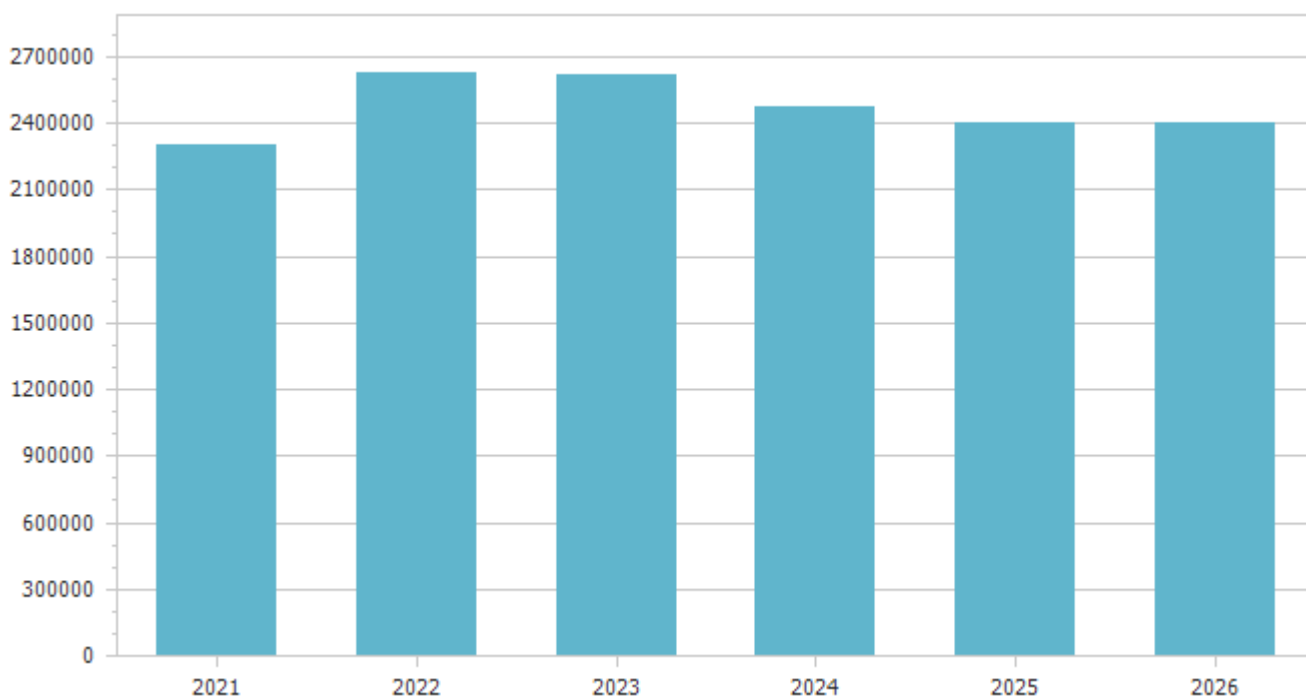
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.029.695,70	559.000,68	650.537,00	399.840,00	388.490,00	366.940,00	-38,54
103 Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.800,00	2.742,60	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00
Totale	1.032.495,70	561.743,28	658.037,00	402.340,00	390.990,00	369.440,00	



Tra le entrate derivanti da trasferimenti e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

Analisi entrate titolo III.

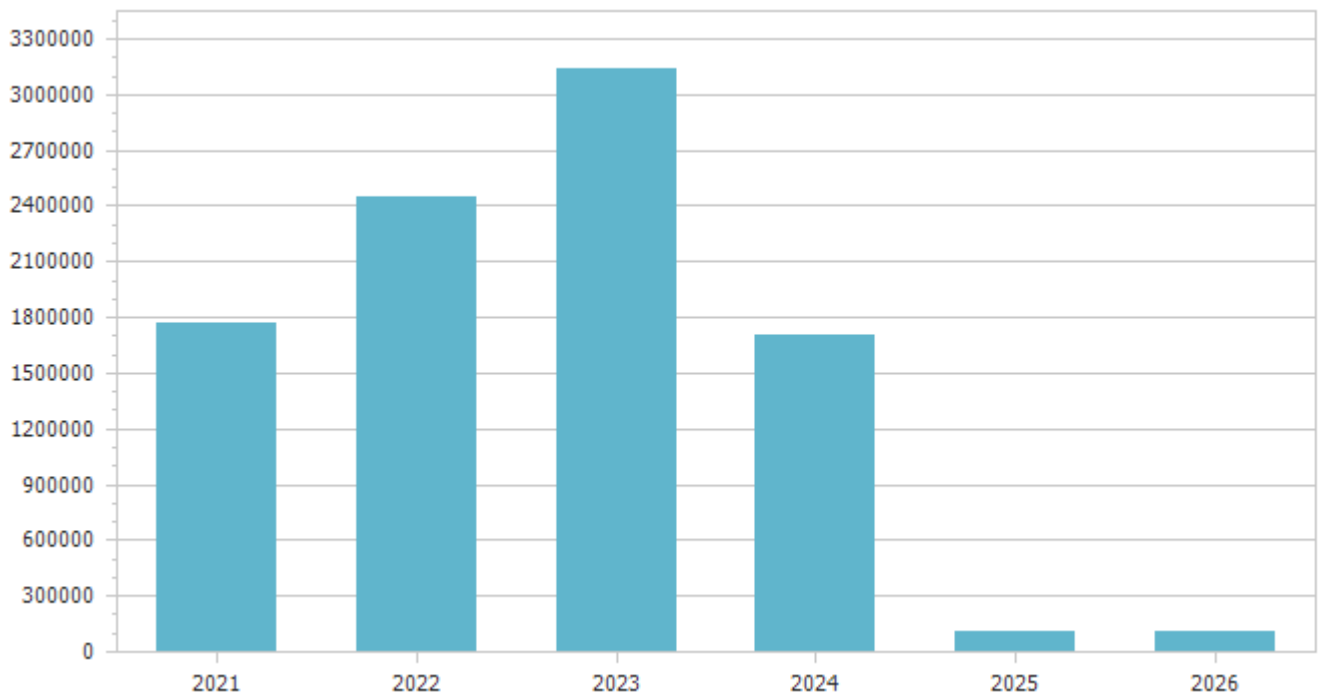
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	777.359,27	882.973,09	1.103.930,00	1.060.175,00	1.018.438,50	1.017.798,50	-3,96
200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.179.652,51	1.414.385,38	1.145.000,00	1.045.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	-8,73
300 Interessi attivi	4.351,77	10.891,12	11.050,00	7.550,00	7.550,00	7.550,00	-31,67
400 Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500 Rimborsi e altre entrate correnti	335.845,13	317.276,57	358.615,00	356.285,00	326.030,00	326.030,00	-0,65
Totale	2.297.208,68	2.625.526,16	2.618.595,00	2.469.010,00	2.402.018,50	2.401.378,50	



Le entrate extra-tributarie sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

Analisi entrate titolo IV.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
201 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.668.790,14	2.313.712,89	2.851.996,00	1.588.000,00	31.000,00	31.000,00	-44,32
202 Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
203 Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
204 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	44.718,48	38.441,82	0,00	0,00	-14,04
401 Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	125.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
501 Permessi di costruire	100.801,35	131.428,81	115.500,00	77.000,00	72.000,00	72.000,00	-33,33
504 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.769.591,49	2.445.141,70	3.137.394,48	1.703.441,82	103.000,00	103.000,00	



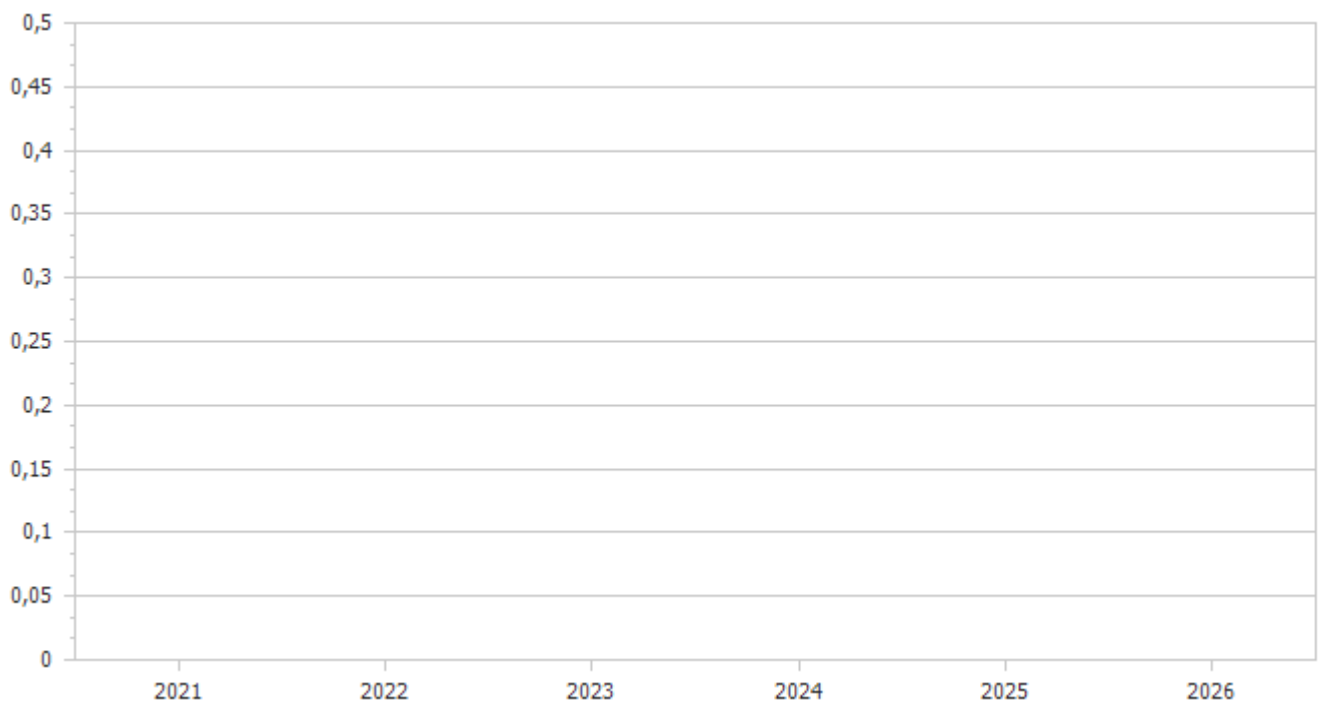
Le entrate per l'anno 2024 sono costituite principalmente da:

- contributi agli investimenti da Ministero Interno ex D.L. 34/2019 € 70.000,00;
- proventi da oneri di urbanizzazione e relative sanzioni € 60.000,00;
- bando ministeriale "asset" per manutenzione straordinaria investimenti strategici urgenti € 150.000,00;
- contributo ministeriale conto termico 2024 € 70.000,00;
- contributo regionale per interventi di mitigazione del rischio idrogeologico e messa in sicurezza di Piazzale Bonomelli € 1.267.000,00;
- contributi agli investimenti da istituzioni sociali (GAL) private per realizzazione progetto Monte Cala €38.441,82.

Analisi entrate titolo V.

Non sono previste *entrate da riduzione di attività finanziarie* nel bilancio di previsione 2024/2026.

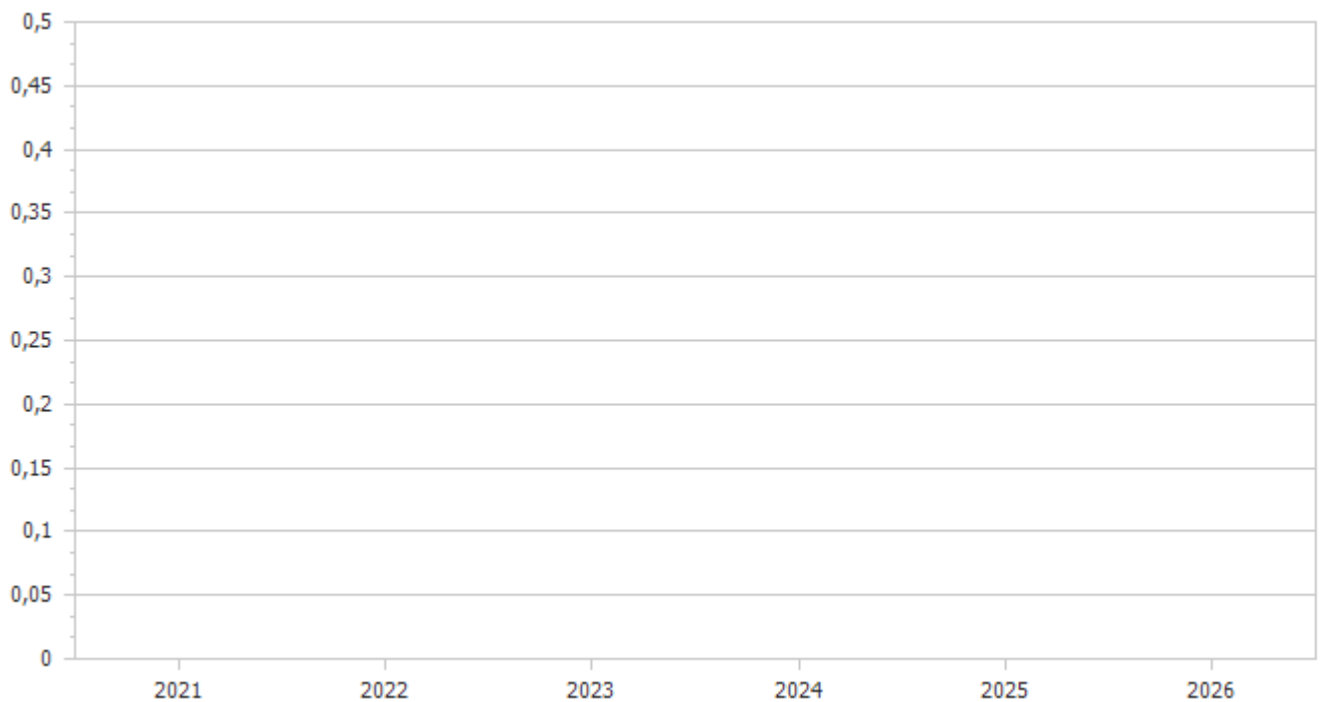
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
403 Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



Analisi entrate titolo VI.

Non sono previste entrate da *accensione prestiti* nel bilancio di previsione 2024/226.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
301 Finanziamenti a medio lungo termine							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



Cassa depositi e prestiti							
Anno attivazione	Durata (anni)	Anno fine ammortamento	Vita utile bene finanziato	Debito residuo al 1/1/2024	Quota capitale bilancio 2024	Quota interessi bilancio 2024	Debito residuo al 31/12/2024
2004	20	2034	0	129.047,18	9.309,29	5.676,93	119.737,89
2005	20	2034	0	100.754,79	7.474,73	3.907,71	93.280,06
2005	20	2034	0	357.574,64	26.675,06	13.498,28	330.899,58
2006	20	2034	0	56.950,56	4.106,59	2.509,81	52.843,97
2006	20	2034	0	37.336,64	2.722,77	1.567,35	34.613,87
2007	20	2034	0	18.046,21	1.274,75	864,05	16.771,46
2011	20	2034	0	300.094,16	21.030,74	14.807,02	279.063,42

1979	30	2034	0	17.269,36	1.182,02	927,00	16.087,34
1980	30	2034	0	44.033,94	3.013,98	2.363,66	41.019,96
1982	30	2034	0	17.795,33	1.218,04	955,22	16.577,29
1983	30	2034	0	36.431,10	2.493,58	1.955,56	33.937,52
1985	30	2034	0	17.581,01	1.203,36	943,72	16.377,65
1986	30	2034	0	26.260,93	1.797,48	1.409,64	24.463,45
1988	30	2034	0	16.389,37	1.121,80	879,74	15.267,57
1988	30	2034	0	49.579,89	3.393,58	2.661,36	46.186,31
1989	30	2034	0	29.619,80	2.027,38	1.589,94	27.592,42
1989	30	2034	0	29.389,91	2.011,65	1.577,59	27.378,26
1992	30	2034	0	45.855,52	3.138,65	2.461,45	42.716,87
1993	30	2034	0	48.934,44	3.349,40	2.626,72	45.585,04
1994	30	2034	0	39.598,34	2.710,38	2.125,58	36.887,96
1994	30	2034	0	56.327,68	3.855,44	3.023,58	52.472,24
1995	30	2034	0	28.544,15	1.953,77	1.532,19	26.590,38
1996	30	2034	0	45.186,23	3.096,18	2.416,58	42.090,05
1996	30	2034	0	124.034,83	8.421,37	6.841,87	115.613,46
1996	30	2034	0	25.867,48	1.762,92	1.408,98	24.104,56
1998	30	2034	0	51.537,74	3.535,20	2.746,08	48.002,54
1998	30	2034	0	14.328,92	982,88	763,48	13.346,04
2000	30	2034	0	28.066,95	1.932,50	1.476,08	26.134,45
2000	22	2034	0	36.486,10	2.528,45	1.875,59	33.957,65
2001	30	2034	0	75.207,54	5.523,93	3.056,99	69.683,61
Totale				1.904.130,74	134.847,87	90.449,75	1.769.282,87

Altri istituti di credito							
Istituto mutuante	Anno attivazione	Durata (anni)	Anno fine ammortamento	Debito residuo al 1/1/2024	Quota capitale bilancio 2024	Quota interessi bilancio 2024	Debito residuo al 31/12/2024
BANCO BPM SPA	2017	9	2026	93.395,04	32.563,01	3.497,63	60.832,03
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2001	21	2035	24.380,31	1.654,97	1.021,85	22.725,34
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2001	21	2035	26.000,21	1.764,93	1.089,75	24.235,28
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2002	21	2035	89.753,84	6.054,64	3.873,10	83.699,20
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2002	21	2035	109.185,71	7.326,88	4.825,22	101.858,83
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2002	21	2035	50.548,33	3.392,04	2.233,86	47.156,29

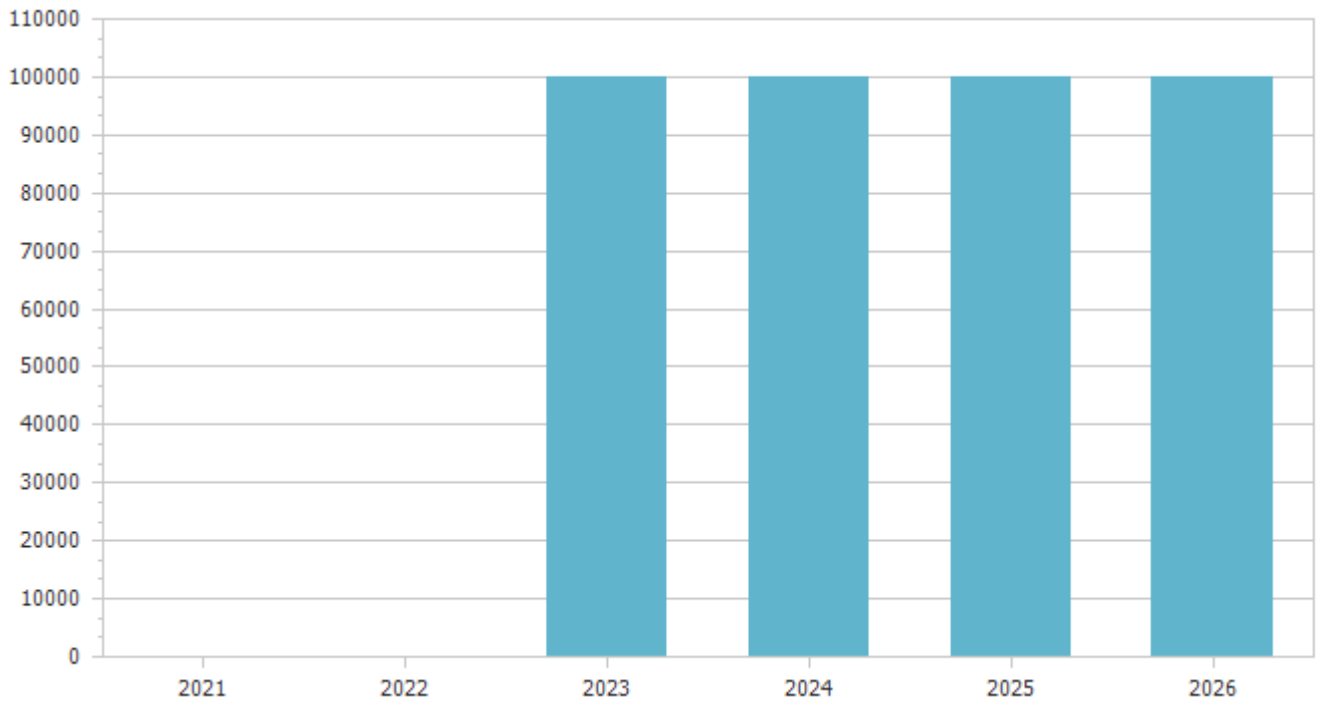
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2003	21	2035	21.150,95	1.439,35	876,01	19.711,60
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2003	21	2035	40.470,43	2.747,59	1.695,07	37.722,84
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SOCIETA' PER AZIONI	2003	21	2035	39.168,73	2.659,20	1.640,56	36.509,53
CONSORZIO DEL BACINO IMBRIFERO MONTANO DELL'OGGIO	2017	8	2029	50.250,00	8.375,00	0,00	41.875,00
CONSORZIO DEL BACINO IMBRIFERO MONTANO DELL'OGGIO	2017	11	2029	52.000,00	8.375,00	0,00	43.625,00
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO	2019	16	2035	1.030.400,02	85.866,66	13.184,05	944.533,36
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO	2016	16	2032	220.588,72	22.074,70	4.127,66	198.514,02
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO	2016	11	2032	198.537,76	22.059,76	3.701,80	176.478,00
REGIONE LOMBARDIA TESORERIA	2017	15	2032	53.399,43	5.933,27	0,00	47.466,16
Totale				2.099.229,48	212.287,00	41.766,56	1.886.942,48

Altre forme di indebitamento

Istituto mutuante	Tipologia	Durata (anni)	Anno inizio ammortamento	Valore iniziale	Valore residuo	Importo riconosciuto
Totale						

Analisi entrate titolo VII.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Totale	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	



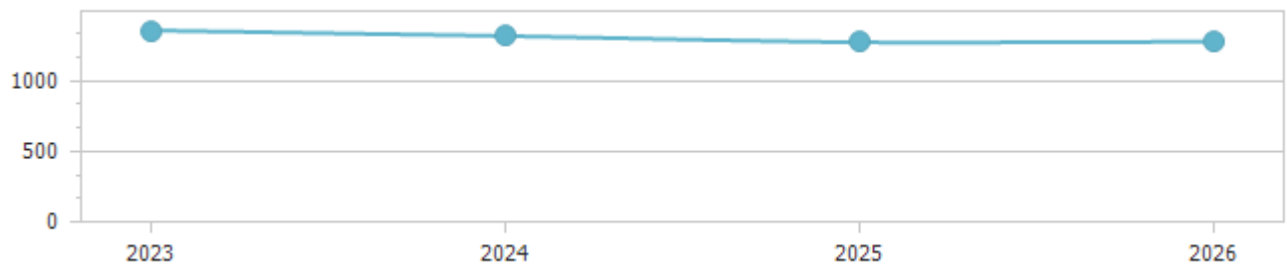
Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I + Titolo III	6.792.485,00	91,17	6.594.064,00	94,25	6.374.988,50	94,22	6.398.348,50	94,54
Titolo I +Titolo II + Titolo III	7.450.522,00		6.996.404,00		6.765.978,50		6.767.788,50	

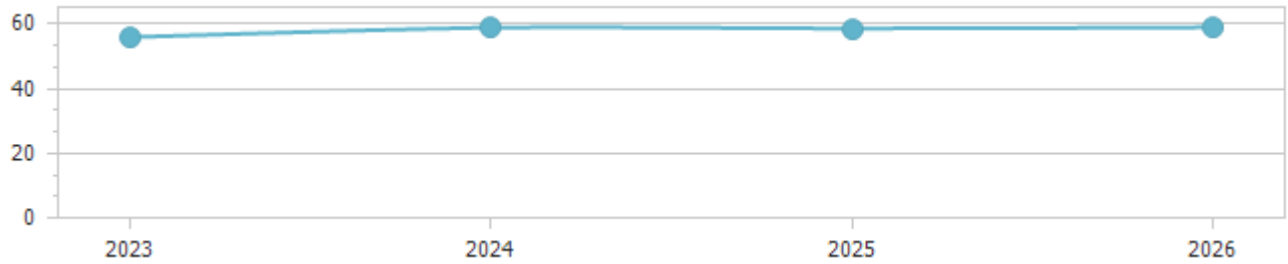


Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I + Titolo III	6.792.485,00	1.356,33	6.594.064,00	1.316,71	6.374.988,50	1.272,96	6.398.348,50	1.277,63
Popolazione	5.008		5.008		5.008		5.008	

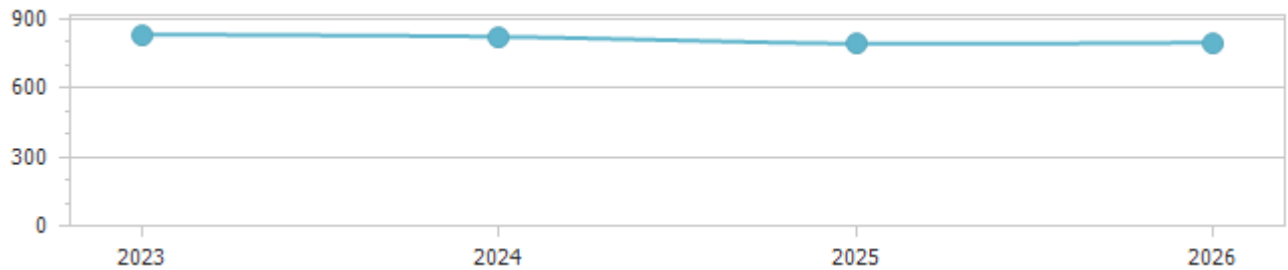


Indicatore autonomia impositiva

	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I	4.173.890,00		4.125.054,00		3.972.970,00		3.996.970,00	
		56,02		58,96		58,72		59,06
Entrate correnti	7.450.522,00		6.996.404,00		6.765.978,50		6.767.788,50	

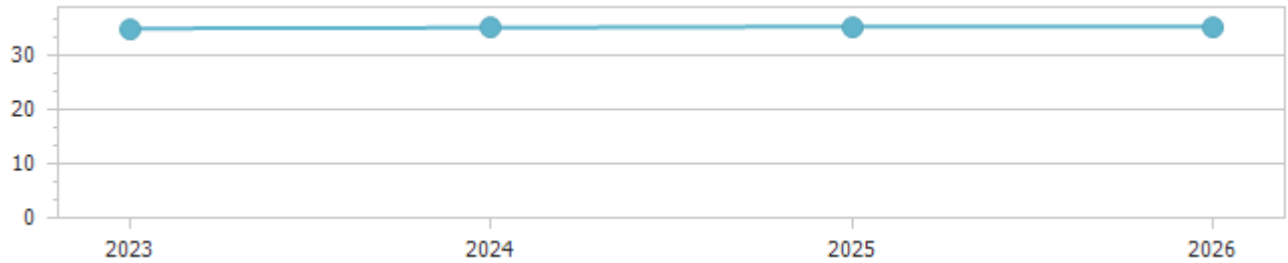


Indicatore pressione tributaria								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo I	4.173.890,00		4.125.054,00		3.972.970,00		3.996.970,00	
		833,44		823,69		793,32		798,12
Popolazione	5.008		5.008		5.008		5.008	

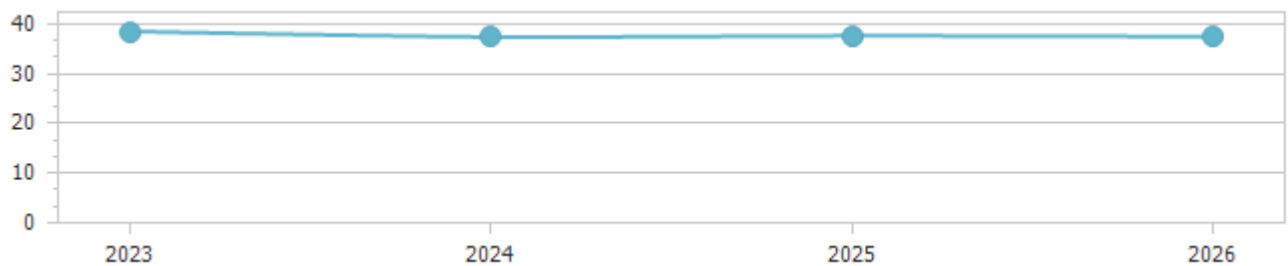


Indicatore autonomia tariffaria				
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026

Entrate extratributarie	2.618.595,00		2.469.010,00		2.402.018,50		2.401.378,50	
		35,15		35,29		35,50		35,48
Entrate correnti	7.450.522,00		6.996.404,00		6.765.978,50		6.767.788,50	



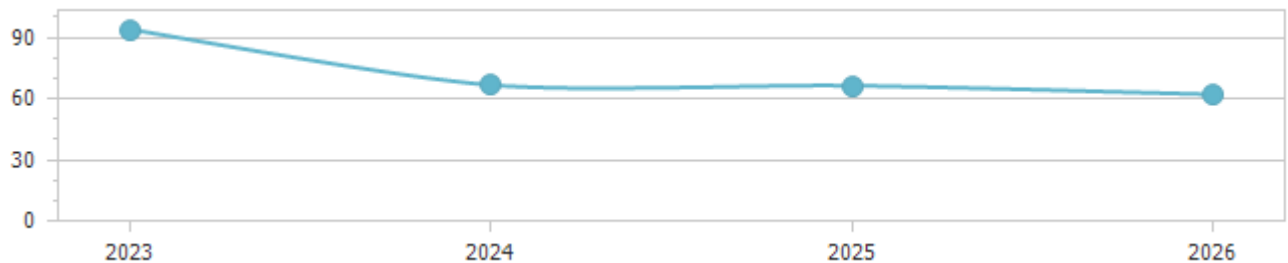
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo III	2.618.595,00		2.469.010,00		2.402.018,50		2.401.378,50	
		38,55		37,44		37,68		37,53
Titolo I + Titolo III	6.792.485,00		6.594.064,00		6.374.988,50		6.398.348,50	



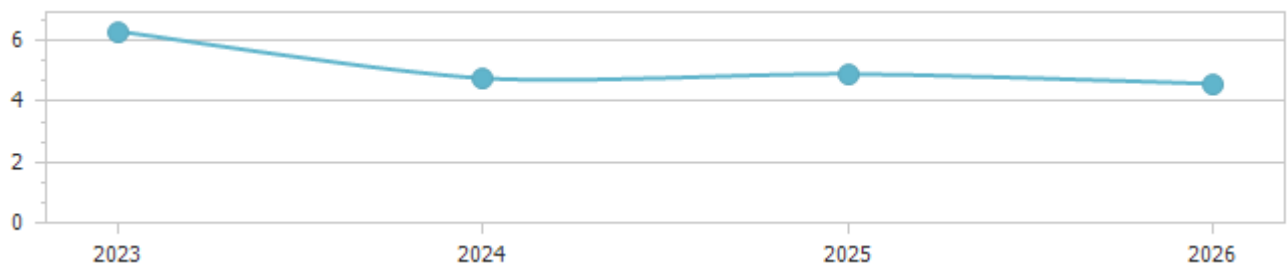
Gli indicatori sopra riportati dimostrano un aumento del gettito da tributi e imposte e una diminuzione invece delle entrate a titolo III

Indicatore intervento erariale				
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026

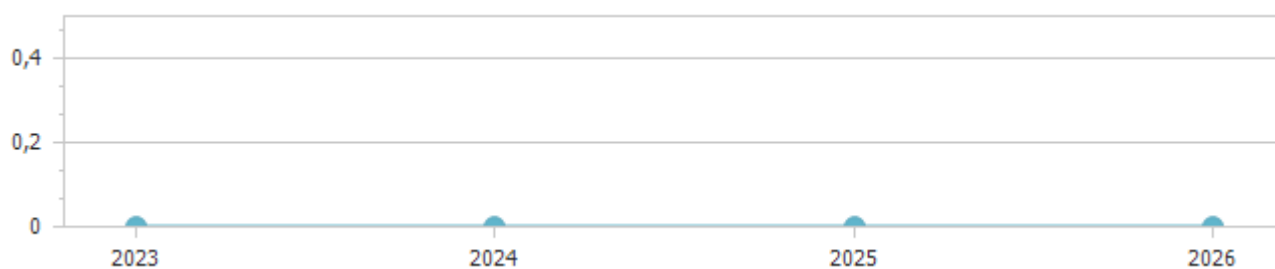
Trasferimenti statali	470.457,00		334.040,00		332.490,00		310.940,00	
		93,94		66,70		66,39		62,09
Popolazione	5.008		5.008		5.008		5.008	



Indicatore dipendenza erariale								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti statali	470.457,00		334.040,00		332.490,00		310.940,00	
		6,31		4,77		4,91		4,59
Entrate correnti	7.450.522,00		6.996.404,00		6.765.978,50		6.767.788,50	



Indicatore intervento Regionale								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti Regionali	0,00		0,00		0,00		0,00	
		0,00		0,00		0,00		0,00
Popolazione	5.008		5.008		5.008		5.008	



Gli indicatori sopra riportati dimostrano una forte diminuzione a causa della cessazione dei trasferimenti nazionali legati alla pandemia.

Anzianità dei residui attivi al 31/12/2023							
Titolo		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	439.879,17	173.202,24	222.390,96	460.432,60	1.414.621,13	2.710.526,10
2	Trasferimenti correnti	0,00	0,00	478,10	1.079,80	249.799,41	251.357,31
3	Entrate extratributarie	1.660.556,25	1.085.418,79	868.495,18	1.189.960,60	833.690,31	5.638.121,13
4	Entrate in conto capitale	310.000,00	802,99	3.395,97	166.498,83	932.589,49	1.413.287,28
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	36.602,70	6.867,96	41.766,18	14.701,02	110.716,09	210.653,95
Totale		2.447.038,12	1.266.291,98	1.136.526,39	1.832.672,85	3.541.416,43	10.223.945,77

I residui attivi saranno oggetto di stralcio, per quanto riguarda quelli del 2019 e anni pregressi con il rendiconto 2023. Sono maturati residui così ampi anche a causa principalmente del blocco della riscossione coattiva.

Analisi della spesa

Si riporta quanto illustrato nella nota integrativa 2024/2026.

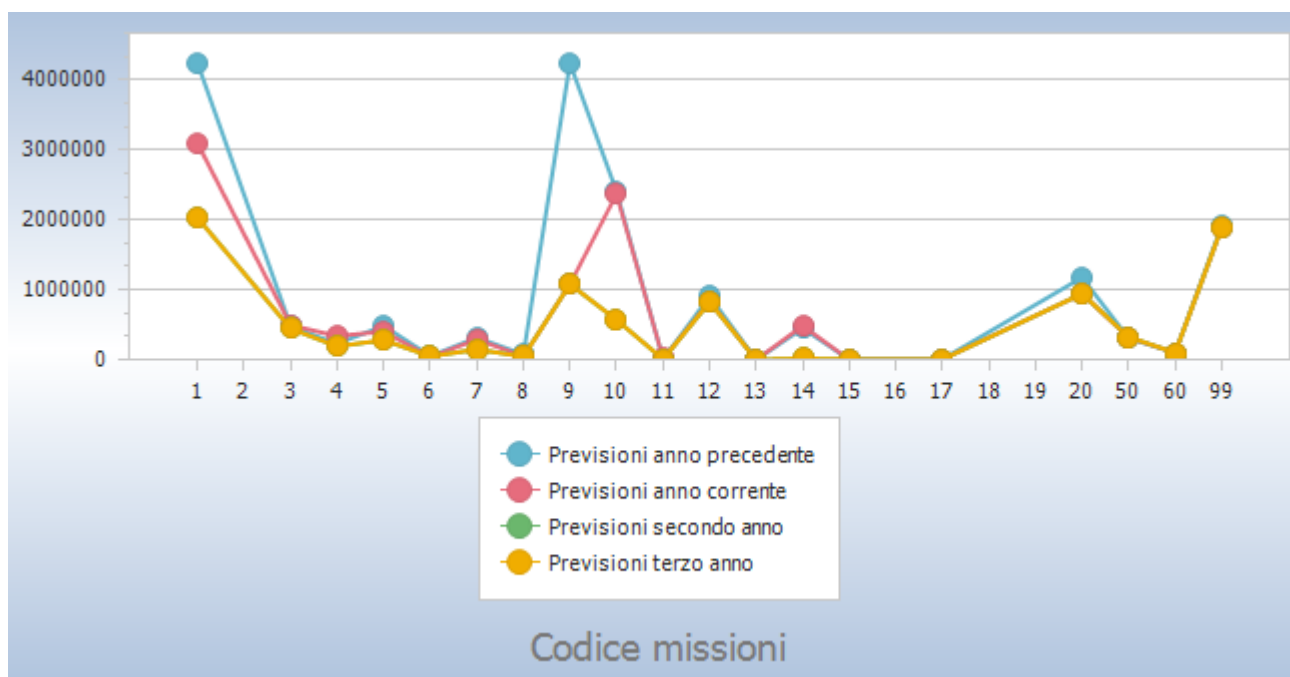
Per l'annualità 2024 è previsto un aumento delle spese relative alle utenze in quanto, ad esempio, le utenze metano non verranno più fatturate con iva al 5% ma al 22% a partire dal secondo trimestre 2024.

Inoltre vi è un aumento degli stanziamenti relativi alle retribuzioni considerato che con il nuovo CCNL lo stipendio tabellare ha subito un aumento.

Per quanto riguarda i rifiuti lo stanziamento è stato previsto come per l'annualità 2023 quindi in notevole aumento rispetto all'annualità 2022.

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
	1.779.662,64	2.197.434,43	4.243.564,90	3.094.521,15	2.030.638,00	2.028.748,00	-27,08
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>124.670,00</i>	<i>99.500,00</i>	<i>99.500,00</i>	<i>99.500,00</i>	
3 Ordine pubblico e sicurezza							
	429.052,27	403.170,64	476.740,00	494.840,00	446.470,00	446.500,00	+3,80
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	
4 Istruzione e diritto allo studio							
	247.243,17	503.082,33	230.700,00	338.430,00	188.310,00	192.260,00	+46,70
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali							
	453.391,35	316.040,37	485.433,12	405.560,00	280.862,50	282.812,50	-16,45
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>10.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	82.110,80	75.619,59	51.780,00	39.030,00	49.490,00	49.490,00	-24,62
7 Turismo							
	199.112,27	250.056,24	317.427,20	290.027,20	147.550,00	147.930,00	-8,63
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	203.348,84	50.539,22	76.336,80	48.610,00	48.910,00	44.910,00	-36,32
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	1.336.543,32	1.243.176,79	4.238.358,45	1.080.777,27	1.080.480,00	1.080.680,00	-74,50
10 Trasporti e diritto alla mobilità							
	1.462.488,03	1.432.017,32	2.407.198,42	2.369.046,08	571.310,00	571.480,00	-1,58
11 Soccorso civile							
	15.025,47	19.597,65	8.940,20	15.000,00	7.500,00	7.500,00	+67,78
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	760.040,67	703.298,03	908.174,00	834.420,00	823.450,00	824.470,00	-8,12

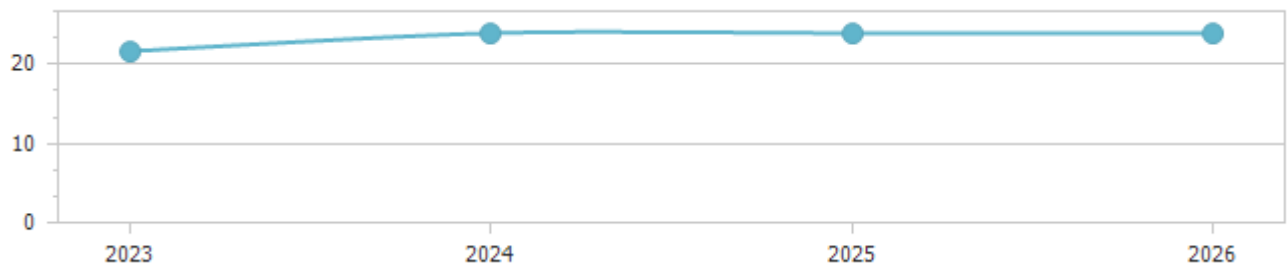
13 Tutela della salute							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitivita'							
	24.281,92	23.402,60	450.110,00	485.186,43	19.700,00	19.700,00	+7,79
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	1.756,80	1.756,80	2.000,00	1.900,00	3.800,00	3.800,00	-5,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
	7.283,50	22.105,50	8.723,00	8.050,00	5.000,00	5.000,00	-7,72
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	1.176.921,37	944.028,00	944.028,00	944.028,00	-19,79
50 Debito pubblico							
	304.891,41	404.127,56	307.870,00	316.710,00	325.980,00	325.980,00	+2,87
60 Anticipazioni finanziarie							
	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00
99 Servizi per conto terzi							
	1.335.650,47	2.801.382,58	1.920.000,00	1.890.000,00	1.890.000,00	1.890.000,00	-1,56
Totale	8.641.882,93	10.446.807,65	17.410.277,46	12.756.136,13	8.963.478,50	8.965.288,50	



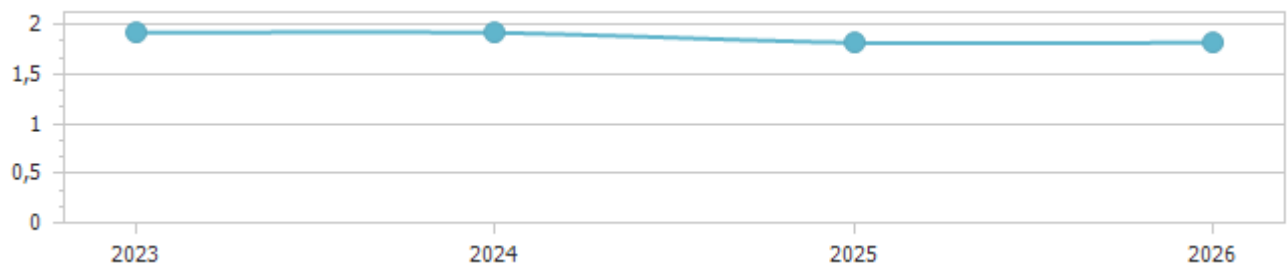
Esercizio 2024 - Missione		Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.080.133,00	1.014.388,15	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>99.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3	Ordine pubblico e sicurezza	494.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>5.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
4	Istruzione e diritto allo studio	233.430,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	292.320,00	113.240,00	0,00	0,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	39.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Turismo	164.340,00	125.687,20	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	36.350,00	12.260,00	0,00	0,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.058.490,00	22.287,27	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilita'	578.810,00	1.790.236,08	0,00	0,00	0,00
11	Soccorso civile	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	798.420,00	36.000,00	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitivita'	26.100,00	459.086,43	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	8.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	944.028,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	316.710,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	6.771.241,00	3.678.185,13	0,00	316.710,00	100.000,00

Indicatori parte spesa.

Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Spesa di personale	1.360.590,00	21,65	1.371.000,00	23,95	1.322.300,00	23,95	1.322.300,00	23,94
Spesa corrente	6.283.079,84		5.723.793,00		5.522.220,50		5.524.030,50	

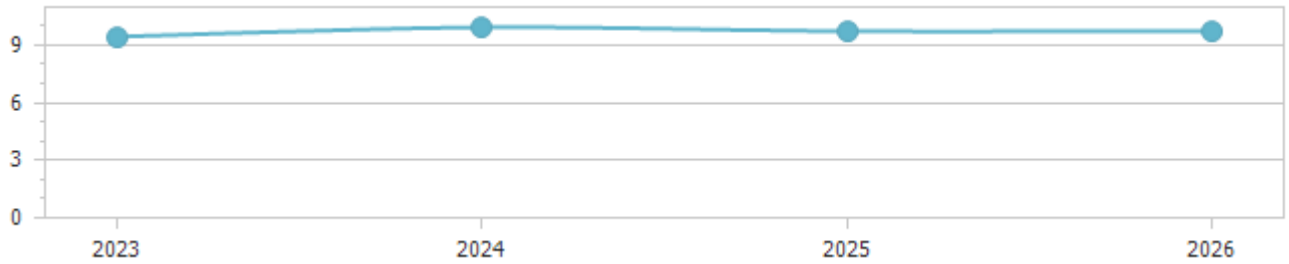


Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Interessi passivi	140.400,00	1,92	128.240,00	1,92	117.350,00	1,82	117.350,00	1,82
Spesa corrente	7.314.588,62		6.666.741,00		6.439.998,50		6.441.808,50	

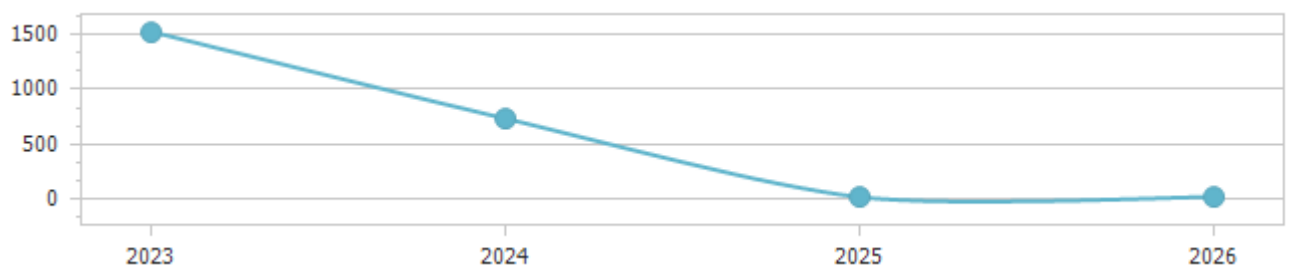


Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente

	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Trasferimenti correnti	690.356,18	9,44	661.900,00	9,93	626.212,50	9,72	626.962,50	9,73
Spesa corrente	7.314.588,62		6.666.741,00		6.439.998,50		6.441.808,50	

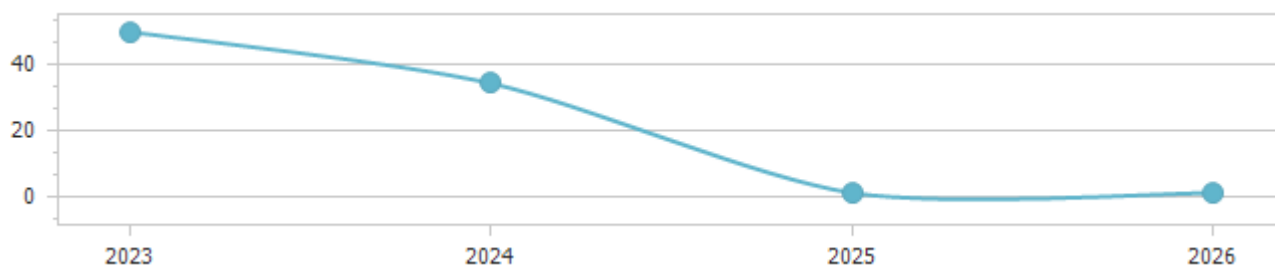


Spesa in conto capitale pro-capite								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Titolo II – Spesa in c/capitale	7.627.648,84	1.523,09	3.678.185,13	734,46	103.000,00	20,57	103.000,00	20,57
Popolazione	5.008		5.008		5.008		5.008	



Indicatore propensione investimento								
	Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026	
Spesa c/capitale	7.627.648,84	50,02	3.678.185,13	34,50	103.000,00	1,50	103.000,00	1,50

Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	15.250.107,46	10.661.636,13	6.868.978,50	6.870.788,50
---	---------------	---------------	--------------	--------------



Anzianità dei residui passivi al 31/12/2023							
Titolo		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Totale
1	Spese correnti	115.283,07	53.048,23	93.114,50	144.798,47	1.179.715,84	1.585.960,11
2	Spese in conto capitale	9.451,37	0,00	0,00	44.839,14	3.585.164,65	3.639.455,16
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	76.791,89	88.631,49	60.997,99	85.112,24	343.417,44	654.951,05
Totale		201.526,33	141.679,72	154.112,49	274.749,85	5.108.297,93	5.880.366,32

I residui attivi saranno oggetto di verifica e stralcio, almeno per quanto riguarda quelli del 2019 e anni pregressi con il rendiconto 2023.

Linee programmatiche formalizzate nel dup

Per quanto riguarda le condizioni in cui si sviluppano le linee programmatiche, è evidente che il 2024 sarà caratterizzato dall'aumento dell'inflazione e del costo delle materie prime. Questo comporta delle ricadute sia sulle entrate, che sono soggette a contrazione soprattutto quelle afferenti al titolo III, che sui servizi, che hanno necessitato un ripensamento e un maggiore finanziamento in ordine alle diverse e nuove esigenze della popolazione loverese.

Tutto ciò ha ricadute significative e impattanti sugli equilibri di bilancio ad oggi ancora non del tutto conosciuti o programmabili. Riguardo le condizioni interne, dopo anni di forte ricambio di personale, la situazione appare più stabile. Tuttavia, la formazione dei nuovi ingressi e l'ulteriore ricambio previsto, seppur di minor entità, non consente ancora una stabilizzazione della programmazione interna e della sedimentazione dei processi lavorativi interni.

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

Assessorato RAPONI SARA

COMMERCIO

COMMERCIO E ARTIGIANATO: STORICO VALORE DA PRESERVARE.

Questa Amministrazione ha sempre considerato come primario l'obiettivo di preservare e valorizzare il tessuto commerciale in quanto elemento caratterizzante della nostra cittadina. Esso è di fondamentale importanza e contribuisce a garantire servizi, sicurezza, decoro e lavoro; dal 2020 è stato sottoposto ad una dura prova dovuta all'emergenza Covid-19, una crisi che ha rischiato di minare l'esistenza stessa di una storica continuità di vetrine e di attività e ha reso instabile l'andamento delle stesse. Per questo si intende, anche attraverso il Distretto del Commercio "Lake & Hills – Distretto nella natura e nella storia dell'Alto Sebino" sostenere le attività e aiutarle a mantenersi attive e performanti.

Sarà fondamentale il mantenimento, di un sinergico rapporto tra azione pubblica e privata. Si continuerà, in collaborazione con le associazioni di categoria (Asarco e Ascom), a monitorare le esigenze delle attività presenti, al fine di predisporre nuove misure di sostegno ad hoc attraverso la ormai consolidata politica dei bandi. Ci si adopererà non solo per favorire il miglioramento estetico e l'efficienza dei locali ma anche sulla pianificazione di corsi formativi per operatori.

Consapevoli dell'importanza dei canali multimediali, sempre più determinanti nella promozione delle attività e dei territori, sarà favorito, da parte dell'amministrazione e sempre in condivisione con le realtà operanti sul territorio, un progetto di co-marketing globale che promuoverà il nostro "centro commerciale naturale" anche attraverso opportunità di aggregazione sovra comunale. Come negli ultimi anni saranno determinanti per lo sviluppo del settore anche le nuove opere pubbliche, volte a migliorare l'appeal della cittadina e complementari alle politiche di crescita turistica.

Per un supporto al settore commerciale, in crisi nei piccoli centri come nelle grandi città, si creeranno degli incentivi volti a sostenere l'apertura di nuovi negozi e attività nel Borgo antico soprattutto, come negli ultimi anni, attraverso i bandi del Distretto del Commercio.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Sviluppo economico e competitività	MISURE DI SOSTEGNO TRAMITE BANDI ALLE REALTA' COMMERCIALI L'amministrazione, in collaborazione con le associazioni di categoria (Ascom e Asarco), continuerà a promuovere politiche di sostegno delle attività presenti, finalizzate al miglioramento estetico e l'efficienza dei locali ma anche sulla pianificazione dei corsi formativi per operatori.
Sviluppo economico e competitività	ATTIVAZIONE DI PROGETTI DI COMARKETING GLOBALE

	Promozione incrociata multicanale dell'offerta integrata presente in Lovere
--	---

Sviluppo economico e competitività	
------------------------------------	--

	CREAZIONE DI FONDO INCENTIVANTE L'APERTURA DI NUOVI ESERCIZI
--	---

	Si creeranno degli incentivi volti a sostenere l'apertura di nuovi negozi e attività nel Borgo antico.
--	--

Assessorato PENNACCHIO ALEX

CULTURA

Le restrizioni determinate dalla pandemia da Covid-19 hanno reso estremamente difficoltosa la programmazione di iniziative che prevedessero la partecipazione in presenza a spettacoli, conferenze, eventi in generale. In merito al 500° anniversario della consacrazione della Basilica di Santa Maria in Valvendra va rilevato che, a causa della mancata consegna della relazione del prof. Francesco Macario, la pubblicazione del materiale rimane a tutt'oggi in sospeso.

Il recupero della nostra storia avverrà, come in passato, anche attraverso il mantenimento dei percorsi e dei progetti di studio, valorizzazione ed esposizione del patrimonio storico loverese (Necropoli romana, Campo di guerra malatestiano, ex castelliere, Torre civica, Torricella, piazze e monumenti storici), così come verrà mantenuto il lavoro di valorizzazione e il sostegno ai centri di eccellenza loverese quali l'Accademia di Belle Arti Tadini, il Centro Civico Culturale e il Museo Civico di Scienze Naturali a cui si aggiungerà il nuovo Museo archeologico. La partecipazione attiva dell'Amministrazione comunale di Lovere ai lavori della rete PAD ha favorito l'avviamento di tutte quelle sinergie indispensabili al fine della partecipazione a un importante bando di finanziamento del Ministero della Cultura che, salvo imprevisti, dovrebbe portare entro la fine dell'anno alla realizzazione del primo Quaderno della rete dal titolo: "Strade e percorsi tra Alto Sebino, val Cavallina, val Borlezza e val Camonica dalla Preistoria al Medioevo".

Anche nel corso del 2024 sarà garantito il supporto economico e la partecipazione dell'Amministrazione comunale in seno al Comitato organizzatore della "Settimana della Cultura Classica", resa particolarmente importante e unica dal lavoro di videomapping con la conseguente proiezione sulla facciata principale del Museo Tadini. L'Amministrazione comunale sta partecipando ai vari incontri promossi dalla Provincia di Bergamo per fare rete con tutti i comuni al fine di poter valutare tutte le opportunità che il 2024 potrebbe offrire al territorio.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	VALORIZZAZIONE PATRIMONIO STORICO E DEI CENTRI CULTURALI LOVERESI Si propone il mantenimento dei percorsi e dei progetti di studio, valorizzazione ed esposizione

	del patrimonio storico loverese (Necropoli romana, Campo di guerra malatestiano, ex castelliere, Torre civica, Torricella, piazze e monumenti storici), così come verrà mantenuto il lavoro di valorizzazione e il sostegno ai centri di eccellenza loverese quali l'Accademia di Belle Arti Tadini, il Centro Civico Culturale e il Museo Civico di Scienze Naturali a cui si aggiungerà il nuovo Museo archeologico.
--	--

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

Assessorato PENNACCHIO ALEX

GIOVANI, AGGREGAZIONE, CENTRO CIVICO CULTURALE

Nel corso dell'ultimo anno la Biblioteca civica ha regolarmente garantito i propri servizi all'utenza, nel pieno rispetto delle misure anti Covid-19 di volta in volta adottate dal Governo.

Il Comune di Lovere nel 2022 ha affidato la gestione del servizio biblioteca alla cooperativa "Il Leggio", esperta del settore. È stato attivato, come previsto, un ampliamento degli orari di apertura, con l'introduzione del sabato pomeriggio. Sono stati aperti nuovi canali social su Instagram e Fb per promuovere l'attività e i servizi della biblioteca a un pubblico sempre più vasto. Di concerto con la Comunità Montana è stato attivato uno sportello del servizio "Informagiovani" il lunedì pomeriggio per offrire un servizio di supporto e di orientamento su tematiche legate principalmente al mondo del lavoro e della formazione. In seguito alla chiusura del punto tamponi di Lovere da parte di ASST Bg Est, che ha spostato il servizio presso l'ospedale di Lovere, dal mese di luglio le due sale studio del piano superiore sono rientrate nella disponibilità degli utenti della biblioteca. Saranno valutate sempre con grande attenzione ed interesse le iniziative e i progetti promossi di volta in volta dal Sistema Bibliotecario Seriate Laghi, nonché la partecipazione a specifici bandi emessi dal Ministero, grazie ai quali, nel 2020 e 2021, il Comune di Lovere ha ottenuto un ulteriore contributo di € 20.000,00 complessivi che è stato utilizzato per implementare di 1200 volumi il già ricco patrimonio librario. È in corso un piano di riorganizzazione degli spazi espositivi della biblioteca che ospiteranno anche parte del patrimonio librario del Museo Civico di Scienze Naturali. Si prevede, salvo nuovi sviluppi in senso negativo della pandemia e delle conseguenti restrizioni, l'organizzazione di iniziative finalizzate non solo all'aggregazione ma anche alla promozione della cultura, quali ad esempio, presentazioni di libri, conferenze e laboratori didattici. È previsto inoltre il posizionamento di apposita segnaletica verticale, finalizzata a rendere più visibile la Biblioteca-Centro Civico Culturale.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	ORGANIZZAZIONE INCONTRI E ATTIVITA' PRESSO IL CENTRO CIVICO Appena l'occupazione temporanea da parte dell'ASST Bergamo EST cesserà, è intenzione dell'amministrazione riprendere l'obiettivo di organizzare eventi culturali presso il centro civico, organizzati sia dall'ente che da realtà del territorio.
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	PROGETTO SPERIMENTALE DI VALORIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO Il progetto sperimentale si concretizzerà nell'ampliamento dell'orario di apertura della biblioteca. Inoltre si apriranno dei profili social al fine di promuovere le attività e l'istituzione.

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

Assessorato RAPONI SARA **INFORMAZIONE,**

PROMOZIONE ACCOGLIENZA TURISTICA.

L'epidemia che dal 2020 ha profondamente segnato la vita di tutti ha rivoluzionato anche ogni ambito lavorativo. I settori, fiore all'occhiello dell'economia locale, come turismo e commercio hanno subito pesanti contraccolpi e nei prossimi mesi sarà importante, compatibilmente con la situazione epidemiologica, continuare a mettere in campo iniziative che contribuiscano a mantenere alto l'appeal della destinazione.

Come negli ultimi anni, proseguirà l'impegno nell'incrementare il grado di attrattività e competitività del territorio mediante il miglioramento dei sistemi di accoglienza, di promozione e di valorizzazione dei beni di interesse storico-artistico e paesisticoambientale, la tutela delle tradizioni culturali locali e l'impegno a rivitalizzare il centro storico.

Si proseguirà il lavoro svolto sino ad oggi dal G16 - l'aggregazione dei comuni rivieraschi del lago d'Iseo - e si manterranno stretti rapporti e sinergie con le associazioni e gli enti sovracomunali. Ciò permetterà di riprendere a far crescere le presenze di turisti sia italiani che stranieri e la nascita di nuove attività legate alla ricettività ed al turismo.

In questi anni il fiore all'occhiello dell'accoglienza turistica dell'Alto Sebino è stato l'Infopoint, di cui Lovere è capofila, un servizio sovracomunale che ha saputo fare rete con gli altri Infopoint del lago nell'ottica di una sua promozione globale in modo coordinato. L'Amministrazione comunale si adopererà per mantenere attivo il servizio, rendendolo ancor più efficiente e rispondente alle esigenze dell'utenza. L'ufficio continuerà a garantire l'informazione e l'accoglienza turistica a titolo gratuito

dell'intera area dell'Alto Sebino sia per gli utenti che per le imprese, nonché il più ampio raccordo con le realtà locali, con i Comuni del territorio dell'Alto Sebino e, in particolare, con le Pro loco, le Associazioni private, di categoria e di volontariato, gli operatori del settore turistico e gli Enti regolarmente riconosciuti operanti nell'ambito territoriale predetto. Particolare attenzione continuerà ad essere dedicata all'attività di aggiornamento ed implementazione dei contenuti del portale turistico del lago d'Iseo www.visitlakeiseo.info in collaborazione con gli infopoint del Sebino e l'Associazione "Visit Lake Iseo". Nell'ambito del servizio di sportello decentrato dell'Autorità di Bacino Lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro, l'Ufficio continuerà a garantire le funzioni di informazione e assistenza agli utenti di concessioni demaniali lacuali, nonché di consegna dei contrassegni adesivi per le imbarcazioni ormeggiate nei porti gestiti dalla stessa Autorità di Bacino. L'Ufficio provvederà ad aggiornare e potenziare l'utilizzo in ambito turistico degli strumenti di comunicazione in essere quali: account Skype, pagina dello Infopoint sui social network "Facebook" e su "Twitter", servizio WhatsApp, servizio informativo gratuito di newsletter sulle principali manifestazioni organizzate nel territorio di competenza.

Nell'ottica di un servizio di fruizione culturale più completa possibile, fondamentale è stata e sarà l'apertura programmata e coordinata delle maggiori attrattive turistiche e culturali della cittadina.

L'Amministrazione comunale, ovviamente non sostituendosi agli operatori, favorirà momenti formativi, di cultura e di supporto tramite bandi specifici di natura economica, anche per l'ammodernamento delle strutture. Si impegnerà inoltre tramite network informativi, come il "Visit Lake Iseo", a favorire la possibilità di vivere il territorio con esperienze di qualità coinvolgendo albergatori, ristoratori, associazioni sportive.

L'Amministrazione comunale ha sempre considerato di fondamentale importanza, per la promozione economica e turistica di Lovere, non solo partecipare attivamente alla vita associativa del Club e alle sue diverse iniziative, ma anche offrire la propria disponibilità ad organizzare eventi di livello nazionale e internazionale, volti a promuovere le bellezze e le eccellenze artisticoculturali, paesaggistiche ed enogastronomiche dei suoi Borghi, autentico fiore all'occhiello del nostro Belpaese. Una disponibilità e una visione che hanno reso possibile l'assegnazione a Lovere dell'organizzazione del IX Festival nazionale de "I Borghi più belli d'Italia" (4-7 settembre 2014) e della I edizione del Festival nazionale dei Borghi più belli d'Italia lacustri e fluviali (8-10 settembre 2017), due eventi che hanno contribuito a diffondere tra i media ed il numerosissimo pubblico presente il messaggio che sta alla base della vita dell'Associazione: "le bellezze dell'ambiente abbinate alla storia ed alla vita del Borgo, elementi catalizzatori dello sviluppo e della promozione turistica delle nostre Comunità". Filo conduttore di entrambi i Festival è stato l'acqua, un elemento imprescindibile delle storie di molti dei nostri Borghi e che, mai come oggi, rappresenta una risorsa fondamentale da salvaguardare e tutelare come elemento vitale per il nostro territorio. Con l'intento di proseguire il percorso intrapreso e di estendere la tematica dell'acqua alla sostenibilità ambientale e alla promozione di politiche green sia a livello nazionale che internazionale, l'Amministrazione comunale nel mese di aprile 2022 ha presentato richiesta ufficiale al Club volta ad assegnare a Lovere il piacere e l'onore di ospitare e organizzare la XVII edizione del Festival nazionale de "I Borghi più belli d'Italia" nell'anno 2025.

GLI EVENTI. Per il futuro sarà importante continuare a proporre, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, importanti eventi, considerati un importante mezzo di promozione per Lovere ed il territorio, incremento economico e capacità attrattiva.

Si continuerà a supportare gli eventi che favoriranno la notorietà della cittadina e si promuoveranno eventi, possibilmente anche a carattere nazionale ed internazionale favorendo i tavoli di lavoro e la condivisione sinergica con la Nuova Proloco, l'Asarco, l'oratorio e tutte le altre associazioni attive sul territorio comunale, in particolare attraverso gli strumenti della co-programmazione e della co-progettazione previsti dalla recente Legge sul terzo settore, anche ai fini dell'ottimizzazione dell'assegnazione dei contributi comunali annualmente erogati alle associazioni.

Anche al fine di garantire l'elevata qualità degli eventi, in particolari di quelli con maggior risonanza e che richiedono maggior impegno organizzativo ed economico per la loro realizzazione, sarà incentivata la partecipazione di sponsor e di sostenitori privati mediante l'emissione di appositi bandi di raccolta pubblici.

Si intende procedere con la programmazione di un calendario eventi coordinato e condiviso per i vari periodi dell'anno, avendo cura di promuovere iniziative adatte a vari target di pubblico, limitando per quanto possibile le sovrapposizioni.

Si curerà l'aspetto della comunicazione come strumento per creare attrattività verso le iniziative e il territorio, a tal fine si provvederà anche ad ideare, stampare e diffondere la brochure "Lovere Eventi" e a mantenere attivi ed aggiornati il sito www.lovereeventi.it e i profili social Fb e Ig @lovereeventi per rimanere aggiornati sulle iniziative organizzate in uno dei Borghi più belli d'Italia.

Gli eventi di maggior richiamo in ambito turistico saranno:

LA NOTTE ROMANTICA

Come da tradizione, si aderirà all'evento promosso dal Club "I Borghi più belli d'Italia" per festeggiare il solstizio d'estate. La cittadina vivrà una notte magica con musica, colori, poesia, cene romantiche e allestimenti ad hoc di angoli caratteristici del Borgo.

PROGETTO DI ILLUMINAZIONE ARTISTICO-SCENOGRAFICA

Si darà continuità al progetto "Lovere, il Borgo della luce" che, come da tradizione, creerà un'atmosfera incantata nella quale le opere d'arte proiettate acquisteranno nuova vita e dimensione trasmettendo al tempo stesso nuove prospettive e vedute del Borgo antico; colorando gli storici palazzi del paese, che si rifletteranno di nuova luce nelle acque del lago, sarà così possibile regalare meraviglia e nuove emozioni a residenti e turisti. Si tratterà infatti non solo di effetti luminosi, ma di un percorso artistico che bene si saprà inserire nell'ampia tradizione culturale della Cittadina.

Si avrà cura di studiare i soggetti delle proiezioni e iniziative collaterali al fine di creare interesse turistico ed aumentare ulteriormente la qualità e l'efficacia dell'iniziativa.

MEMORIAL MARIO STOPPANI

Il tradizionale raduno aereo in memoria del pluridecorato aviatore loverese, asso dell'aviazione italiana della Prima guerra mondiale e primatista dei cieli, che nelle ultime edizioni ha avuto il pregio di essere caratterizzato e valorizzato dal sorvolo acrobatico della Pattuglia Acrobatica Nazionale (P.A.N.) continuerà ad essere organizzato anche grazie al contributo e alla fattiva collaborazione del Comune di Lovere.

IDROSUPERFICIE. In seguito al grande riscontro ottenuto dal Memorial Stoppani, da eventi legati al mondo dell'aria e a progetti europei per le nuove rotte turistiche del nord Europa, unitamente alla diffusione del nome di Lovere a livello internazionale, al conseguente sviluppo di interesse da parte di appassionati del volo leggero e idrovolanti dall'estero, è stata recentemente

presentata all'Autorità di Bacino la richiesta ufficiale dell'Amministrazione comunale di concessione per l'occupazione e l'uso di area appartenente al demanio della navigazione interna al fine della realizzazione di una idrosuperficie.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

L'epidemia che dal 2020 ha profondamente segnato la vita di tutti ha rivoluzionato anche ogni ambito lavorativo. I settori, fiore all'occhiello dell'economia locale, come turismo e commercio hanno subito pesanti contraccolpi e nei prossimi mesi sarà importante, compatibilmente con la situazione epidemiologica, mettere in campo iniziative che contribuiscano a rilanciare la destinazione.

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Turismo	<p>NUOVE EDIZIONI EVENTI DI ATTRATTIVITA' TURISTICA</p> <p>Di seguito sono elencati gli eventi che hanno caratterizzato la cittadina e per i quali si vorrebbe proporre una nuova edizione 2024:</p> <p>NOTTE ROMANTICA Si aderirà alla programmazione del Club "I Borghi più belli d'Italia" per festeggiare il solstizio d'estate.</p> <p>PROGETTO DI ILLUMINAZIONE ARTISTICA Si riproporrà il progetto, nato nel 2016, di illuminazione artistico-scenografica in Piazza Tredici Martiri e parte del Centro Storico; Si avrà cura di studiare i soggetti delle proiezioni e iniziative collaterali al fine di creare interesse turistico ed aumentare ulteriormente la qualità e l'efficacia dell'iniziativa.</p> <p>MEMORIAL MARIO STOPPANI Il tradizionale raduno aereo in memoria del pluridecorato aviatore loverese, asso dell'aviazione italiana della 1^a Guerra Mondiale e primatista dei cieli, che nelle ultime edizioni ha avuto il pregio di essere caratterizzato e valorizzato dal sorvolo acrobatico della Pattuglia Acrobatica Nazionale (P.A.N.) continuerà ad essere organizzato anche grazie al contributo e alla fattiva collaborazione del Comune di Lovere.</p>
Turismo	<p>APERTURA COORDINATA E PROGRAMMATA MAGGIORI ATTRATTIVE TURISTICHE E CULTURALI</p> <p>L'Amministrazione comunale, ovviamente non sostituendosi agli operatori, favorirà momenti formativi, di cultura e di supporto tramite bandi specifici di natura economica, anche per l'ammodernamento delle strutture. Si impegnerà inoltre tramite network informativi, come il "Visit Lake Iseo", a favorire la possibilità di vivere il territorio con esperienze di qualità coinvolgendo albergatori, ristoratori, associazioni sportive.</p>
Turismo	<p>MANTENIMENTO SERVIZIO INFOPOINT ALTO SEBINO</p> <p>L'Amministrazione comunale si adopererà per mantenere attivo il servizio, rendendolo ancor più efficiente e rispondente alle esigenze dell'utenza. L'ufficio continuerà a garantire l'informazione e l'accoglienza turistica a titolo gratuito dell'intera area dell'Alto Sebino sia per gli utenti che per le imprese, nonché il più ampio raccordo con le realtà locali, con i Comuni del territorio dell'Alto Sebino e, in particolare, con le Pro loco, le Associazioni private, di categoria e di volontariato, gli operatori del settore turistico e gli Enti regolarmente riconosciuti operanti nell'ambito territoriale predetto. Nell'ambito del servizio di sportello decentrato dell'Autorità di Bacino Lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro, l'Ufficio continuerà a garantire le funzioni di informazione e assistenza agli utenti di concessioni demaniali lacuali, nonché di consegna dei contrassegni adesivi per le imbarcazioni ormeggiate nei porti gestiti dalla stessa Autorità di Bacino. L'Ufficio provvederà ad aggiornare e potenziare l'utilizzo in ambito turistico degli strumenti di comunicazione in essere quali: account Skype, pagina dello Infopoint sui social</p>
	<p>network "Facebook" e su "Twitter", servizio informativo gratuito di newsletter sulle principali manifestazioni organizzate nel territorio di competenza.</p>
Turismo	<p>IDROSUPERFICIE</p> <p>Nella zona del porto turistico si favoriranno le condizioni per la realizzazione di un' idrosuperficie in accordo con l'Autorità di bacino lacuale.</p>

Assessorato MACARIO NICOLA

INFRASTRUTTURE E TERRITORIO - PARTE LAVORI PUBBLICI

RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE L'amministrazione sta procedendo anche con l'impegnativo compito di portare a compimento il progetto, già avviato, per la riqualificazione del comparto di proprietà ex Carceri/ex Caserma Vigili del Fuoco. L'Ago di Lovere ha sempre sostenuto la destinazione pubblica di questo immobile, oggi in stato di abbandono e degrado. La sua completa ristrutturazione porterà nuove opportunità per Lovere ed il territorio. Si avranno al piano terra una moderna e più funzionale Caserma dei Carabinieri e al piano superiore gli alloggi del comandante, del vice e dei militari. Il secondo piano ospiterà il nuovo Museo di Scienze naturali "don Amighetti", che si trasferirà dalla attuale angusta sede accanto al municipio e potrà disporre di aule studio e spazi espositivi importanti. Al terzo piano sarà realizzato il nuovo museo Archeologico che permetterà di esporre in un ambiente ampio, tecnologico ed esclusivo, i reperti recuperati nelle varie campagne di scavi della necropoli romana di via Martinoli, considerata tra le più importanti del nord Italia. Con questo intervento si potranno risolvere contemporaneamente più problemi: il mantenimento della stazione dei Carabinieri in strutture locali consoni all'importante ruolo svolto dal personale dell'Arma in favore della sicurezza dei cittadini, la creazione del Polo civico museale, il recupero estetico e funzionale di un edificio in progressivo degrado tramite la sua rigenerazione urbana. Per questo progetto sono già disponibili 1.885.000 euro a fondo perduto da Regione Lombardia a valere sul capitolo cultura. Per la sistemazione della caserma dei carabinieri, l'iter di progettazione di questo intervento è attualmente in corso.

TRELLO Dopo gli articolati interventi iniziati nel 2010 e terminati lo scorso anno, si continuerà a sviluppare la progettualità complessiva di quest'area. Sono attualmente in corso gli interventi previsti nel secondo lotto.

VIALE DANTE E CORNASOLA L'assetto idrogeologico di questa zona presenta delle criticità che vengono tenute sotto costante monitoraggio da parecchi anni. È stato predisposto un piano di messa in sicurezza dell'area che insiste sulla strada Nazionale fino a Viale Dante, che è stato recepito da Regione Lombardia e trasmesso al Ministero competente come intervento prioritario da finanziare. I lavori di messa in sicurezza dell'intera area verranno divisi in 3 lotti distinti in base all'urgenza degli interventi. L'importo complessivo dei lavori è stimato in circa 1.920.000 euro, interamente reperiti tramite finanziamento regionale e ministeriale. Nel primo semestre del 2023 verrà messa a gara l'opera con previsione di inizio lavori nei mesi tra giugno e settembre. Il Comune di Lovere a seguito dell'intervento ha messo a disposizione euro 100.000,00 per spostamento dei sottoservizi in Via del Cantiere.

LA GALLERIA DI VIA MACALLÈ E IL COLLEGAMENTO CON COSTA VOLPINO La riapertura di via Macallè, chiusa dal 2008 per una frana avvenuta nel territorio di Costa Volpino, darebbe un grandissimo contributo al miglioramento del traffico locale. Dopo gli interventi di messa in sicurezza eseguiti nel 2015 da parte della Comunità Montana Laghi Bergamaschi, rimane ancora una porzione di parete rocciosa di proprietà di Italiana Petroli da mettere in sicurezza, opera bloccata tempo fa a causa di un ricorso da parte di IP. Al tavolo di confronto avviato un anno e mezzo fa ed al quale ha partecipato anche la nostra Amministrazione, è stato possibile superare l'aspetto legale e si è addivenuti alla stipula di un Protocollo d'intesa fra Comune di Costa Volpino, Comune di Lovere ed IP; tale accordo prevede che IP si faccia carico delle spese di progettazione della messa in sicurezza di tale tratto. A seguito dell'approvazione del progetto è stato possibile ricercare i fondi necessari per l'intervento e la definitiva revoca del divieto di accesso che porterà alla riapertura di questa importante arteria sovra comunale. A seguito del reperimento delle risorse da parte del Comune di Costa Volpino si prevede l'inizio dei lavori nel primo semestre 2024.

LA VIABILITÀ. Il costante aumento del flusso automobilistico nel nostro paese ha reso sempre più critica e difficoltosa la percorrenza dell'asse viario a lago in doppio senso di marcia e, soprattutto, quello intermedio che dalla galleria delle Sante, percorrendo via Martinoli, scende verso S. Maria con una sola direzione di marcia. Al riguardo reputiamo opportuno valutare attentamente la possibilità di progettazioni alternative tramite un concorso di idee finalizzato all'acquisizione di una proposta ideativa e della verifica della sua fattibilità. Ciò permetterà da un lato di favorire i percorsi e gli spostamenti nella zona alta del paese e, dall'altro, di "alleggerire" il traffico sul lungolago con la possibilità di introdurre la completa pedonalizzazione del tratto da via Gregorini fino a piazza Garibaldi in occasione di particolari eventi.

AREA LIDO - CANOTTIERI PORTO TURISTICO Proseguirà l'impegno dell'amministrazione comunale per superare tutte le difficoltà burocratico-amministrative affinché la Provincia provveda quanto prima alla realizzazione della rotatoria in zona Canottieri-Lido. Essa regolamenterà il traffico su questo problematico incrocio, permettendo soprattutto ai veicoli pesanti, da e verso lo stabilimento Lucchini, di manovrare in sicurezza, senza pericolose invasioni di carreggiata.

INTORNO ALLE SCUOLE. La particolare disposizione dei plessi scolastici a Lovere e la loro ubicazione costituiscono negli orari d'ingresso ed uscita degli studenti la principale causa di rallentamento e blocco del traffico, determinando situazioni di pericolo. Ci impegneremo, di concerto con la Polizia locale, i dirigenti scolastici, i genitori e i responsabili dei trasporti, a condividere ed approntare un "piano operativo scuola" che preveda attraversamento strade in sicurezza, regolamentazione dell'accesso vetture e della fermata degli autobus. A tale proposito contiamo di poter realizzare al più presto l'apertura della scalinata che dal parcheggio interno del "Piana" conduce su via Marconi. Così facendo si creerà una nuova via di accesso per circa 250 alunni, alleggerendo il traffico pedonale e automobilistico su via Cesare Battisti. Il tratto di marciapiede realizzato alcuni anni fa dalla sede ex C.A.I. fino all'ingresso del Polo Tecnico "Ivan Piana" dovrà essere prolungato fino all'incrocio con via Cesare Battisti, per permettere l'uscita in sicurezza e l'accesso protetto verso il Convitto e Via Pellegrini-Santa Maria.

DA LOVERE A COSTA VOLPINO. All'ingresso di Lovere, provenendo da Costa Volpino, il visitatore viene accolto alla sua sinistra da un imponente immobile che, da anni praticamente disabitato, oltre ad avere un pessimo impatto visivo, costringe i pedoni a transitare a lato strada in condizioni di notevole pericolo. Il futuro del grande edificio, costruito in parte su sito demaniale e su un tratto di lungolago che è il biglietto da visita del nostro paese, sarà oggetto di un'attenta ed approfondita analisi da parte della nuova Amministrazione con le proprietà. Il progetto di ristrutturazione approvato alcuni anni fa già prevede l'obbligo di realizzare un passaggio ciclopedonale nel fabbricato. Non verrà comunque esclusa la possibilità di una trasformazione totale del sito in giardino verde attrezzato o a tema, garantendo all'ingresso di Lovere una visione luminosa con un'apertura visuale unica. I

PARCHEGGI. Consapevole dell'importanza di posti auto e parcheggi nelle immediate vicinanze del centro storico l'amministrazione

de "l'Ago di Lovere" ha attivato una serie di iniziative quali la convenzione con l'Accademia Tadini e, in ultimo, con la Parrocchia. Consci che questi sforzi, pur apprezzati dalla popolazione, hanno risolto solo parzialmente il problema, la nuova amministrazione ritiene fondamentale attrezzare a monte del centro storico, nell'area ex cave di gesso, un parcheggio in grado di accogliere almeno 150 vetture. Su questo sito da tempo sono in corso serrate e non facili trattative con la proprietà, che si era impegnata a realizzarli a seguito di un intervento di riqualificazione urbana dei fabbricati di Via Bertolotti, delle aree di ingresso alla cava e il collegamento con la zona Torricella. Sarà inoltre mantenuta la politica di favorire la realizzazione di box e posti macchina privati, utilizzando tutte le agevolazioni che gli strumenti urbanistici e normativi consentono.

PIAZZALE BONOMELLI. L'amministrazione dopo aver ottenuto un finanziamento di € 1.810.000 da parte di Regione Lombardia, per il rischio idrogeologico, nel primo semestre darà incarico ai progettisti per la redazione del progetto definitivo. L'inizio dei lavori è prevista nel 2° semestre 2024.

EFFICIENTAMENTO ENERGETICO. Il comune di Lovere è stato assegnatario di n. 2 contributi di cui € 249.500 per la sostituzione completa dei serramenti dello stabile municipale (progetto terminato), ed € 450.000 per l'efficientamento energetico dello stabile del comparto delle piscine comunali.

SISTEMAZIONE LOCALI CENTRO PER L'IMPIEGO. A seguito della decisione dell'agenzia delle entrate di spostare gli uffici a Clusone, l'amministrazione è riuscita ad ottenere un contributo di € 212.000,00 a valere sulla sistemazione e potenziamento dell'attuale ufficio centro impiego, che diventerà un importante centro di informazioni occupazionali per l'Alto Sebino.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	<p>MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO ANGELINI</p> <p>E' in fase di studio la manutenzione straordinaria del palazzo Angelini, la quale comprende sia la realizzazione della Caserma dei Carabinieri che della nuova sede del museo archeologico e naturalistico.</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>INTERVENTI STRAORDINARI SUL VERDE PUBBLICO</p> <p>Dopo un'attenta valutazione si procederà alla sistemazione puntuale di ogni parco, includendo la pianificazione di specifiche aree recintate per i cani. Il parco di villa Milesi sarà oggetto di un piano di intervento volto a favorire l'accoglienza e la fruibilità dei cittadini, valorizzando il suo consistente patrimonio arboreo. Quanto alla Piazza 13 martiri si valuterà la possibilità di proporre nei mesi estivi "il giardino sul porto", un particolare arredo florale con basse piantumazioni nell'area attorno al Monumento alla Libertà.</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>TUTELA DEL SUOLO- VIA DANTE E CORNASOLA</p> <p>È stato predisposto un piano di messa in sicurezza dell'area ed è stato approvato il progetto definitivo. L'importo complessivo dei lavori è stimato in circa 1.955.000 euro, interamente reperiti tramite finanziamento regionale</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>TUTELA DEL SUOLO - TRELLO II LOTTO BRIGLIE SALINE</p> <p>Verranno realizzate due briglie di salto, poste in profondità, della lunghezza di 24 e 12 metri per un'altezza di 10 metri, in grado di intercettare le falde idriche a 6-7 metri di profondità per ridurre il loro carico idraulico che è causa di instabilità del sottosuolo. Tale intervento è finanziato dal trasferimento da Regione Lombardia di 600.000 euro.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>COLLEGAMENTO CON COSTA VOLPINO ATTRAVERSO IL LUNGOLAGO</p> <p>All'ingresso di Lovere, provenendo da Costa Volpino, il visitatore viene accolto alla sua sinistra da un imponente immobile che, da anni praticamente disabitato, oltre ad avere un pessimo impatto visivo, costringe i pedoni a transitare a lato strada in condizioni di notevole pericolo. Il futuro del grande edificio, costruito in parte su sito demaniale e su un tratto di lungolago che è</p>
	<p>il biglietto da da visita del nostro paese, sarà oggetto di un'attenta ed approfondita analisi da parte della nuova Amministrazione con le proprietà. Il progetto di ristrutturazione approvato alcuni anni fa già prevede l'obbligo di realizzare un passaggio ciclopedonale nel fabbricato. Non verrà comunque esclusa la possibilità di una trasformazione totale del sito in giardino verde attrezzato o a tema, garantendo all'ingresso di Lovere una visione luminosa con un'apertura visuale unica.</p>

Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>RIFACIMENTO PIAZZALE BONOMELLI</p> <p>Come da linee di mandato, è in fase di progettazione un rifacimento complessivo di piazzale Bonomelli</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>REALIZZAZIONE PIANO OPERATIVO SCUOLA</p> <p>La particolare disposizione dei plessi scolastici a Lovere e la loro ubicazione costituiscono negli orari d'ingresso ed uscita degli studenti la principale causa di rallentamento e blocco del traffico, determinando situazioni di pericolo. Ci impegneremo, di concerto con la Polizia locale, i dirigenti scolastici, i genitori e i responsabili dei trasporti, a condividere ed approntare un "piano operativo scuola" che preveda attraversamento strade in sicurezza, regolamentazione dell'accesso vetture e della fermata degli autobus. A tale proposito contiamo di poter realizzare al più presto l'apertura della scalinata che dal parcheggio interno del "Piana" conduce su via Marconi. Così facendo si creerà una nuova via di accesso per circa 250 alunni, alleggerendo il traffico pedonale e automobilistico su via Cesare Battisti. Il tratto di marciapiede realizzato alcuni anni fa dalla sede ex C.A.I. fino all'ingresso del Polo Tecnico "Ivan Piana" dovrà essere prolungato fino all'incrocio con via Cesare Battisti, per permettere l'uscita in sicurezza e l'accesso protetto verso il Convitto e Via Pellegrini-Santa Maria.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>REALIZZAZIONE NUOVI PARCHEGGI</p> <p>L'amministrazione ritiene fondamentale realizzare a monte del centro storico, nell'area ex cave di gesso, un parcheggio in grado di accogliere almeno 150 vetture. Sarà inoltre mantenuta la politica di favorire la realizzazione di box e posti macchina privati, utilizzando tutte le agevolazioni che gli strumenti urbanistici e normativi consentono.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>RIAPERTURA GALLERIA DI VIA MACALLE' E COLLEGAMENTO CON COSTA VOLPINO</p> <p>Le opere sono a carico del Comune di Costa Volpino. Il progetto è stato predisposto e l'inizio dei lavori è previsto entro il primo semestre 2024.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>REALIZZAZIONE ROTATORIA IN AREA LIDO- CANOTTIERI PORTO TURISTICO</p> <p>Proseguirà l'impegno dell'amministrazione comunale per superare tutte le difficoltà burocraticoadministrative affinché la Provincia provveda quanto prima alla realizzazione della rotatoria in zona Canottieri-Lido. Essa regolamerà il traffico su questo problematico incrocio, permettendo soprattutto ai veicoli pesanti, da e verso lo stabilimento Lucchini, di manovrare in sicurezza, senza pericolose invasioni di carreggiata.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>PROGETTAZIONE DI UNA ALTERNATIVA VIARIA NELLA PARTE ALTA DI LOVERE</p> <p>Reputiamo opportuno valutare attentamente la possibilità di progettazioni alternative tramite un concorso di idee finalizzato all'acquisizione di una proposta ideativa e della verifica della sua fattibilità. Ciò permetterà da un lato di favorire i percorsi e gli spostamenti nella zona alta del paese e, dall'altro, di "alleggerire" il traffico sul lungolago con la possibilità di introdurre la completa pedonalizzazione del tratto da via Gregorini fino a piazza Garibaldi in occasione di particolari eventi.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>ILLUMINAZIONE IN VIA PROVINCIALE</p> <p>si procederà con il finanziamento del secondo lotto dell'illuminazione di Via Provinciale fino al confine con Sellere, per un importo di 140.000 euro.</p>
Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>COMPLETAMENTO CICLOPEDONALE IN POLTRAGNO- VILLAGGIO DONIZETTI</p> <p>Sono in fase conclusiva i lavori di questa opera che si dividerà in due lotti: il primo da Donizetti fino all'altezza di via Bergamo. Questo intervento, permetterà di togliere tutti gli abitanti della zona Poltragno dall'isolamento dal resto del paese e dai rischi quotidianamente derivanti dalla mancanza di un percorso protetto e in sicurezza. Questo intervento, che comprenderà anche la completa illuminazione dell'intero tratto, permetterà la riqualificazione del principale ingresso occidentale di Lovere. Sono stati altresì valorizzati gli aspetti naturalistici dell'area, poiché un tratto di percorso è stato realizzato a sbalzo sul Tinazzo per evitare costosi interventi di scavo nella roccia presente sul lato a monte della strada. Questo percorso, anche attraverso la quota in carico al Comune di Castro per la parte presente sul proprio territorio e posta sotto la casa cantoniera, costituisce altresì uno snodo cruciale della pista ciclabile che dal lago di Endine si inserirà nella ciclabile che sale per la Valle Camonica.</p>

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

INFRASTRUTTURE E TERRITORIO- PARTE AMBIENTE E MANUTENZIONE

VERDE PUBBLICO Il verde pubblico costituisce un patrimonio importante per la nuova amministrazione, che continuerà a valorizzarlo e tutelarlo. Gli interventi continueranno a riguardare principalmente la verifica dello stato di conservazione di tutti gli alberi a medio ed alto fusto presenti sul territorio comunale, con particolare attenzione agli imponenti cedri che costeggiano il lungolago. Verrà inoltre monitorata costantemente la situazione in cui versa ogni parco comunale, censendo la qualità del manto erboso o sintetico, la qualità degli arredi, dei giochi, la pulizia, la funzionalità delle fontane, la piantumazione. Dopo un'attenta valutazione si procederà alla sistemazione puntuale di ogni parco, includendo la pianificazione di specifiche aree recintate per i cani. In zona Trello si provvederà al rifacimento del fondo del campo di bocce e di quello di basket. Il parco di villa Milesi sarà oggetto di un piano di intervento volto a favorire l'accoglienza e la fruibilità dei cittadini, valorizzando il suo consistente patrimonio arboreo. Quanto alla Piazza 13 martiri si valuterà la possibilità di proporre nei mesi estivi "il giardino sul porto", un particolare arredo florale con basse piantumazioni nell'area attorno al Monumento alla Libertà.

QUALITÀ DELLE ACQUE, DEPURAZIONE E LAGO. La qualità delle acque del nostro lago è certificata costantemente dall'Arpa e dalle

province di Bergamo e Brescia, ed i risultati vengono comunicati sull'apposito sito della Balneazione. L'azione della nuova Amministrazione sarà quella di monitorare e segnalare situazioni anomale agli Enti preposti. Inoltre, così come si sta facendo attualmente per i cantieri in corso nel centro storico, si procederà nei prossimi lavori sulla rete fognaria con la separazione tra acque bianche e nere. Da anni nei vari tavoli sovracomunali favoriti dal G16, il tema ambientale dell'acqua e dell'aria è sempre stato ben presente ed ha permesso di affrontare congiuntamente le criticità del territorio; si continuerà con questo metodo avendo cura di avviare politiche di sensibilizzazione per la cittadinanza e le aziende del territorio, interessare i comuni della Valle Camonica e le relative Comunità montane, affinché predispongano idonei sistemi di collettamento e depurazione ormai assolutamente necessari. È prevista inoltre l'adesione al progetto volto a contenere l'impiego della plastica, raccogliendo l'invito del ministero dell'Ambiente contenuto nel Decreto "Plastic free" volto a contrastare l'utilizzo di contenitori e materiale in propilene non biodegradabile; sarà possibile come Comunità fornire così un valido aiuto a questa battaglia ecologica.

ARREDO URBANO E MANUTENZIONI. Oltre a quanto già descritto in altri capitoli intendiamo sottolineare quanto sia importante per l'Ago di Lovere qualificare il territorio con interventi mirati e di manutenzione sulle diverse parti della nostra cittadina. In sintonia con la precedente amministrazione continueremo con le opere di cura, conservazione e riqualificazione di tutto il patrimonio immobiliare comunale e sarà sempre più attenta la manutenzione di strade, impianti segnaletici, illuminazione, pulizia tombini, caditoie, sistemazione asfalti ammalorati e buche con periodici controlli e interventi. Inoltre, ove necessario, si provvederà all'installazione di nuove panchine e nuovi cestini portarifiuti.

PULIZIA E DECORO. Gli amministratori de L'Ago di Lovere, in accordo con la società Val Cavallina Servizi, hanno da subito sposato la raccolta porta a porta, favorendo il raggiungimento di importanti livelli di raccolta differenziata, giunta nel 2018 al 75%. La prossima amministrazione si impegnerà nel miglioramento continuo della qualità del servizio, confidando nella collaborazione dei cittadini che in questi anni è stata significativa. Verranno certamente ripetute azioni di promozione e cultura civica per sensibilizzare su questi argomenti come ad esempio il "Cleaning Day" molto partecipato da famiglie, giovani e studenti. Verrà richiesto agli operatori ecologici, soprattutto nel Centro Storico, l'utilizzo della scopa piuttosto che dei soffiatori, mentre il servizio svolto dal "Glutton", l'innovativo aspiratore semovente che tutti i cittadini di Lovere ormai conoscono, verrà garantito e strutturato per i prossimi anni. Si procederà a puntuali verifiche del rispetto degli impegni contrattualmente previsti dal capitolato d'appalto stipulato con la società per la pulizia, affinché tutte le voci del servizio vengano ben erogate, sia nel rispetto degli orari che dei vari passaggi. Permanendo ancora qualche comportamento incivile da parte di un esiguo numero di cittadini nell'abbandonare sacchetti a bordo strada o nel non rispettare la differenziata, verrà mantenuto ed implementato il servizio di videosorveglianza fisso e mobile. Ciò permetterà anche di evidenziare eventuali atti vandalici, comportamenti scorretti quali, ad esempio, la mancata raccolta di deiezioni canine o l'abbandono di bottiglie di vetro per strada.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	PROGETTO PLASTIC FREE È prevista inoltre l'adesione al progetto volto a contenere l'impiego della plastica, raccogliendo l'invito del ministero dell'Ambiente contenuto nel Decreto "Plastic free" volto a contrastare l'utilizzo di contenitori e materiale in propilene non biodegradabile; sarà possibile come Comunità fornire così un valido aiuto a questa battaglia ecologica.
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	PULIZIA E DECORO: CLEANING DAY, RISTRUTTURAZIONE SERVIZIO GLUTTON, CONTROLLO CORRETTEZZA CONFERIMENTI RIFIUTI Verranno certamente ripetute azioni di promozione e cultura civica per sensibilizzare su questi argomenti come ad esempio il "Cleaning Day" molto partecipato da famiglie, giovani e studenti. Verrà richiesto agli operatori ecologici, soprattutto nel Centro Storico, l'utilizzo della scopa piuttosto che dei soffiatori, mentre il servizio svolto dal "Glutton", l'innovativo aspiratore semovente che tutti i cittadini di Lovere ormai conoscono, verrà garantito e strutturato per i prossimi anni.

Permanendo ancora qualche comportamento incivile da parte di un esiguo numero di cittadini nell'abbandonare sacchetti a bordo strada o nel non rispettare la differenziata, verrà mantenuto ed implementato il servizio di videosorveglianza fisso e mobile.

Assessorato PENNACCHIO ALEX

INFRASTRUTTURE E TERRITORIO- PARTE URBANISTICA

IL PGT (PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO). Lo strumento urbanistico PGT in vigore sarà aggiornato rivedendo tutta la politica edificatoria e assegnando priorità al recupero dell'esistente e al basso consumo di nuove aree. Alla luce della nuova legge regionale sul consumo di suolo sarà riesaminata l'edificazione nella zona Reme e il previsto sviluppo edificatorio della zona Valvendra-Davine.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	REALIZZAZIONE NUOVA VARIANTE AL PGT Lo strumento urbanistico PGT aggiornato durante l'annualità 2023.

Assessorato URGNANI SIMONETTA

LA PERSONA INNANZITUTTO

La domanda di prestazioni e sussidi sociali risente principalmente dell'incremento del costo della materia energetica e dei generali rincari dei prezzi al consumo. Sempre più spesso si determinano contesti di disagio familiare e relazionale, che coinvolgono anche soggetti minori.

Continua l'incremento della domanda per l'accesso ai servizi residenziali e semiresidenziali per anziani, sintomo della crescente difficoltà da parte delle famiglie nel garantire la necessaria assistenza.

Prosegue inoltre la sperimentazione di nuove modalità di erogazione dei servizi di supporto anche a distanza ed in modalità interattiva, che potranno essere utilizzati anche in futuro per l'aiuto di persone con disabilità e alle loro famiglie, per la gestione della solitudine dei più anziani o soli e per un opportuno monitoraggio delle varie situazioni di fragilità rilevate.

L'attenzione nei confronti delle marginalità si concretizza in attività di monitoraggio costante attraverso il servizio sociale, a cui si affianca l'opera di interazione con le varie professionalità coinvolte, in particolar modo con gli educatori professionali impegnati a livello di ambito Alto Sebino, i quali conducono una importante opera di monitoraggio e supporto verso situazioni di disagio e difficoltà.

Ci si concentra sulle tematiche e sulle aree di intervento definite a livello di ambito Alto Sebino dalla nuova convenzione per la gestione associata dei servizi sociali del territorio per il periodo 2022-2026, con particolare attenzione alle risorse economiche necessarie per raggiungere gli obiettivi previsti.

Continuano ad essere garantiti e, ove possibile, potenziati, i servizi in risposta ai bisogni dei cittadini con disagi derivanti dall'handicap, a quelli per la tutela dei minori e a quelli per l'assistenza domiciliare degli anziani e più in generale delle persone fragili il cui numero, come detto, è in costante incremento e risente tuttora degli effetti diretti ed indiretti della pandemia.

Sul fronte dei servizi per i minori e le famiglie l'Amministrazione garantirà l'erogazione del servizio dell'Asilo Nido con la consueta qualità educativa e con una particolare attenzione alla salute ed al benessere dei piccoli ospiti.

Come richiesto dalle vigenti disposizioni nazionali e regionali, anche il nido comunale è coinvolto nel processo di riorganizzazione e di pianificazione dei servizi per i minori dai 0 ai 6 anni, da attuarsi in ambito locale dell'Alto Sebino.

È obiettivo dell'Amministrazione comunale continuare a garantire, compatibilmente alle disponibilità di bilancio, la politica di tenuta ed incremento della spesa sociale, con particolare attenzione verso i bisogni essenziali, quali l'acquisto di generi alimentari ed il pagamento delle utenze domestiche; particolare attenzione è rivolta altresì nei confronti di coloro che si trovano senza lavoro o che sono rimasti privi di sussidi/benefici (reddito di cittadinanza ecc.) per effetto dei cambiamenti a livello normativo.

Per quanto riguarda i bisogni della fascia anziana della popolazione, l'Amministrazione comunale intende perseguire nuove iniziative per il rilancio dei servizi ricreativi e culturali presso il Centro di Via Bertolotti, nonché servizi dedicati alla promozione della salute. Ciò prioritariamente in collaborazione con le realtà del terzo settore, attraverso l'utilizzo dell'istituto della co-programmazione e coprogettazione, valutando altresì la collaborazione con gli educatori professionali impegnati a livello di ambito; l'istituto della coprogettazione ha permesso di proseguire il servizio di distribuzione dei pacchi alimentare presso il salone di Via Bertolotti in collaborazione con l'A.V.A.E. (Associazione Volontari Aiuto Extracomunitari) di Lovere.

L'Amministrazione continuerà altresì a supportare e condividere anche i progetti interni ed esterni della Casa della Serenità di Lovere; in particolare la RSA aperta ed il progetto di ampliamento della struttura, con nuovi servizi socio-assistenziali, aumento posti letto ed estensione delle prestazioni.

Molta attenzione continua ad essere dedicata al mondo del volontariato, più che con l'erogazione diretta di contributi, mediante interventi concreti e confronti diretti a sostenere queste importanti realtà, mediante l'organizzazione e la promozione di percorsi formativi ed informativi rispetto alle novità introdotte dalla riforma del terzo settore ed all'attivazione del Registro Unico Nazionale, al quale le associazioni devono obbligatoriamente registrarsi per poter continuare ad usufruire degli aiuti e dei sostegni statali e degli enti locali.

Si intende porre costante attenzione nei confronti delle realtà associative che operano sul territorio, la cui attività viene incentivata e stimolata anche attraverso tavoli di confronto e di co-programmazione, in particolare verso le fasce di età più fragili e sensibili.

Anche il Comune di Lovere è coinvolto dall'attuazione del PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in gran parte finanziato con fondi europei, in collaborazione con gli altri enti della gestione associata dell'Alto Sebino, all'elaborazione ed alla realizzazione di alcuni progetti sociali strategici.

Continuerà l'impegno dell'Amministrazione contro la violenza sulle donne, volto a prevenire e contrastare la violenza in ogni sua forma. Il percorso amministrativo e logistico per l'apertura a Lovere di uno sportello di ascolto per donne che subiscono maltrattamenti è in fase attuativa; la formazione delle volontarie è continuata con incontri in videoconferenza e sono iniziati i percorsi di praticantato presso il centro antiviolenza di Seriate. Continuerà il sostegno della nostra Amministrazione alle campagne

di sensibilizzazione in collaborazione con gli istituti scolastici e con le associazioni e verranno promossi progetti congiunti con la scuola per educare alle differenze di genere.

Per quanto concerne le problematiche giovanili si prevedono le seguenti azioni, in linea con quanto contenuto negli strumenti di programmazione sociale sovracomunale dell'Alto Sebino (convenzione 2022-20216): - la realizzazione di percorsi di orientamento all'interno del contesto scolastico;

- la realizzazione e lo sviluppo di progetti di Servizi Civile Universale – Leva Civica;
- la prevenzione e l'educazione al fine di contrastare la diffusione di varie forme di disagio sociale, anche di natura patologica (es. Piano GAP – Gioco d'azzardo patologico);
- altre attività di educazione non formale specificatamente rivolte agli adolescenti e ai giovani. A titolo esemplificativo: sportelli di orientamento e informazione, tavoli di lavoro di area e tematici, raccordo con enti/istituzioni/soggetti del territorio, sviluppo di reti di soggetti, progettazione e gestione progetti volti alla cittadinanza attiva; progettazione e gestione dello sportello Informagiovani di Ambito.

Sul fronte socio-sanitario, l'Amministrazione intende:

- il continuare a monitorare l'evoluzione dell'Ospedale S.S. Capitanio e Gerosa, attraverso lo stretto rapporto che si è instaurato con la Direzione ASST di Seriate ed in sintonia con gli altri enti comunali e sovracomunali del nostro territorio, in particolare per quanto concerne i servizi "ospedale di comunità" e "casa di comunità";
- incrementare la collaborazione con il dipartimento della salute mentale e delle dipendenze, in collaborazione con il terzo settore, con le forze dell'ordine e dell'Ambito Alto Sebino, per valutare la possibilità e l'opportunità di avviare progetti sperimentali per il "budget di salute", per agevolare l'inserimento di alcuni malati nel tessuto sociale e dare un po' di sollievo ed aiuto sia agli utenti, sia alle loro famiglie, anche mediante l'attuazione di specifici progetti nell'ambito del PNRR.

Si sottolinea che i servizi sociali dell'ente continuano ad essere sotto pressione, sia singolarmente, sia in forma associata a livello di ambito territoriale Alto Sebino, per intercettare e rispondere adeguatamente al manifestarsi di nuovi disagi e di richieste di sostegno derivanti dal sopraggiungere di nuove emergenze. Aumentano infatti le situazioni di disagio in contesti familiari, le quali, investendo spesso soggetti minori, richiedono particolare accortezza e l'interazione con le necessarie figure professionali (assistente sociale, tutela minori, educatori professionali, istituti scolastici ecc..).

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Con l'emergenza pandemica da Covid-19 i servizi sociali hanno dovuto recepire le disposizioni adottate a livello centrale (mondiale, nazionale e regionale) e, soprattutto, ripensare e riorganizzare i propri servizi, anche quelli a livello associato di Ambito, mettendo in campo anche inedite forme di vicinanza alle persone e alle famiglie, in alcuni casi coinvolgendo attivamente la comunità locale. Le attività ripensate o istituite in tempo di pandemia hanno anche permesso ai servizi sociali del Comune di intercettare una nuova platea di soggetti bisognosi di protezione sociale prima non nota o non esistente, in parte generata dall'impatto della crisi economica che ha prodotto nuove povertà e in parte dall'emergere di nuovi bisogni legati all'emergenza sanitaria.

Quanto premesso è stato tenuto in debita considerazione durante l'iter che ha portato alla definizione ed alla stesura dei contenuti dell'ultimo piano di zona in scadenza, al fine di garantire e, ove necessario, implementare, i servizi erogati sia a livello comunale sia a livello comprensoriale dell'Alto Sebino.

L'Amministrazione verificherà l'andamento ed il raggiungimento degli obiettivi del citato piano di zona 2021-2023 al fine di valutarne sia gli effetti positivi ed i benefici, sia le problematiche ed i costi, così da sviluppare gli elementi necessari utili per lavorare sulla predisposizione del prossimo piano di zona.

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>MANTENIMENTO SERVIZIO ASILO NIDO</p> <p>Come già avvenuto nei precedenti anni educativi, il servizio dell'asilo nido comunale continuerà ad essere erogato modificando l'assetto organizzativo e gestionale a seconda delle esigenze normative e delle disposizioni ministeriali e regionali in materia vigenti.</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>SOSTEGNO AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE - PROMOZIONE DI Percorsi FORMATIVI E INFORMATIVI</p> <p>Con la partenza effettiva del Registro Unico Nazionale del terzo settore, l'amministrazione supporterà le associazioni e gli enti in questo passaggio, mediante anche percorsi formativi ed informativi.</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>APERTURA SPORTELLO ASCOLTO E CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE</p> <p>L'amministrazione si impegna a proseguire il percorso per l'apertura di uno sportello d'ascolto per le donne che subiscono maltrattamenti. Inoltre si farà promotrice di campagne di sensibilizzazione sul tema.</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>MANTENIMENTO SERVIZIO SAD E SOSTEGNO ALLE RETTE DI DEGENZA PRESSO RSA</p>

	L'amministrazione si pone l'obiettivo di mantenere gli attuali standard di servizio nell'erogazione del servizio SAD tramite il servizio delegato all'ambito e nel sostegno delle rette di degenza presso le RSA, fermo restando la verifica della sussistenza dei presupposti socio-sanitari ed economici.
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	SOSTEGNO PER AFFITTI E UTENZE DOMESTICHE Mantenimento e possibile incremento del budget per il sostegno a famiglie in difficoltà per il pagamento delle utenze domestiche oltre che del canone di locazione attraverso l'utilizzo di appositi fondi e dotazioni regionali gestiti a livello di ambito sociale Alto Sebino.
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	RIATTIVAZIONE CENTRO DI VIA BERTOLOTTI Sono in corso di valutazione ed analisi alcune proposte in merito alla riattivazione del centro anziani e delle sue finalità / funzioni, anche in considerazione delle opportunità della co-

	programmazione e co-progettazione contenute nella legge di riforma del terzo settore; si valuta la possibilità di avvalersi di educatori professionali già impegnati a livello di ambito Alto Sebino in progetti di supporto di soggetti in situazioni di disagio e marginalità. Ciò anche in collaborazione con le realtà associative che utilizzano o hanno utilizzato gli spazi del centro diurno anziani e quelli ad esso attigui.
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	SOSTEGNO SERVIZI HANDICAP Sostegno ai servizi già in essere, gestiti a livello comprensoriale, ed eventuale potenziamento, attraverso l'aggiornamento delle modalità di calcolo e di destinazione delle quote sociali che ciascun ente trasferisce annualmente all'Ambito come definite nella nuova convenzione per la gestione associata dei servizi per il periodo 2022-2026, facendosi carico di ulteriori costi sia per l'aumento delle richieste che per l'aumento dei costi.
Tutela della salute	RIFORMA SANITARIA Monitoraggio dell'evoluzione della riforma sul territorio comunale, in particolare per quanto concerne i servizi "ospedale di comunità" e "casa di comunità";

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

Assessorato PENNACCHIO ALEX

LINEE DI MANDATO 2019-2024 NAC

Analisi condizioni interne

Analisi condizioni esterne

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	AREA GESTIONE RISORSE
Servizi istituzionali, generali e di gestione	AREA MANUTENZIONI E LAVORI PUBBLICI
Ordine pubblico e sicurezza	AREA POLIZIA LOCALE
Turismo	AREA AFFARI GENERALI
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	AREA GESTIONE TERRITORIO
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	AREA SERVIZI ALLA PERSONA

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

Assessorato PENNACCHIO ALEX

RAPPORTI CON IL TERRITORIO, ENTI, SOCIETA' PARTECIPATE, POLITICHE SOVRACOMUNALI

IL G16 DEL SEBINO. L'Ago di Lovere è consapevole dell'importanza di continuare con un forte impegno nell'attività sovracomunale al fine di far crescere, come avvenuto in questi anni, l'intero territorio e favorire con tavoli di collaborazione per progettualità utili a tutto il lago, sempre con spirito collaborativo come fin qui effettuato. Intendiamo proseguire nella costruttiva partecipazione all'aggregazione territoriale denominata "G16", che raccoglie i 16 Comuni rivieraschi del lago d'Iseo, favorendo e mantenendo rapporti di sinergia con i Comuni confinanti con alcuni dei quali vi sono già servizi gestiti in comune. L'ORA Tramite questa società partecipata l'amministrazione de L'Ago di Lovere, ben consapevole del ruolo educativo che svolge lo sport, cercherà di attivare sinergie tra le Associazioni del porto turistico, finalizzate all'incentivo della pratica dello sport sia in chiave turistica che aggregativa. Ruolo determinate sarà quello delle Piscine al fine di sviluppare, oltre che attività ludico-sportive, anche cure riabilitative e corsi finalizzati al benessere psicofisico della persona. In un'ottica di mobilità sostenibile si attiveranno servizi di noleggio bici a pedalata assistita e barche elettriche. Anche le attività di gestione portuale e rimessaggio così come la gestione delle affittanze verranno costantemente valorizzate per permettere a tutto il comparto di continuare a svolgere tutte quelle attività che lungimiranti amministratori hanno fatto nascere con il progetto "Resider". LUCCHINI RS L'Ago di Lovere ha sempre riconosciuto l'importanza dello storico stabilimento siderurgico, eccellenza mondiale per la ricerca e la fabbricazione di prodotti ad

alta qualità oltre che la grande rilevanza che riveste per gli aspetti occupazionali. Sarà importante attivarci per favorire e intraprendere nuovi tavoli di lavoro per sviluppare e condividere idee e progetti di interesse collettivo, sia per gli aspetti ambientali, che per quelli logisticoviabilistici e turistici.

AUTORITÀ DI BACINO E NAVIGAZIONE LAGO D'ISEO. Per la prima volta un rappresentante dell'Amministrazione di Lovere dal mese di marzo fa parte del Consiglio di Amministrazione della Autorità di Bacino del Lago d'Iseo, di Endine e Moro. È un ruolo sovra comunale importante che verrà svolto per i prossimi cinque anni con lo stesso spirito di servizio territoriale che ha contraddistinto l'Amministrazione de L'Ago di Lovere. Consapevoli che il servizio di collegamento lacuale riveste una notevole importanza non solo per gli studenti che quotidianamente frequentano le scuole di Lovere, ma per tutti i viaggiatori, ci impegneremo nel sensibilizzare la società Navigazione ad un implemento dei servizi a favore anche dell'utenza turistica per valorizzare al meglio le risorse che offre il nostro territorio.

BORGHI PIÙ BELLI D'ITALIA. In questi ultimi anni il Comune di Lovere all'interno del Club dei Borghi più belli di Italia ha assunto un ruolo di primaria importanza, grazie alle numerose iniziative intraprese (Notte romantica, Festival dei Boghi più belli di Italia - anno 2014, Festival dei Borghi lacuali - anno 2016). L'azione della prossima amministrazione sarà sempre più attiva nel lavoro di consolidamento di questo ruolo di collegamento al fine di valorizzare sempre più un marchio turistico e culturale riconosciuto ormai a livello internazionale.

Analisi condizioni interne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Analisi condizioni esterne

Si rinvia alla descrizione iniziale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	<p>G16</p> <p>Intendiamo proseguire nella costruttiva partecipazione all'aggregazione territoriale denominata "G16", che raccoglie i 16 Comuni rivieraschi del lago d'Iseo, favorendo e mantenendo rapporti di sinergia con i Comuni confinanti con alcuni dei quali vi sono già servizi gestiti in comune</p>
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>L'ORA SRL- RISANAMENTO E SVILUPPO NUOVE ATTIVITA' TURISTICHE E SPORTIVE</p> <p>Tramite questa società partecipata l'amministrazione de L'Ago di Lovere, ben consapevole del ruolo educativo che svolge lo sport, cercherà di attivare sinergie tra le Associazioni del porto turistico, finalizzate all'incentivo della pratica dello sport sia in chiave turistica che aggregativa. Ruolo determinate sarà quello delle Piscine al fine di sviluppare, oltre che attività ludicosportive, anche cure riabilitative e corsi finalizzati al benessere psicofisico della persona. In un'ottica di mobilità sostenibile si attiveranno servizi di noleggio bici a pedalata assistita e barche elettriche.</p> <p>Anche le attività di gestione portuale e rimessaggio così come la gestione delle affittanze verranno costantemente valorizzate per permettere a tutto il comparto di continuare a svolgere tutte quelle attività che lungimiranti amministratori hanno fatto nascere con il progetto "Resider".</p>
Turismo	<p>CONSOLIDAMENTO RAPPORTO CON L'ASSOCIAZIONE DEI BORGHI PIU' BELLI D'ITALIA</p> <p>In questi ultimi anni il Comune di Lovere all'interno del Club dei Borghi più belli di Italia ha assunto un ruolo di primaria importanza, grazie alle numerose iniziative intraprese (Notte romantica, Festival dei Boghi più belli di Italia - anno 2014, Festival dei Borghi lacuali - anno 2016). L'azione della prossima amministrazione sarà sempre più attiva nel lavoro di consolidamento di questo ruolo di collegamento al fine di valorizzare sempre più un marchio</p>
	<p>turistico e culturale riconosciuto ormai a livello internazionale.</p>

Strumenti di rendicontazione dei risultati

Gli strumenti di programmazione degli enti locali (e la loro tempistica di programmazione) sono:

- 1) il Documento unico di programmazione (DUP), approvato dalla Giunta e da presentarsi al Consiglio entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni;
- 2) l'eventuale nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione (DUP), da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- 3) lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di delibera di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP;
- 4) il piano esecutivo di gestione e della performance approvato dalla Giunta entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio;
- 5) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto o entro 30 giorni dall'approvazione di tali documenti;
- 6) l'assestamento del bilancio ed il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio approvato dal Consiglio Comunale entro il 31 luglio di ciascun anno – corredato dallo stato di attuazione dei programmi quale adempimento propedeutico alla formazione del DUP per il triennio successivo;
- 7) le variazioni di bilancio;
- 8) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi da parte del Consiglio comunale entro il 30 aprile dell'anno successivo.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

L'anno 2015 ha rappresentato per il Comune di Lovere, quale ente non sperimentatore, l'anno di transito: gli schemi contabili tradizionalmente redatti secondo il D.P.R. 194/1996 sono stati affiancati dai nuovi modelli armonizzati ex D.Lgs. n. 118/2011 (che, per l'anno 2015, hanno esplicitato funzioni meramente conoscitive).

La contabilità finanziaria è stata implementata con le nuove classificazioni di bilancio, al fine di recepire negli strumenti informativi comunali i dettami del nuovo piano dei conti ministeriale. Sono stati divulgati i contenuti dei nuovi principi contabili, al fine di rendere la struttura organizzativa e gestionale idonea a fronteggiare - con adeguate conoscenze - le nuove regole di bilancio.

Dall'anno 2016 – esercizio di entrata a regime del D.Lgs. n. 118/2011 - è stata implementata la contabilità generale, che si concretizza nella tenuta di scritture contabili sistematiche (partita doppia).

SEZIONE OPERATIVA

SEZIONE OPERATIVA - parte prima

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Missione	
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
Programmi	
Programma 01.01 Organi istituzionali	
	Finalità
	Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo. Non comprende le spese relative agli uffici dei capi di dipartimento, delle commissioni, ecc. che svolgono specifiche funzioni e sono attribuibili a specifici programmi di spesa. Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale). Comprende le spese per le attività del difensore civico.

Obiettivi							
<p>In particolare, saranno perseguiti i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - promuovere ogni forma di comunicazione ed interazione diretta tra cittadini e Comune e viceversa, incentivando ed incrementando in maniera organizzata e strutturata i principali strumenti informatici come il sito internet istituzionale (in particolare la sezione "Come fare per"), le e-mail/pec ed i servizi interattivi online, attraverso i quali è stato possibile erogare informazioni e servizi, senza obbligare i cittadini a recarsi agli sportelli per presentare documenti cartacei, per firmare fisicamente domande o istanze, nonché fornire chiarimenti; - dare continuità all'attività di aggiornamento ed implementazione dei contenuti della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito www.comune.lovere.bg.it in base agli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel D.lgs. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. 97/2016; - aggiornare i vigenti regolamenti ed adottarne di eventuali nuovi in base all'evoluzione normativa. <p>Sul fronte dell'informazione e della comunicazione alla popolazione circa le attività istituzionali e le iniziative promosse sul territorio, sia attraverso i tradizionali strumenti cartacei, sia con l'uso di quelli informatici:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizzare conferenze stampa su argomenti di particolare rilievo e inviati comunicati stampa ai principali mass media locali e provinciali; - realizzare informative ad hoc sugli argomenti di interesse da veicolare all'esterno mediante manifesti, depliant, volantini ecc., di facile lettura e comprensione. Essendo il Comune di Lovere certificato ISO 14001/EMAS, continuerà ad esser prestata particolare attenzione alla stampa di materiale informativo dell'Ente utilizzando prodotti certificati e/o ecosostenibili; - garantire l'aggiornamento dei contenuti sia del sito istituzionale dell'Ente www.comune.lovere.bg.it sia del portale comunale www.loveereventi.it, nonché della pagina @loveereventi sul social network Facebook e dell'omonimo profilo su Instagram per promuovere in modo ancor più incisivo e capillare le numerose iniziative e manifestazioni organizzate in uno dei Borghi più belli d'Italia; - incentivare l'adesione da parte dei cittadini ai canali di aggiornamento telematici "newsletter" dei siti www.comune.lovere.bg.it e www.loveereventi.it ed il servizio WhatsApp "Lovere Informa", tramite cui gli iscritti vengono aggiornati rispetto a provvedimenti di particolare importanza adottati dall'ente (ordinanze, bandi di gara, concorsi, ecc.), oltre ad avvisi e iniziative di pubblico interesse (interruzione energia elettrica, lavori di asfaltatura e manutenzione stradale, ecc.) e ai principali eventi organizzati nella Cittadina 							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
70.337,20	93.208,84	113.312,00	114.700,00	109.700,00	109.700,00	+1,22	

Programma 01.02 Segreteria generale							
<p style="text-align: center;">Finalità</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.</p>							
<p style="text-align: center;">Obiettivi</p> <p>L'utilizzo sempre maggiore dei canali informatici per lo scambio della corrispondenza da e verso i cittadini / enti / imprese, quali la posta elettronica e la posta elettronica certificata, nonché il crescente ricorso a piattaforme elettroniche per l'invio di documentazione, quali lo sportello unico per le attività edilizie e produttive (SUE e SUAP), hanno modificato le modalità di protocollazione della corrispondenza sia in uscita che in entrata, e sono tuttora sempre più in evoluzione. In particolare, negli ultimi anni è fortemente diminuito il volume della documentazione cartacea a fronte di un notevole incremento di quella elettronica, la cui gestione ed archiviazione richiede diversi e più complessi strumenti. Per tale motivo, nel mese di giugno 2022 si è provveduto a conferire ad una cooperativa esperta del settore l'incarico di stesura del Manuale di gestione dei documenti dell'ente che "descrive il sistema di gestione informatica dei documenti e fornisce le istruzioni per il corretto funzionamento del servizio per la tenuta del protocollo informatico, della gestione dei flussi documentali e degli archivi", come previsto dal paragrafo 3.5 delle Linee guida sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici emanate dall'AGID Agenzia per l'Italia Digitale. Sarà rivolta particolare attenzione all'elaborazione del Piano di fascicolazione dei documenti, quale ulteriore allegato integrante del "Manuale". Il documento dovrebbe essere ultimato ad inizio 2024 ed essere trasmesso alla Soprintendenza Archivistica e Bibliografica della Lombardia per la sua approvazione. Per l'attuazione di quanto riportato nel "Manuale", a partire dalla seconda metà del 2024 verranno organizzate apposite giornate di studio e/o eventi formativi ad hoc, anche on line, per l'aggiornamento del personale in materia di archivistica generale, di classificazione e fascicolazione, sugli aspetti normativi e amministrativi e sulla corretta gestione documentale informatica.</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
215.111,66	159.241,48	168.666,49	174.030,00	177.430,00	177.430,00	+3,18	

Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Finalità

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente.

Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente.

Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa. Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento.

Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

Obiettivi

Gestione economica e finanziaria

Le attività principali della ragioneria riguardano:

- la programmazione economico-finanziaria (bilancio pluriennale, piani risorse e obiettivi), per la quale si prevede un mantenimento dei procedimenti storici con tuttavia continua verifica dei costi maggiori maturandi in campo energetico e riguardo i servizi per l'inflazione
- i processi di formazione e gestione del bilancio tramite le variazioni del medesimo e l'utilizzo del fondo di riserva;
- la contabilità finanziaria nelle fasi degli accertamenti, impegni, riscossioni, liquidazioni e pagamenti, la contabilità fiscale, Iva e IRAP;
- il controllo interno della gestione contabile e degli investimenti;
- i rapporti con il Tesoriere comunale, la Banca d'Italia, la Tesoreria provinciale dello Stato, il Ministero dell'Interno, il Ministero dell'Economia e la Corte dei Conti nazionale e regionale;
- i rapporti con le aziende partecipate sotto il profilo economico-finanziario;
- i rapporti con il Revisore Unico dei Conti;
- i rapporti con la Commissione Bilancio;
- l'approvvigionamento ed il controllo delle risorse finanziarie (anticipazioni, mutui e altre forme di prestito)
- il raggiungimento degli obiettivi di politica economico-finanziaria (pareggio di bilancio) coordinando, in collaborazione con gli altri settori, i flussi finanziari dell'Ente;
- l'espletamento, relativamente alle proprie competenze, dei controlli previsti dal D.L. 10/10/12 n. 174;
- la gestione del servizio Economato;

b) Obiettivi

- Potenziamento dei criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza della gestione delle risorse. A riguardo si completerà il percorso di revisione della spesa "fissa" all'interno dell'ente e si interverrà sui costi energetici sollecitando l'ufficio tecnico a elaborare soluzioni fattibili;
- Relativamente all'allocazione delle risorse, superamento della logica incrementale e potenziamento della coerenza con le priorità di intervento delineate nel programma di mandato.
- Razionalizzazione e contenimento della spesa energetica.
- Attuazione del complesso di norme connesse all'armonizzazione contabile e alla contabilità economico patrimoniale.
- Verifica dei risultati conseguiti dalle aziende partecipate dell'ente e redazione del bilancio consolidato dell'Ente.
- Dematerializzazione di pratiche e documenti.
- Affermazione di una dimensione pubblica più spiccatamente manageriale.
- Applicazione del principio per cui la responsabilità della spesa non può essere disgiunta dalla responsabilità dell'entrata; il principio di reciprocità deve essere declinato tanto al singolare (nei rapporti tra ente locale e singolo cittadino, utente/contribuente) che al plurale, nei rapporti fra l'ente locale e i diversi livelli di governo (provincia, regione e stato).
- Garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti attraverso l'adozione delle misure necessarie. L'andamento viene rilevato attraverso il sistema SIOPE+.
- Completamento del Sistema pagoPA con le ultime entrate ancora in fase di passaggio da bonifico al nuovo sistema.

Per l'anno 2023 è prevista inoltre una riorganizzazione del settore con l'inserimento del nuovo responsabile.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	164.741,93	157.097,78	175.270,00	171.830,00	152.430,00	152.430,00	-1,96

Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Finalità

Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente. Comprende le spese relative ai rimborsi d'imposta.

Comprende le spese per i contratti di servizio con le società e gli enti concessionari della riscossione dei tributi, e, in generale, per il controllo della gestione per i tributi dati in concessione.

Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria.

Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della

gestione dei relativi archivi informativi.
Comprende le spese per le attività catastali

Obiettivi

L'ente si propone di intensificare la lotta all'evasione e al miglioramento della riscossione. E' in previsione una gara per selezionare un'azienda privata a cui affidare la riscossione coattiva.
Riguardo i singoli tributi, si riportano gli interventi previsti.

IMPOSTA DI SOGGIORNO: non sono previsti adeguamenti tariffari- si proseguirà nella lotta all'evasione;
IMU: dal 01.01.2020 è stata introdotta dal legislatore centrale, con la legge di stabilità 2020 una nuova disciplina per l'applicazione dell'IMU; il Comune di Lovere ha così provveduto all'approvazione del relativo regolamento e delle correlate aliquote. E' in fase di valutazione se riapprovare le medesime aliquote con il prospetto ministeriale, ancora in fase di emanazione;
TARI: sono stati individuati dall'ARERA (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente) i nuovi criteri per la redazione dei Piani Finanziari secondo il nuovo MTR2, il quale prevede la redazione di un PEF quadriennale. Per il triennio 2023/2025 i PEF risultano essere già approvati con deliberazione di aprile 2022.
ADDIZIONALE IRPEF: non sono previsti ulteriori adeguamenti;

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	240.017,34	203.832,45	254.451,83	192.100,00	195.700,00	195.700,00	-24,50

Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Finalità

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive.
Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente. Non comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.

Obiettivi

La somma prevista per la corretta gestione degli immobili, la loro manutenzione ordinaria e la manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo di alcuni beni di valore storico-artistico viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare comunale.

In particolare nell'anno 2024 si rendono necessari i seguenti interventi:

CAPITOLO 29010 – realizzazione del primo lotto dei lavori di sostituzione degli impianti di rilevazione incendi su tutti gli stabili comunali, per esigenze di modifiche normative. L'importo previsto per il primo lotto è pari ad € 30.000,00.

CAPITOLO 29020 – il primo lotto di messa in sicurezza / rimozione delle ante del Municipio e sostituzione delle stesse, ormai troppo degradate (molte sono state ormai rimosse perché troppo deteriorate ed irrecuperabili, a rischio di caduta sui camminamenti sottostanti). Il primo lotto di lavori è pari ad € 8.000,00 e si dovrà valutare di caso in caso se effettuare manutenzione straordinaria oppure posizionare un nuovo manufatto, di identico materiale e disegno.

CAPITOLO 29030 – l'intervento di efficientamento energetico sullo stabile delle piscine comunali. Il progetto prevede interventi di efficientamento energetico per un totale complessivo pari ad € 438.000,00 di cui € 350.000,00 come contributo di Regione Lombardia con Decreto n. 16874 del 23/11/2022. E' stato approvato il progetto esecutivo. Siamo in attesa che Regione Lombardia autorizzi uno spostamento di risorse tra le voci di spesa che compongono il quadro economico complessivo dell'opera, in modo da poter appaltare l'opera.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	380.227,07	537.848,78	2.353.155,85	1.339.349,15	356.640,00	359.750,00	-43,08

Programma 01.06 Ufficio tecnico

Finalità

Amministrazione da parte del servizio gestione del territorio di tutte le problematiche relative al funzionamento dei servizi riconducibili all'edilizia privata, relativi agli atti e le istruttorie autorizzative, controllo documentale sui permessi di costruire semplici o in sanatoria, sulle segnalazioni per inizio attività edilizia "SCIA" semplificata per opere di manutenzione straordinaria leggera e pesante o sostitutiva del permesso di costruire SCIA Pesante, nei casi previsti dalla legge, "CILA" per opere di manutenzione straordinaria, Cila in sanatoria per

opere di manutenzione straordinaria già eseguite o in fase di esecuzione, pratiche paesaggistiche ordinarie o semplificate, compatibilità paesaggistiche, esame e istruttoria piani attuativi e loro documentazione a corredo, certificazioni per agevolazioni al credito degli interventi edilizi "vari superbonus edilizi", certificati di destinazione urbanistica, raccolta richieste relative alla ricerca, negli archivi comunali di documentazione riguardanti pratiche edilizie, gestione convocazione dei richiedenti per la presa visione e successiva evasione delle istanze di accesso a gli atti depositate, nell'occasione, per quanto possibile per le pratiche non ancora inserite nel programma di gestione pratiche edilizie si provvede al caricamento dati ed alla scannerizzazione dei documenti ed elaborati grafici che costituiscono la pratica creando così un archivio informatico della documentazione relativa alle pratiche edilizie. Aggiornamento mensile dei dati catastali e loro caricamento nel programma di gestione pratiche edilizie, questo adempimento consente di collegare la pratica edilizia ad un dato catastale certo, creando così una banca dati più completa riguardante l'edificato loverese. Esame e approvazione frazionamenti terreni depositati; esecuzione del procedimento nuova variante al PGT, relativa VAS e nuovo regolamento edilizio, servizio sportello al pubblico ogni giorno della settimana lavorativa negli orari stabiliti, le connesse attività di vigilanza e controllo delle attività edilizie in collaborazione con la necessaria presenza del servizio di Polizia Locale nonché l'esame e il controllo a campione delle SCA (segnalazione certificata di agibilità) che hanno sostituito nell'ordinamento nazionale le richieste di certificazioni di agibilità, sopralluoghi per il rilascio di certificazione relativa alle idoneità alloggiative per persone provenienti da paesi extra europei; Controllo qualità dell'ambiente emissioni rumorose provenienti da attività produttive, commerciali e da impianti residenziali. Vigilanza e controllo per quanto di competenza dell'introduzione di nuove lavorazioni presso lo stabilimento Lucchini e verifica del loro impatto sotto i vari aspetti, cura del confronto per tali problematiche con Arpa, Ast Regione e Provincia. Collaborazione con il settore LL.PP. nelle fasi che necessitano di ottenimento pareri di altri enti competenti in materia paesaggistica oltre che confronto costruttivo sui progetti depositati. Attualmente completato il trasferimento del programma di gestione pratiche edilizie su sistema cluod. Collaborazione con il servizio di Polizia Locale nell'iter riguardante le autorizzazioni per il posizionamento insegne, continua la collaborazione con il settore comunale interessato alle pratiche IMU su esami di particolari problematiche catastali e verifica ed incrocio con le pratiche edilizie depositate. Collaborazione con l'ufficio anagrafe nel controllo numerazione civica che presenti particolari dubbi interpretativi nell'assegnazione ai richiedenti o dichiaranti. Collegamento attraverso il SUAP di dati territoriali comunale relativi a pratiche edilizie relative all'immobile o all'unità immobiliare oggetto di pratica SUAP.

Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali).

Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

Obiettivi

E' previsto un controllo assiduo delle utenze ad oggi in essere ed è programmata una verifica dei costi presso altri operatori come previsto nell'anno 2023 è stata adottata la variante al PGT vigente attualmente si è in attesa del completamento dell'iter burocratico per la definitiva approvazione dello strumento urbanistico variato (attualmente siamo in attesa del parere della Provincia di Bergamo e della regione Lombardia) successivamente all'emissione di detto parere si procederà al completamento dell'iter per l'approvazione definitiva del PGT. Successivamente alla approvazione del PGT si darà inizio all'iter per l'adozione e successiva approvazione del nuovo regolamento Edilizio Comunale (REC).. Continuazione alla creazione della banca dati comunale relativa alle pratiche edilizie depositate collegate con il loro collegamento con il catasto urbano

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	210.939,40	244.562,45	323.966,99	242.240,00	229.590,00	229.590,00	-25,23

Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Finalità

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

Obiettivi

A seguito della riorganizzazione interna le funzioni dell'anagrafe, dello stato civile, della leva, della statistica e dell'elettorale sono ora tutte gestite dall'ufficio dei servizi demografici, sito al piano terra dell'ente. Dal 2018 l'ufficio servizi demografici garantisce il rilascio della carta d'identità elettronica (C.I.E.) per i cittadini che hanno in scadenza la carta d'identità cartacea; a tal fine viene gestita l'agenda digitale che consente la prenotazione on line degli appuntamenti, che possono comunque essere prenotati contattando telefonicamente l'ufficio. L'Ufficio anagrafe continua ad essere punto di raccolta e registrazione delle dichiarazioni di volontà in merito alla donazione degli organi e

dei tessuti, ai sensi della Legge n. 25 del 26.02.2010 e della legge n. 98 del 09.08.2013. L'ufficio continuerà ad informare tutti i cittadini maggiorenni di questa opportunità in occasione del rinnovo della carta d'identità, in quanto la volontà espressa di donare verrà riportata sul nuovo documento.

L'Ufficio di Stato civile garantisce le procedure connesse alle disposizioni previste dalla vigente normativa in merito alla separazione consensuale dei coniugi, scioglimento/cessazione degli effetti civili del matrimonio, modifica delle condizioni di separazione o divorzio, con notevole risparmio di tempo e dei costi per i cittadini rispetto al procedimento tradizionale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	58.460,30	102.105,19	93.598,72	101.350,00	82.650,00	82.650,00	+8,28

Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente.</p> <p>Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82).</p> <p>Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.).</p> <p>Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente.</p> <p>Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement.</p> <p>Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).</p>							
Obiettivi							
<p>Aggiornamento del piano triennale della digitalizzazione dell'ente e sua implementazione.</p> <p>Ad oggi per il triennio 2023/2025 è previsto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valutazione della messa in cloud in un'infrastruttura mista dei dati dell'ente attualmente posizionati su server locale; - Messa in cloud o backup a remoto dei dati presenti in biblioteca, INFOPOINT e asilo nido; - Implementazione sportello telematico dal primo gennaio 2023; - Migrazione su cloud delle ultime piattaforme ancora in locale (CONCILIA E ARCHIWEB); - attivazione APPIO con ulteriori servizi; - Attivazione nuove Paas certificate agid; - attivazione tool con report per minacce; 							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	107.958,58	102.654,73	236.724,88	131.527,00	107.248,00	107.248,00	-44,44

Programma 01.09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per l'assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali ricompresi nel territorio dell'ente. Non comprende le spese per l'erogazione a qualunque titolo di risorse finanziarie agli enti locali, già ricomprese nei diversi programmi di spesa in base alle finalità della stessa o nella missione 18 "Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali".</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Programma 01.10 Risorse umane

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento</p>							

del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro.
Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

Obiettivi

PIANO DELLE PERFORMANCES - REVISIONE DEL PROCESSO DI VALUTAZIONE: con l'anno 2022 e l'avvio della stagione di confronto sindacale, si vuole procedere anche a una revisione in generale del processo di misurazione e valutazione delle performances.
NUOVO CONTRATTO DECENTRATO 2019/2021: dovrebbe essere in fase di arrivo il nuovo contratto nazionale. Con la scadenza del CCDI, si dovrà procedere alla contrattazione e stipula di un nuovo contratto decentrato integrativo, assorbendo i nuovi istituti e aggiornando quelli già presenti o superati.
PIANO FABBISOGNO E PIAO: in attesa del decreto con le nuove linee guida in merito alla redazione del PIAO, l'ente ha proceduto all'approvazione del nuovo fabbisogno. Pertanto si dovrà procedere all'espletamento delle procedure di assunzione previste, 3 per l'anno 2022 e 1 per l'anno 2023, 0 per gli altri anni. Sono confermate le assunzioni a tempo determinato degli ausiliari del traffico

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	184.592,16	273.434,91	316.200,00	429.370,00	404.200,00	404.200,00	+35,79
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>124.670,00</i>	<i>99.500,00</i>	<i>99.500,00</i>	<i>99.500,00</i>	

Programma 01.11 Altri servizi generali

Finalità

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore dell'ente.
Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

Obiettivi

AREA AFFARI GENERALI

Nel mese di aprile 2022 è stato affidato ad una cooperativa esperta del settore l'incarico di gestione ordinaria dell'archivio analogico comunale al fine di garantire la corretta gestione dei locali, delle attrezzature, della documentazione e delle procedure di seguito elencate:

- ricezione periodica dalla documentazione dell'archivio corrente o dagli uffici comunali;
- selezione periodica della documentazione o scarto programmato e la redazione dell'elenco della documentazione da conservare in maniera permanente;
- versamento dall'archivio di deposito all'archivio storico;
- gestione delle consultazioni per fini giuridico amministrativi.

In seguito ad un'accurata verifica del carico di lavoro in capo al nuovo operatore addetto al protocollo e all'attività dallo stesso svolta nel corso del 2022, si valuterà se mantenere esternalizzato il servizio oppure se provvedere in modo sperimentale alla gestione ordinaria in house dell'archivio analogico comunale.

AREA LL.PP. E MANUTENZIONI

CAPITOLO 29880 – Negli anni 2022 e 2023 sono stati eseguiti i lavori necessari per l'ottenimento del CPI e del collaudo dell'archivio da parte della Soprintendenza Archivistica.

Rimane da assicurare la corretta manutenzione ordinaria e straordinaria dell'archivio comunale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	147.277,00	323.447,82	208.218,14	198.025,00	215.050,00	210.050,00	-4,90

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.779.662,64	2.197.434,43	4.243.564,90	3.094.521,15	2.030.638,00	2.028.748,00	

Missione

03 Ordine pubblico e sicurezza

Programmi

Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa

Finalità	
Esercizio della funzione pubblica di Polizia Locale tramite l'erogazione dei servizi propri d'istituto: servizi di polizia stradale, tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, controllo per il contrasto dell'immigrazione clandestina, controllo e accertamento delle violazioni a norme statali e regionali e ordinanze e regolamenti comunali.	
Obiettivi	
<p>Verranno correttamente erogati i servizi di competenza del servizio di Polizia Locale utilizzando razionalmente le risorse umane e strumentali a disposizione, al fine di perseguire gli obiettivi di efficienza ed efficacia del servizio stesso.</p> <p>In materia di accertamento e contestazione delle infrazioni al codice della strada, verranno utilizzati tutti gli strumenti hardware e software di cui il comando è dotato: controllo elettronico degli accessi abusivi nella Zona a Traffico Limitato, controllo elettronico della velocità tramite dispositivo fisso autovelox, controllo della sosta e delle altre infrazioni tramite palmari in grado di riversare automaticamente i dati nel server del Comando. Il Comando utilizzerà a tal fine un sistema strutturato di gestione globale del ciclo delle contravvenzioni, il quale comprende l'informatizzazione delle procedure interne e l'affidamento in outsourcing delle fasi di stampa e postalizzazione delle comunicazioni al trasgressore. Verrà inoltre garantita, al fine di rendere più immediato e trasparente il rapporto con l'utenza, la possibilità di accesso ai dati delle violazioni tramite portale web, con la possibilità di visualizzare i fotogrammi, se presenti e di provvedere direttamente agli altri adempimenti di legge (comunicazione dati patente del trasgressore).</p> <p>Le aree di sosta a pagamento verranno gestite direttamente dal Comando, che con risorse umane interne provvederà alla manutenzione ordinaria delle attrezzature e al prelievo, riversamento e rendicontazione degli incassi. La gestione delle aree di sosta si avvarrà di attrezzature (parcometri) di nuova generazione, con modalità di pagamento sia mediante denaro contante che con carte di pagamento e applicativi on-line.</p> <p>Le finalità prioritarie da conseguire sono una maggiore azione di controllo atta a contrastare i fenomeni dell'abusivismo commerciale, del mancato rispetto delle norme in materia di conduzione di cani e di conferimento di rifiuti domestici, del consumo smodato e illecito di sostanze alcoliche e stupefacenti specie da parte di minori di età.</p> <p>Verrà garantita, infine, la funzione fondamentale di ordine pubblico in occasione di eventi religiosi, sportivi e turistici.</p>	

Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
Impegni	Impegni	Previsioni				
429.052,27	403.170,64	476.740,00	493.840,00	446.470,00	446.500,00	+3,59
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>5.000,00</i>	

Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana

Finalità	
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto collegate all'ordine pubblico e sicurezza: attività quali la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi connessi all'ordine pubblico e alla sicurezza in ambito locale e territoriale; predisposizione ed attuazione della legislazione e della normativa relative all'ordine pubblico e sicurezza.</p> <p>Comprende le spese per la promozione della legalità e del diritto alla sicurezza.</p> <p>Comprende le spese per la programmazione e il coordinamento per il ricorso a soggetti privati che concorrono ad aumentare gli standard di sicurezza percepita nel territorio, al controllo del territorio e alla realizzazione di investimenti strumentali in materia di sicurezza.</p>	
Obiettivi	
CAPITOLO 38370 – Viene stanziata una somma per la progettazione e la realizzazione dell'intervento di "Recupero funzionale ed adeguamento Caserma dei Carabinieri - piano terra e primo" dell'attuale Caserma dei Carabinieri, all'interno del progetto complessivo di manutenzione straordinaria/adequamento normativo dei locali e degli impianti di Palazzo Angelini, atti alla realizzazione ed allestimento di una nuova sede museale nell'edificio "ex-carceri".	

Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
Impegni	Impegni	Previsioni				
0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
Impegni	Impegni	Previsioni				

Totale	429.052,27	403.170,64	476.740,00	494.840,00	446.470,00	446.500,00	
---------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--

Missione

04 Istruzione e diritto allo studio
--

Programmi

Programma 04.01 Istruzione prescolastica

	Finalità						
	<p>Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni.</p> <p>Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario.</p> <p>Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia.</p> <p>Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia).</p> <p>Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni.</p> <p>Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".</p> <p>Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione prescolastica (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).</p>						
	Obiettivi						
	<p>La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare scolastico comunale.</p> <p>Dovranno essere effettuati gli interventi di manutenzione ordinaria richiesti dalla Dirigenza scolastica.</p> <p>In particolare deve essere mantenuta l'attenzione sui seguenti punti di manutenzione ordinaria: verifica scarico pluviali, marciapiede esterno, fossa rampa interrato, scarico tetto angolo salone.</p> <p>Nell'anno 2024 dovrà essere prevista la realizzazione di una tettoia esterna per favorire le attività all'aperto dei bambini.</p> <p>Negli anni successivi si dovrà prevedere la sostituzione a lotti dei serramenti dell'intero stabile, la realizzazione di alcuni interventi necessari per l'adeguamento sismico e la sostituzione del linoleum del pavimento.</p> <p>Resta necessario provvedere a realizzare gli interventi di adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio. Per i motivi sopracitati è stato caricato il progetto generale degli interventi per un valore complessivo di € 1.220.000,00 a valere sulla "MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA RACCOLTA DEI FABBISOGNI RELATIVI AL PATRIMONIO DI EDILIZIA SCOLASTICA DEGLI ENTI LOCALI IN LOMBARDIA" in attuazione del DM 2 dicembre 2021 del Ministero dell'Istruzione, in attesa di pubblicazione di bandi idonei alle necessità.</p>						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	55.375,22	56.511,70	59.760,00	53.250,00	32.140,00	33.130,00	-10,89

Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria

	Finalità						
	<p>Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2"), istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni.</p> <p>Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario.</p> <p>Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore.</p> <p>Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria.</p> <p>Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni.</p> <p>Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi.</p> <p>Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).</p>						
	Obiettivi						
	<p>La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare scolastico comunale.</p> <p>SCUOLA PRIMARIA</p> <p>Dovranno essere effettuati gli interventi di manutenzione ordinaria richiesti dalla Dirigenza scolastica.</p>						

In particolare deve essere mantenuta l'attenzione sui seguenti punti di manutenzione ordinaria: mancorrenti scale esterne, porta esterna di ingresso, verifica tetto angolo sopra i bagni e tetto angolo palestra.

E' stato predisposto un progetto di diagnosi energetica per l'efficientamento energetico della scuola primaria, che prevede interventi sull'illuminazione, l'impianto di pannelli fotovoltaici, il miglioramento della coibentazione delle coperture e la sostituzione dei serramenti della scuola, per un importo complessivo stimato in circa € 900.000,00 per il quale verrà presentata domanda di contributo a Regione Lombardia su apposito bando per interventi di efficientamento energetico.

Resta necessario provvedere a realizzare gli interventi di adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio, energetico e manutenzione straordinaria, mediante il completamento del restauro delle facciate ed elementi strutturali (compreso il potenziamento), il completamento della sostituzione dei serramenti e relative tende frangisole, la sostituzione linoleum pavimenti, la revisione totale tubazioni impianto di riscaldamento ed il rifacimento dei 2 blocchi bagno rimanenti.

Per i motivi sopracitati è stato caricato il progetto generale degli interventi per un valore complessivo di €3.396.000,00 a valere sulla "MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA RACCOLTA DEI FABBISOGNI RELATIVI AL PATRIMONIO DI EDILIZIA SCOLASTICA DEGLI ENTI LOCALI IN LOMBARDIA" in attuazione del DM 2 dicembre 2021 del Ministero dell'Istruzione, in attesa di pubblicazione di bandi idonei alle necessità.

SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO

Dovranno essere effettuati gli interventi di manutenzione ordinaria richiesti dalla Dirigenza scolastica.

E' stato affidato l'incarico di effettuazione della diagnosi energetica, per predisporre la richiesta di contributo sul C.S.E. – Conto Termico 2.0

Nell'anno 2024 viene prevista la sostituzione di un lotto di serramenti e i lavori di verniciatura delle lamiera posizionate per l'adeguamento antisismico, finanziati con € 70.000,00 della legge di bilancio (L.160/2019 anno 2024).

Resta necessario provvedere a realizzare gli interventi di adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio, energetico e manutenzione straordinaria, mediante il Lotto 2 degli interventi di adeguamento sismico (nel 2021-2022 sono stati realizzati i lavori del Lotto 1 degli interventi per l'adeguamento sismico, con una spesa di € 100.000,00 con contributo LR 4/2021), la sostituzione dei serramenti e la tinteggiatura esterna della scuola e di realizzare due bagni attrezzati per disabili.

Per i motivi sopracitati è stato caricato il progetto generale degli interventi per un valore complessivo di €1.624.000,00 a valere sulla "MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA RACCOLTA DEI FABBISOGNI RELATIVI AL PATRIMONIO DI EDILIZIA SCOLASTICA DEGLI ENTI LOCALI IN LOMBARDIA" in attuazione del DM 2 dicembre 2021 del Ministero dell'Istruzione, in attesa di pubblicazione di bandi idonei alle necessità.

Di questo progetto la parte di completamento degli interventi per l'adeguamento sismico dello stabile viene stimata in € 750.000,00.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	140.217,88	394.044,73	111.540,00	225.180,00	97.170,00	100.130,00	+101,88

Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione

Finalità

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione.

Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico.

Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

Obiettivi

Verranno garantiti le seguenti attività / servizi:

- individuare e garantire i servizi necessari a sostenere il diritto allo studio, coinvolgendo anche i Dirigenti scolastici;
- supportare e contribuire all'ampliamento dell'offerta formativa delle scuole tramite la progettazione e l'attuazione di iniziative e progetti condivisi in seno alla Consulta della Scuola;
- definire progetti per l'erogazione degli interventi economici a favore delle famiglie e a sostegno delle Istituzioni scolastiche;
- garantire le proprie competenze in materia di edilizia scolastica;
- erogare i servizi della mensa, dell'accoglienza e della sorveglianza pre-scuola alla primaria in sicurezza sanitaria, al fine di garantire un maggior e strutturato supporto alle famiglie, anche per incentivare la conciliazione della vita-lavori dei genitori;
- Erogare i seguenti servizi di assistenza a completamento o in aggiunta ai servizi a domanda individuale sopra descritti:
 - l'assistenza sul trasporto urbano dedicato agli alunni delle scuole dell'infanzia, primaria e secondaria. Il servizio viene assicurato sia mediante appalto esterno sia con altro personale quando possibile (volontari del Servizio civile, beneficiari del reddito di cittadinanza nell'ambito dei progetti di pubblica utilità e personale di ditte esterne da incaricare).
 - servizio di assistenza ad personam. La valenza educativa e sociale dell'integrazione scolastica degli alunni/e con disabilità o con disagio sociale o patologia clinica grave è pienamente riconosciuta e sostenuta all'Amministrazione comunale. La gestione del servizio è delegata all'Ambito della CMLB dai 10 Comuni dell'Alto Sebino; gli educatori specializzati che garantiscono le ore di assistenza ad personam sulla base di progetti individuali concordati con l'ASL sono dipendenti di Cooperativa individuata con apposito bando.

Nell'ambito del Diritto allo studio rivestono un ruolo importante gli interventi economici per le famiglie ed i contributi a sostegno delle Scuole del territorio, di seguito riportati:

Cedole librerie – Il Comune cura, sulla scorta di quanto disposto dall'art. 8 della L.R. 14/2016, la fornitura gratuita dei libri di testo alle famiglie degli alunni della scuola primaria del sistema nazionale di istruzione attraverso il sistema della cedola libraria e garantisce la libera scelta del fornitore da parte delle famiglie stesse.

Compartecipazione al costo pasto mensa scolastica

In collaborazione con il Servizio sociale verranno garantite le risorse economiche necessarie per la compartecipazione al costo dei pasti, individuata per fasce di ISEE per la scuola dell'infanzia e la scuola primaria.

Contributi economici per le Istituzioni scolastiche – compatibilmente con le disponibilità di bilancio l'Amministrazione comunale intende continuare a garantire alle istituzioni scolastiche del territorio i contributi ordinari a sostegno dell'ampliamento dell'offerta formativa e per il funzionamento dei servizi erogati.

Particolare attenzione e sostegno sarà riservata:

- all'organizzazione di progetti scolastici e ad iniziative di rilievo che hanno acquisito nel tempo un riconoscimento anche a livello regionale e nazionale;
- alla concessione di patrocinii per le attività scolastiche e culturali organizzate dalle singole Scuole o Associazioni durante l'anno scolastico, quali occasioni di arricchimento culturale e di formazione.
- all'attivazione di tirocini scolastici curricolari e per percorsi di alternanza Scuola-lavoro, sia nel periodo invernale che nel periodo estivo, che permettono agli studenti l'acquisizione di competenze spendibili nel mercato del lavoro, con l'inserimento in realtà culturali (biblioteca), sociali (asilo nido), turistiche (IAT), servizi (area amministrativa e area gestione risorse);

A seguito e per effetto dell'andamento demografico che sta interessando l'Italia, anche nel nostro territorio si è manifestata la problematica della riduzione degli studenti iscritti alle scuole dell'obbligo (infanzia, primaria e secondaria di primo grado) con il conseguente problema del ridimensionamento scolastico e l'accorpamento dell'Istituto comprensivo di Lovere con altro istituto. L'amministrazione comunale ha posto in essere le attività propedeutiche ed i tavoli di confronto con le varie realtà coinvolte (comuni limitrofi, istituti scolastici, provincia, regione) i quali hanno condotto alla deliberazione della proposta di accorpamento con l'istituto di istruzione superiore Decio Celeri di Lovere.

L'Amministrazione comunale continua l'interazione e la collaborazione con l'Istituto scolastico comprensivo, a partire dalla tematica dello 0-6 anni, al fine di avviare iniziative azioni e servizi, anche sperimentali, tesi ad incentivare l'iscrizione alla scuola statale loverese di un maggior numero di alunni.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	23.150,07	24.025,90	30.900,00	31.500,00	30.500,00	30.500,00	+1,94

Programma 04.07 Diritto allo studio

Finalità

Amministrazione e sostegno alle attività per garantire il diritto allo studio, anche mediante l'erogazione di fondi alle scuole e agli studenti, non direttamente attribuibili agli specifici livelli di istruzione. Comprende le spese per sistema dote, borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni non ripartibili secondo gli specifici livelli di istruzione.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	28.500,00	0,00

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	247.243,17	503.082,33	230.700,00	338.430,00	188.310,00	192.260,00	

Missione							
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti.</p> <p>Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell'ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all'educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell'ente.</p> <p>Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d'arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.</p>							
Obiettivi							
<p>CAPITOLO 28380 – Basilica di Santa Maria in Valvendra</p> <p>La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare storico-monumentale comunale.</p> <p>Nei prossimi anni si dovrà prevedere la messa in sicurezza della muratura delle cappelle che confina con il cortile del Convitto Nazionale (spesa prevista € 25.000,00) e la sostituzione delle luci sulle cornici della volta centrale (spesa prevista € 20.000,00).</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
109.424,92	18.014,27	91.000,00	50.000,00	19.070,00	19.070,00	-45,05	

Programma 05.02 Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico.</p> <p>Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali.</p> <p>Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro).</p> <p>Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche.</p> <p>Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici.</p> <p>Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico.</p> <p>Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie.</p> <p>Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento.</p> <p>Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto.</p> <p>Non comprende le spese per le attività culturali e artistiche aventi prioritariamente finalità turistiche.</p> <p>Non comprende le spese per le attività ricreative e sportive.</p>							
Obiettivi							
<p>AREA AFFARI GENERALI</p> <p>L'Amministrazione comunale intende mantenere la Biblioteca comunale di Lovere all'interno del Sistema Bibliotecario Seriate Laghi. I Comuni della provincia vi afferiscono garantiscono il funzionamento dei servizi di catalogazione e interprestito, il software e la pubblica lettura ai cittadini. La Convenzione garantisce la gestione formale di tutti i rapporti tra Enti e i fornitori, i vincoli e le responsabilità, per bandire la gara per la gestione dei servizi comuni (acquisti documentari, catalogazione, interprestito, bibliobus).</p> <p>L'appalto per la gestione della Biblioteca è stato affidato sino al 31/12/2024 ad una cooperativa sociale di consolidata esperienza e affidabilità nel settore: si tratta di un progetto sperimentale dell'Amministrazione comunale nell'ottica di una gestione integrata dei seguenti servizi comunali: Biblioteca civica "13 Martiri" - Centro Civico Culturale; archivio analogico comunale; apertura, fruizione e prima informazione agli utenti della Torre Civica e della Basilica di Santa Maria in Valvendra. L'esito di questa sperimentazione sarà determinante per la predisposizione del capitolato per la gestione integrata della Biblioteca, dell'archivio e per l'apertura della Torre Civica e della Basilica a partire dal 1° gennaio 2025.</p> <p>Relativamente alla Biblioteca saranno inoltre perseguiti i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ampliare l'orario di apertura al pubblico della Biblioteca civica "13 Martiri" per garantirne l'accesso e la frequentazione da parte di un numero sempre crescente di utenti; 							

- garantire l'aggiornamento e l'implementazione delle pagine ad hoc della Biblioteca sui social network Facebook e Instagram al fine di promuovere le attività della Biblioteca e del Centro Civico Culturale mediante la condivisione di post d'interesse culturale e locale e la produzione di contenuti originali;
 - dare continuità all'attività di scarto del patrimonio librario corrente, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente, e di revisione delle modalità di esposizione dei numerosi volumi per una loro miglior fruizione da parte dell'utenza;
 - continuare a valutare con grande attenzione ed interesse le iniziative e i progetti promossi di volta in volta dal Sistema Bibliotecario Seriate Laghi, nonché la partecipazione a specifici bandi emessi dal Ministero della Cultura (MiC). Accogliendo la richiesta dell'Amministrazione comunale, anche quest'anno la Direzione generale biblioteche e diritto d'autore del MiC con D.D.G n. 614 del 22.08/2023 ha assegnato al Comune di Lovere un fondo straordinario di € 8.464,15 grazie al quale sarà possibile implementare con nuovi volumi il già ricco patrimonio librario della Biblioteca, costituito da 25.000 libri moderni e ben 5.000 edizioni antiche fra libri a stampa e manoscritti;
 - garantire la piena collaborazione dell'Ente nell'organizzazione di iniziative presso il Centro Civico Culturale finalizzate non solo all'aggregazione ma anche alla promozione della cultura.
- Si continuerà a partecipare con interesse e propositività agli incontri organizzati dalla Fondazione Accademia di Belle Arti Tadini ONLUS di Lovere in qualità di Ente capofila della "Convenzione tra enti pubblici e privati per la costituzione della rete: Paesaggi Archeologici Diffusi Sebino, val Borlezza, val Cavallina e val Seriana denominata PAD".
- Così come previsto per la promozione del turismo, anche per quanto attiene la promozione della cultura sul territorio comunale l'Amministrazione, salvo diverse disposizioni normative in merito, continuerà ad attuare gli strumenti della co-programmazione e della co-progettazione previsti dalla recente Legge sul terzo settore, per ottimizzare l'assegnazione dei contributi comunali annualmente erogati alle associazioni locali attive in materia. Pertanto, mediante appositi bandi pubblici, nel triennio verranno valutate le proposte di progetti che avranno come obiettivo quello di:
- creare collaborazioni con le Associazioni del territorio per la realizzazione di eventi ed iniziative direttamente proposte dal Comune;
 - promuovere e sostenere l'organizzazione e lo svolgimento di eventi e manifestazioni culturali, musicali, teatrali che sono legate al nome di Lovere e alla sua storia, oltre che a rappresentare anche un richiamo turistico; in particolare, l'Amministrazione comunale si porrà l'obiettivo di sostenere l'organizzazione del festival "Onde musicali" con la partecipazione dei sedici comuni rivieraschi del Sebino ed il coordinamento dell'Accademia Tadini di Lovere;
 - promuovere attività socio-culturali e interculturali e valorizzare le iniziative collegate alla celebrazione delle Feste patronali;
 - incentivare la collaborazione con le realtà culturali loveresi quali la Fondazione Accademia di Belle Arti Tadini onlus, il Silence Teatro, la Parrocchia S. Maria Assunta, l'Associazione Amici del Museo civico di Scienze naturali, la Fondazione D. Oprandi, il Corpo Bandistico ed i Cori, sostenendole contemporaneamente anche dal punto di vista economico, compatibilmente con le disponibilità a bilancio;
 - concedere patrocinii alle manifestazioni organizzate dalle Associazioni del settore e dai privati in ambito culturale, qualora l'Amministrazione ne riconosca la valenza dell'iniziativa per il territorio.

AREA LL.PP. E MANUTENZIONI

La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione ordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare culturale comunale.

CAPITOLO 15270 – La somma per gli interventi di realizzazione ed allestimento di una nuova sede museale viene stanziata sui prossimi anni. Il progetto prevede la riqualificazione dell'edificio "ex carceri", che verrà adibito a nuova sede del museo di Scienze Naturali e del museo Archeologico.

Sono stati predisposti tre progetti distinti, all'interno del progetto complessivo di manutenzione straordinaria/adequamento normativo dei locali e degli impianti di Palazzo Angelini, atti alla realizzazione ed allestimento di una nuova sede museale nell'edificio "ex-carceri":

- Intervento di realizzazione nuovo museo archeologico e di scienze naturali - € 1.885.000,00 già stanziati nel 2022 da Regione Lombardia.
- Intervento di restauro facciate, realizzazione ingresso e corpo scala interno, sopralzo tetto e terrazza - € 1.200.000,00 partecipazione al Bando di Rigenerazione Urbana con Comune di Sovere come capofila. Intervento non finanziato.
- Intervento di Recupero funzionale ed adeguamento Caserma dei Carabinieri, piano terra e primo - €700.000,00 richiesto nel 2022 apposito contributo di € 350.000,00 attraverso le ex schede TBEL. Intervento non finanziato.

Si dovrà prevedere una somma per affidare la progettazione esecutiva per poter procedere con la pratica sismica complessiva dell'intero edificio, da affidare in attesa del reperimento di tutte le risorse necessarie.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	343.966,43	298.026,10	394.433,12	355.560,00	261.792,50	263.742,50	-9,86
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>10.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	453.391,35	316.040,37	485.433,12	405.560,00	280.862,50	282.812,50	
	Totale spese			0,00	0,00	0,00	0,00

Missione							
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
Programmi							
Programma 06.01 Sport e tempo libero							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività ricreative, per il tempo libero e lo sport. Comprende le spese per l'erogazione di sovvenzioni e di contributi ad enti e società sportive. Comprende le spese per il funzionamento, la realizzazione e la manutenzione delle strutture per le attività ricreative (parchi, giochi, spiagge, aree di campeggio ...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive amatoriali e dilettantistiche e per le attività di promozione e diffusione della pratica sportiva in collaborazione con: associazioni sportive dilettantistiche locali, enti di promozione sportiva, società e circoli senza scopo di lucro, centri di aggregazione giovanile, oratori, CONI e altre istituzioni. Comprende le spese per la promozione e tutela delle discipline sportive della montagna e per lo sviluppo delle attività sportive in ambito montano. Comprende le spese per la realizzazione di progetti e interventi specifici per la promozione e diffusione delle attività e iniziative sportive e motorie rivolte a tutte le categorie di utenti. Comprende le spese per l'incentivazione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche, della diffusione delle attività sportive anche attraverso l'utilizzo dei locali e delle attrezzature in orario extrascolastico. Comprende le spese per la formazione, la specializzazione e l'aggiornamento professionale degli operatori dello sport anche montano per una maggior tutela della sicurezza e della salute dei praticanti. Comprende le spese per gli impianti natatori e gli impianti e le infrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva. Non comprende le spese destinate alle iniziative a favore dei giovani, ricompresi nel programma "Giovani" della medesima missione.</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
72.110,80	63.619,59	39.780,00	27.030,00	37.490,00	37.490,00	-32,05	

Programma 06.02 Giovani							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili. Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani. Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato. Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani. Non comprende le spese per la formazione professionale tecnica superiore, ricomprese nel programma "Istruzione tecnica superiore" della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".</p>							
Obiettivi							
<p>L'ufficio Servizi sociali parteciperà alle attività di avvio dell'attuazione dei seguenti strumenti di programmazione sovracomunale dell'ambito Alto Sebino previsti dalla nuova convenzione 2022-2026 in particolare per la:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizzazione di percorsi di orientamento all'interno del contesto scolastico; - realizzazione e lo sviluppo di progetti di Servizi Civile Universale – Leva Civica; - prevenzione e l'educazione al fine di contrastare la diffusione di varie forme di disagio sociale, anche di natura patologica (es. Piano GAP – Gioco d'azzardo patologico); - altre attività di educazione non formale specificatamente rivolte agli adolescenti e ai giovani. A titolo esemplificativo: sportelli di orientamento e informazione, tavoli di lavoro di area e tematici, raccordo con enti/istituzioni/soggetti del territorio, sviluppo di reti di soggetti, progettazione e gestione progetti volti alla cittadinanza attiva; progettazione e gestione dello sportello Informagiovani di Ambito. <p>Come già avvenuto sino ad ora L'Amministrazione continuerà a dare supporto ed il proprio patrocinio alle iniziative organizzate dal terzo settore per lo svolgimento di iniziative, indagini e ricerche volte all'approfondimento della conoscenza del mondo giovanile, alle relative necessità ed alla ricerca di nuovi percorsi di sviluppo e potenziamento dei servizi volti alla risposta del bisogno</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
10.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	

Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio
---------------	--	--	----------------------------	--	--	-----------------------

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	2024 rispetto all'esercizio 2023
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	82.110,80	75.619,59	51.780,00	39.030,00	49.490,00	49.490,00	

Missione							
07 Turismo							
Programmi							
Programma 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio.</p> <p>Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico.</p> <p>Comprende le spese per le attività di coordinamento con i settori del trasporto, alberghiero e della ristorazione e con gli altri settori connessi a quello turistico.</p> <p>Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica.</p> <p>Comprende le spese per il coordinamento degli albi e delle professioni turistiche.</p> <p>Comprende i contributi per la costruzione, la ricostruzione, l'ammodernamento e l'ampliamento delle strutture dedicate alla ricezione turistica (alberghi, pensioni, villaggi turistici, ostelli per la gioventù).</p> <p>Comprende le spese per l'agriturismo e per lo sviluppo e la promozione del turismo sostenibile.</p> <p>Comprende le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica.</p> <p>Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.</p>							
Obiettivi							
<p>Come negli ultimi anni, proseguirà l'impegno nell'incrementare il grado di attrattività e competitività del territorio mediante il miglioramento dei sistemi di accoglienza, di promozione e di valorizzazione dei beni di interesse storico-artistico e paesistico-ambientale, la tutela delle tradizioni culturali locali e l'impegno a rivitalizzare il centro storico.</p> <p>In qualità di Ente capofila del "G16" - l'aggregazione dei comuni rivieraschi del lago d'Iseo, nel corso del 2024 si continuerà a mantenere stretti rapporti e sinergie con le associazioni e gli enti sovracomunali, in particolar modo con l'Associazione "Visit Lake Iseo", vero e proprio braccio operativo turistico dell'Aggregazione. Ciò permetterà non solo di incrementare le presenze di turisti sia italiani che stranieri e la nascita di nuove attività legate alla ricettività ed al turismo, ma anche di affrontare in modo coordinato e unitario problematiche ambientali del Sebino, fra le quali la nota criticità che interessa il monte Saresano a Tavernola Bergamasca, nonché di elaborare progettualità condivise per lo sviluppo del Sebino. Nel secondo semestre del 2024, a seguito della tornata elettorale che interesserà la maggior parte dei paesi rivieraschi, verrà eletto il nuovo coordinatore dell'Aggregazione "G16".</p> <p>È intenzione dell'Amministrazione comunale mantenere attivo e potenziare i servizi offerti dall'Infopoint Alto Lago d'Iseo, vero e proprio fiore all'occhiello dell'accoglienza turistica dell'Alto Sebino. Le attività svolte e le modalità di gestione dell'Ufficio continueranno ad essere disciplinate da un apposito protocollo d'intesa sottoscritto dagli Enti pubblici territoriali che riconosceranno la rilevanza turistica del servizio per l'intera area dell'Alto Sebino. In qualità di sportello decentrato dell'Autorità di Bacino Lacuale dei Laghi d'Iseo, Endine e Moro, l'Ufficio continuerà a garantire le funzioni di informazione e assistenza agli utenti di concessioni demaniali lacuali, nonché di consegna dei contrassegni adesivi per le imbarcazioni ormeggiate nei porti gestiti dalla stessa Autorità di Bacino.</p> <p>Nell'ottica di un servizio di fruizione culturale più completa possibile, fondamentale è stata e sarà l'apertura programmata e coordinata delle maggiori attrattive turistiche e culturali della cittadina; per tale motivo, ci si adopererà per rendere ancor più rispondente alle esigenze dell'utenza l'orario di apertura dei principali luoghi di interesse storico-artistico di Lovere. Fondamentale, in tal senso, sarà il progetto sperimentale dell'Amministrazione comunale: avviato nell'aprile 2022, consentirà sino alla fine del 2024 la gestione integrata di una serie di servizi comunali, fra i quali l'apertura, la fruizione e la prima informazione agli utenti della Torre Civica e della Basilica di Santa Maria in Valvendra mediante l'impiego di personale ad hoc da parte della cooperativa cui è stato affidato l'appalto sino al 31/12/2024. L'esito di questa sperimentazione sarà determinante per la predisposizione del capitolato per la gestione integrata della Biblioteca, dell'archivio e per l'apertura della Torre Civica e della Basilica a partire dal 1° gennaio 2025.</p> <p>In questi anni il Comune di Lovere ha assunto un ruolo di primaria importanza all'interno del Club "I Borghi più belli d'Italia"; nei prossimi anni ci si adopererà per consolidarlo al fine di valorizzare sempre più un marchio turistico e culturale riconosciuto a livello internazionale, anche mediante l'organizzazione di eventi di rilevanza nazionale in accordo con lo stesso Club.</p> <p>Si continuerà a supportare gli eventi che favoriranno la notorietà della cittadina e si promuoveranno manifestazioni, possibilmente anche a carattere nazionale ed internazionale, favorendo tavoli di lavoro e la condivisione sinergica con l'Accademia Tadini, la Nuova ProLoco, l'As.Ar.Co., l'Oratorio e tutte le altre associazioni attive sul territorio comunale.</p> <p>Fra i principali eventi che l'Amministrazione comunale intende sostenere nei prossimi anni vi sono "La Notte Romantica", il progetto "Lovere, il Borgo della luce", il Festival "Onde musicali" e il Memorial "M. Stoppani".</p> <p>Anche al fine di garantire la realizzazione degli eventi di richiamo nazionale e internazionale sopra citati, sarà incentivata la partecipazione di sponsor e di sostenitori privati mediante l'emissione di appositi avvisi e bandi. Sarà inoltre premura dell'Ente partecipare a bandi regionali ad hoc al fine di garantire risorse aggiuntive per la loro realizzazione, come avvenuto ad esempio nel 2022 e 2023 con la partecipazione al bando "OgniGiorno in Lombardia", grazie al quale è stato possibile ottenere preziosi contributi economici a sostegno delle edizioni estiva e invernale del progetto "Lovere, il Borgo della luce".</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
199.112,27	250.056,24	317.427,20	290.027,20	147.550,00	147.930,00	-8,63	

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	199.112,27	250.056,24	317.427,20	290.027,20	147.550,00	147.930,00	

Missione							
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
Programmi							
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per la redazione dei piani regolatori, l'esame e l'approvazione piani urbanistici attuativi, piani di zona, dell'utilizzo dei terreni a scopo edificatorio e non e applicazione dei vari regolamenti tra cui quelli riguardanti l'attività edilizia in generale. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione, del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione in stretta collaborazione per la parte riguardante aspetti paesaggistici e regolamentari con norme di attuazione locali e sovracomunali in stretta collaborazione e affiancamento con il settore dei lavori pubblici. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..) interessando, nel caso di spese, esclusivamente il settore Lavori Pubblici che si interfacerà con il settore edilizia ed urbanistica per completare l'iter burocratico dell'esame dei progetti sotto il profilo, regolamentare e normativo di settore oltre che ottenere, nel caso occorresse, la prescritta valutazione paesaggistica. Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione.</p>							
Obiettivi							
<p>Approvazione variante PGT comunale</p> <p>Con la delibera di giunta comunale n.65 del 22.06.2021 e con pubblicazione in data 14.07.2021 sul BURL serie avvisi e concorsi n. 28, con avviso pubblicato anche su un periodico, con l'affissione di manifesti murari oltre che all'albo pretorio e sul sito istituzionale Il comune di Lovere ha dato inizio alla procedura riguardante la redazione di una variante generale allo strumento urbanistico vigente (PGT) ed all'adeguamento del regolamento edilizio attuale alle nuove definizioni contenute nel regolamento edilizio tipo (RET) approvato dalla Regione Lombardia, al quale si devono adeguare tutti i regolamenti edilizi vigenti in occasione della prima variante generale del PGT. Come previsto dalla legge regionale esistente (12/2005) è stato eseguito un incontro con le parti sociali e produttive individuate con deliberazione n. 74 del 06.07.2021 dalla Giunta Comunale, per raccogliere da esse suggerimenti, proposte o manifestare particolari problematiche tale incontro è avvenuto in data 20.09.2021 presso la sala consiliare del comune di Lovere in tale occasione sono state depositate alcune proposte che sono state trasmesse per la loro valutazione al professionista incaricato di redigere la variante al PGT. Con determinazione n.18 del 22.09.2021 il responsabile del servizio area gestione del territorio è stato conferito apposito incarico all'architetto Antonio Rubagotti con studio in Brescia.</p> <p>In data 14.09.2021 con deliberazione n.96 la Giunta Comunale ha dato inizio al procedimento per la Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del futuro PGT, tale avviso è stato pubblicato sia sul BURL Regionale che su un periodico oltre che all'albo pretorio e sul sito istituzionale con questa deliberazione sono stati individuati anche i soggetti che ricopriranno la figura dell'autorità procedente e dell'autorità competente per la Vas oltre che aver individuato i soggetti competenti e degli enti territoriali interessati degli effetti dovuti all'applicazione del futuro piano urbanistico sull'ambiente oltre naturalmente al pubblico interessato. Attualmente è stato redatto il documento di scoping o rapporto preliminare che è stato debitamente pubblicato sul sito regionale SIVAS e su quello comunale per la messa a disposizione della cittadinanza, in data si è svolta la conferenza di valutazione da parte degli enti e dei portatori di interessi diffusi, successivamente, in data 15.09.2022 è stato illustrato tale documento anche alla cittadinanza con un incontro pubblico, presenti il Sindaco, l'estensore del Piano ed il responsabile area gestione del territorio, l'incontro si è svolto alla presenza di numerosi cittadini. A breve sarà dato inizio alla seconda fase dell'iter per la procedura della VAS che prevede un periodo di 30 giorni di messa a disposizione e 30 giorni successivi in cui popolazione ed enti possono esprimere suggerimenti o osservazioni in merito. Solamente dopo l'acquisizione del parere sulla VAS sarà possibile procedere con la seconda fase per l'approvazione della variante generale al PGT che dovrà essere in primis adottato dal Consiglio Comunale, pubblicato in libera visione per 30 giorni e nei 30 giorni successivi chiunque può depositare osservazioni sulle scelte urbanistiche fatte dal Comune il quale dovrà, in consiglio comunale entro 90 giorni di tempo dal termine della scadenza per la presentazione delle osservazioni esprimersi nel merito di ognuna di esse. Durante il periodo di pubblicazione degli elaborati costituenti la variante il comune dovrà ottenere i pareri di Regione Lombardia, Provincia di Bergamo, Arpa, Ats</p>							
		Trend storico			Programmazione pluriennale		Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
12.604,85	2.228,91	42.036,80	19.310,00	19.310,00	15.310,00	-54,06	

Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare						
Finalità						
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni. Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.</p>						

Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale.
Non comprende le spese per le indennità in denaro o in natura dirette alle famiglie per sostenere le spese di alloggio che rientrano nel programma "Interventi per le famiglie" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Obiettivi

La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare edilizio comunale.
Nei prossimi anni deve essere effettuato un intervento generale di rifacimento degli impianti elettrici degli appartamenti, da realizzare con i fondi stanziati tramite l'Area Servizi alla Persona a seguito di contributi di Regione Lombardia.

CAPITOLO 30450

Nei prossimi anni si dovranno prevedere interventi su Via Milano 5 (sostituzione serramenti, rifacimento nuovo manto di copertura, cappottatura), Via Milano 3 (sostituzione serramenti), Via Bertolotti (manutenzione delle coperture e rifacimento dei serramenti e delle facciate degli immobili), Piazza Vittorio Emanuele (rifacimento serramenti).

Per i motivi sopracitati nell'anno 2022 sono stati caricate le seguenti richieste di contributi a valere sul Bando per l'individuazione delle proposte di intervento (D.g.r. 11 ottobre 2021 n.XI/5355) – FONDO COMPLEMENTARE AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA: PROGRAMMA "SICURO, VERDE E SOCIALE: RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA" (ART.1, CO.2, LETT. C, PUNTO 13 DEL D.L. 6 MAGGIO 2021 N.59, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 01 LUGLIO 2021 N.101:

- Interventi su Via Milano 5 per € 925.000,00 (sostituzione serramenti, rifacimento nuovo manto di copertura, cappottatura - intervento in graduatoria, in attesa di comunicazioni di contributo).
- Interventi su Via Milano 3 per € 67.500,00 (sostituzione serramenti - non finanziabile).
- Interventi su Via Bertolotti e Piazza Vittorio Emanuele per € 521.000,00 (coperture e serramenti - non finanziabile).

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	190.743,99	48.310,31	34.300,00	29.300,00	29.600,00	29.600,00	-14,58

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	203.348,84	50.539,22	76.336,80	48.610,00	48.910,00	44.910,00	

Missione							
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
Programmi							
Programma 09.01 Difesa del suolo							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.</p>							
Obiettivi							
<p>CAPITOLO 30462 – Nell'anno 2022 € 1.925.000,00 sono destinati ad interventi di salvaguardia nella zona a rischio idrogeologico della via Nazionale ed in loc. Cornasola. La Regione Lombardia ha stanziato il contributo interamente, con dgr XI/3671 del 13/10/2020. I lavori inizieranno nel mese di ottobre 2023.</p> <p>Unitamente all'intervento citato verranno eseguiti i lavori di messa in sicurezza della cascata d'acqua che scende dalla via Nazionale sulla via Paglia in occasione dei forti eventi temporaleschi.</p> <p>CAPITOLO 30490 – I lavori di realizzazione di "pozzi salini" nel sottosuolo in località Biff finanziati con contributo di Regione Lombardia con dgr XI/2075 del 31/07/2019 di € 600.000,00 ed € 113.934,79 con fondi propri del Comune di Lovere si concluderanno entro il 31/12/2023, come da richiesta di proroga autorizzata.</p> <p>Negli anni successivi si dovrà fare richiesta di finanziamento su appositi bandi per:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il secondo lotto del Trello, che prevede la posa di geogriglie strumentate sul piazzale 2 Giugno. • l'intervento di mitigazione del rischio idrogeologico in viale Dante, visti i numerosi ed importanti sprofondamenti. 							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
128.198,39	251.631,44	2.793.874,13	5.287,27	0,00	0,00	-99,81	

Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente, inclusi gli interventi per l'educazione ambientale. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano. Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione</p>							
Obiettivi							
<p>La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio arboreo comunale.</p> <p>Alla fine dell'anno 2022 è stato predisposto il nuovo Piano di Monitoraggio e Verifica della stabilità e dello stato di salute di tutti i grandi alberi di proprietà comunale sul territorio (previsto ogni 5 anni) dagli agronomi incaricati, approvato con delibera di GC in data 22/11/2022. Inoltre nel periodo 2022/2023 è stata fatta apposita pratica paesaggistica e sono stati affidati i lavori per la messa in sicurezza degli alberi in classe di cedimento "D" e per il posizionamento di cavi di sicurezza, oltre a proseguire con ulteriori indagini</p>							

strumentali su alcuni soggetti arborei individuati nel piano citato.

Nell'anno 2023 è stata stanziata una somma per gli interventi di manutenzione straordinaria che si rendono necessari a seguito della programmazione prevista nel nuovo piano di monitoraggio approvato.

Gli interventi di manutenzione ordinaria verranno effettuati come da calendario allegato all'appalto, affidato a valenza biennale. Ad inizio anno 2023 è stato affidato un nuovo appalto di manutenzione ordinaria del verde pubblico per il biennio 2023-2024.

Infine, negli anni successivi dovrà essere stanziata una somma per la riqualificazione complessiva del parco di Villa Milesi, che presenta percorsi ammalorati da riqualificare e da rendere a norma per il superamento delle barriere architettoniche, perché siano usufruibili da tutti, ed interventi necessari da eseguire sui soggetti arborei molto alti.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	272.773,34	168.122,21	363.504,32	137.560,00	132.860,00	133.060,00	-62,16

Programma 09.03 Rifiuti

Finalità

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale.

Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	883.239,38	769.975,57	1.032.860,00	892.500,00	905.000,00	905.000,00	-13,59

Programma 09.04 Servizio idrico integrato

Finalità

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua.

Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico.

Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento.

Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue).

Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue.

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	52.332,21	53.447,57	48.120,00	45.430,00	42.620,00	42.620,00	-5,59

Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Trend storico	Programmazione pluriennale	Scostamento esercizio
--	---------------	----------------------------	-----------------------

	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	2024 rispetto all'esercizio 2023
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	1.336.543,32	1.243.176,79	4.238.358,45	1.080.777,27	1.080.480,00	1.080.680,00	

Missione							
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
Programmi							
Programma 10.02 Trasporto pubblico							
Finalità							
Gestione del servizio di trasporto pubblico urbano.							
Obiettivi							
AREA POLIZIA LOCALE Il servizio verrà effettuato dalla società privata già affidataria del servizio di trasporto pubblico locale, quale integrazione delle linee esistenti. Il controllo della qualità e dell'utilizzo del servizio e l'attività di distribuzione alle rivendite dei titoli di viaggio e di riscossione e di riversamento in tesoreria dei proventi verrà effettuata direttamente dal Comando di Polizia Locale, perseguendo una maggiore economicità dello stesso servizio.							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023	
Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026		
Impegni	Impegni	Previsioni					
87.997,80	87.997,80	91.400,00	92.100,00	92.100,00	92.100,00	+0,77	

Programma 10.05 Viabilita' e infrastrutture stradali							
Finalità							
Analisi delle esigenze temporanee e permanenti in materie di viabilità e adozione di tutti gli atti amministrativi conseguenti. Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica stradale orizzontale e verticale. Studio, predisposizione e realizzazione degli interventi sulla viabilità comunale per l'incremento della sicurezza dei conducenti dei veicoli e dei pedoni.							
Obiettivi							
AREA POLIZIA LOCALE Verranno realizzate tutte le opere necessarie sia per la puntuale manutenzione di tutta la segnaletica stradale orizzontale e verticale già presente, sia per l'implementazione della stessa al fine di migliorare la fruibilità e la sicurezza della circolazione. L'obiettivo è garantire su tutta la rete viaria comunale la presenza di una segnaletica stradale orizzontale e verticale che rispetti le norme del codice della strada rendendo sicura la circolazione veicolare e pedonale. Verrà efficacemente gestita, inoltre, l'attività di istruttoria ed emanazione di ordinanze temporanee per la disciplina della circolazione stradale in occasione di eventi o per altre necessità (lavori edili, manifestazioni sportive ecc.).							
AREA LL.PP E MANUTENZIONI Verranno di volta in volta valutati interventi di miglioramento della sicurezza stradale (quali ad esempio pavimentazioni, dissuasori, barriere protettive, ecc.), in correlazione con l'accertamento delle risorse di finanziamento. Verranno inoltre garantiti gli interventi di manutenzione ordinaria, stabiliti a seguito di segnalazioni e sopralluoghi, del patrimonio stradale comunale e delle reti di illuminazione pubblica. Verrà infine garantito il servizio di spazzamento neve sulle strade comunali.							
CAPITOLO 35671 – Nell'anno 2021 è iniziata l'esecuzione dei lavori di "Realizzazione nuova pista ciclo-pedonale in via Nazionale-via Bergamo-via Paglia per messa in sicurezza ed abbattimento barriere architettoniche" con mutuo dell' ICS e BIM 2018. Si sono rese necessarie alcune integrazioni per spese complementari in corso di esecuzione dei lavori, nel particolare per la messa in sicurezza di situazioni di caduta sassi e per l'aumento dei prezzi dei materiali e della lavorazioni. I lavori sono stati terminati. Nell'anno 2023 è stata prevista la somma necessaria di € 160.000,00 per la realizzazione dei lavori di riqualificazione del Parco Colombera. E' stato concesso inoltre un contributo di € 30.000,00 a valere sul bando Regione Lombardia per Percorsi Naturalistici anno 2023 in data 22/02/2023 per la sola parte relativa agli attrezzi fitness sportivi. Tale intervento verrà realizzato in contemporanea dei lavori complessivi di riqualificazione dell'intero parco.							
CAPITOLO 37500 – La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio stradale comunale. Il continuo ed inevitabile degrado del manto stradale, soprattutto in prossimità di tombini, caditoie e pozzetti, obbliga a destinare risorse per la prioritaria messa in sicurezza di situazioni pericolose non solo sulle strade, ma anche su marciapiedi e scalinate pubbliche.							
CAPITOLO 37530 – Nell'anno 2022 Regione Lombardia ha stanziato un contributo di € 1.810.000,00 per la progettazione e l'esecuzione delle opere di riqualificazione dell'intero piazzale Bonomelli (opera prevista nel 2023-2024). La progettazione è stata affidata e sono state appaltate le indagini propedeutiche alla progettazione. Sono in corso le riunioni con Uniacque, Ente gestore delle reti idriche integrate, per affrontare in modo univoco la problematica delle perdite degli impianti e dei conseguenti sprofondamenti delle strade, e con la proprietà dell'area delle Cave, adiacente al piazzale citato. Per la realizzazione dell'opera citata si rende necessario l'acquisizione e la demolizione della casa Ceca in piazzale Bonomelli, attualmente in stato di forte degrado. E' stata redatta da ingegnere incaricato una relazione di inagibilità dell'immobile citato ed è stata emessa dichiarazione di inagibilità.							

CAPITOLO 37501 – La somma viene accantonata in previsione degli interventi di messa in sicurezza delle infrastrutture stradali nelle aree con situazioni di forte rischio idrogeologico. Attualmente viene stanziata per l'area del Trello e per l'area di via Nazionale.

CAPITOLO 35770 - Nell'anno 2021 è stato richiesto contributo a valere sul Bando FEASR – Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020, operazione 7.5.01 "incentivi per lo sviluppo di infrastrutture e di servizi turistici locali", AZIONE PSL 9 "percorsi per la fruizione, punti informativi e servizi turistici", per la realizzazione del progetto "Due percorsi alla (ri)scoperta del patrimonio rurale, naturale, paesaggistico, storico, religioso, artistico e culturale di Lovere" di € 50.000,00. Il progetto è risultato essere ammesso in graduatoria ma non finanziato per mancanza di risorse. Nel marzo 2023 è stata comunicata dal GAL l'ammissione al finanziamento richiesto in precedenza, per scorrimento della graduatoria, pertanto il progetto è stato finanziato per € 44.718,48 a fronte di un progetto di € 50.000,00. Il finanziamento è stato recepito a Bilancio ed è stato inoltrato al GAL per l'autorizzazione in progetto esecutivo con la revisione dei prezzi. A seguito della conferma verranno realizzate le opere.

CAPITOLO 25500 – E' stato firmato il contratto per la concessione del servizio di gestione, manutenzione, fornitura di energia elettrica, progettazione e realizzazione degli interventi di efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica sul territorio del comune di Lovere, la gestione, la conduzione, la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti con la società Hera Luce Srl, di durata ventennale. Nel corso degli anni 2021-2022 sono stati eseguiti tutti i lavori previsti dal progetto per la completa riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica, con sostituzione delle fonti luminose con luci a Led, sostituzione dei corpi illuminanti obsoleti con altri a norma, sostituzione di cavi, pali e porzioni di impianti degradati, interventi di completamento dell'illuminazione stradale. Il contratto ha una durata di 20 anni.

Il progetto di Riqualificazione lungolago Marinai d'Italia (da realizzare con contributo al 50% di Regione Lombardia tramite Autorità di Bacino Lacuale dei Laghi di Iseo Endine e Moro) è stato approvato e tutti gli atti sono stati trasmessi ad Autorità di Bacino, che gestirà la parte di appalto ed esecuzione dei lavori.

Infine nell'anno 2023 è stata affidata la progettazione per il Lotto 2 – realizzazione illuminazione pubblica in via Provinciale fino al confine con Sellere.

Nel 2024 si dovranno prevedere i seguenti interventi:

- intervento di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza asfalto, illuminazione pubblica, galleria e nuove barriere stradali della parte di via Macallè in proprietà, in previsione della riapertura della strada da parte del Comune di Costa Volpino a seguito della realizzazione degli interventi previsti di protezione per la caduta di massi.
- intervento di sostituzione delle barriere stradali, ormai degradate e non più sicure, del tratto di via Aria Libera che costeggia il cimitero di Lovere e che ricade in territorio comunale di Lovere.
- Lotto 2 – realizzazione illuminazione pubblica in via Provinciale fino al confine con Sellere

Nei prossimi anni dovranno venire previsti i seguenti interventi:

- Messa in sicurezza marciapiede in via San Maurizio presso il convento dei frati
- Rifacimento scalinata dalla scuola dell'Infanzia al piazzale della Biff
- Interventi di asfaltatura delle strade comunali
- Opere di messa in sicurezza di grandi muri che sostengono le strade comunali: via D. Castelli, stradetta del Pensiero, via F.lli Pellegrini (c/o Basilica di Santa Maria).

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.374.490,23	1.344.019,52	2.315.798,42	2.276.946,08	479.210,00	479.380,00	-1,68

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.462.488,03	1.432.017,32	2.407.198,42	2.369.046,08	571.310,00	571.480,00	

Missione							
11 Soccorso civile							
Programmi							
Programma 11.01 Sistema di protezione civile							
	Finalità						
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze.</p> <p>Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile.</p> <p>Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia.</p> <p>Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.</p>						
	Obiettivi						
	Viene stanziata una somma per il monitoraggio e la lettura dei dati derivanti dalle strumentazioni posizionate nell'area soggetta ai vincoli idrogeologici (Trello, Cornasola, via Nazionale).						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	13.565,97	19.597,65	8.940,20	15.000,00	7.500,00	7.500,00	+67,78
Programma 11.02 Interventi a seguito di calamita' naturali							
	Finalità						
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute.</p> <p>Comprende le spese per sovvenzioni, aiuti, e contributi per il ripristino delle infrastrutture per calamità naturali già avvenute qualora tali interventi non siano attribuibili a specifici programmi di missioni chiaramente individuate, come è il caso del ripristino della viabilità, dell'assetto del territorio, del patrimonio artistico, culturale, ecc..</p> <p>Comprende anche gli oneri derivanti dalle gestioni commissariali relative a emergenze pregresse.</p> <p>Non comprende le spese per gli indennizzi per le calamità naturali destinate al settore agricolo.</p>						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.459,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	15.025,47	19.597,65	8.940,20	15.000,00	7.500,00	7.500,00	

Missione

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programmi

Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Finalità	
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.</p> <p>Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili.</p> <p>Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura).</p> <p>Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori.</p> <p>Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.</p>	
Obiettivi	
<p>AREA SERVIZI ALLA PERSONA Sul fronte dei servizi per i minori e le famiglie l'ufficio servizi sociali gestirà il funzionamento del servizio dell'Asilo Nido comunale che, come previsto dalle vigenti disposizioni nazionali e regionali, sarà coinvolto nel processo di riorganizzazione e di pianificazione dei servizi per i minori dai 0 ai 6 anni, da attuarsi nell'immediato futuro in ambito locale dell'Alto Sebino.</p> <p>Il Comune di Lovere fa parte del Coordinamento Pedagogico Territoriale per l'ambito Alto Sebino, strumento che in Lombardia si realizza a livello di ambito territoriale dei Comuni presenti nel territorio del Piano di Zona (come da DGR. 6397 del 23-05-2022) e che rappresenta uno degli obiettivi strategici del Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita fino ai sei anni.</p> <p>Il Coordinamento pedagogico territoriale è un organismo che include e ricongiunge i coordinatori dei servizi educativi per l'infanzia e delle scuole dell'infanzia esistenti su un ben definito territorio, qualunque sia la natura di questo servizio: (statali, comunali, privati, paritari). Esso costituisce un elemento necessario dal punto di vista tecnico-pedagogico della governance locale del sistema integrato assumendosi un ruolo di primo piano nell'espansione e qualifica dello zero-sei attraverso il confronto professionale collegiale.</p> <p>AREA LL.PP. E MANUTENZIONI La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare scolastico comunale.</p> <p>Verranno effettuati gli interventi di manutenzione ordinaria necessari e richiesti dalle educatrici.</p> <p>Nei prossimi anni si dovrà prevedere almeno la sostituzione del linoleum del pavimento, la realizzazione di alcuni interventi necessari per l'adeguamento sismico (intervento in comune con la parte di stabile adibito a scuola dell'Infanzia), un intervento di rifacimento del manto di copertura e la cappottatura dello stabile.</p> <p>Resta necessario provvedere a realizzare gli interventi di adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio. Per i motivi sopracitati è stato caricato il progetto generale degli interventi per un valore complessivo di €1.220.000,00 a valere sulla "MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA RACCOLTA DEI FABBISOGNI RELATIVI AL PATRIMONIO DI EDILIZIA SCOLASTICA DEGLI ENTI LOCALI IN LOMBARDIA" in attuazione del DM 2 dicembre 2021 del Ministero dell'Istruzione, in attesa di pubblicazione di bandi idonei alle necessità. Questa parte risulta in comune con il PROGRAMMA 04.01 – Istruzione prescolastica</p>	

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	227.255,91	251.625,33	261.020,00	296.190,00	291.450,00	291.820,00	+13,47

Programma 12.02 Interventi per la disabilita'

Finalità	
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito.</p> <p>Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.</p> <p>Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura.</p> <p>Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva.</p> <p>Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili.</p> <p>Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.</p>	

Obiettivi							
Si mantiene lo standard dei servizi in essere							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	19.965,00	16.494,81	15.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	+33,33

Programma 12.03 Interventi per gli anziani

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.</p> <p>Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva.</p> <p>Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie.</p> <p>Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.</p>							
Obiettivi							
Oltre al mantenimento dello standard dei servizi in essere, sono in corso di valutazione ed analisi alcune proposte in merito alla riattivazione del centro anziani ed alle sue finalità / funzioni, anche in considerazione delle opportunità della co-programmazione e co-progettazione contenute nella legge di riforma del terzo settore; si valuta la possibilità di avvalersi di educatori professionali già impegnati a livello di ambito Alto Sebino in progetti di supporto di soggetti in situazioni di disagio e marginalità. Ciò anche in collaborazione con le realtà associative che utilizzano o hanno utilizzato gli spazi del centro diurno anziani e quelli ad esso attigui.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	13.586,21	32.437,57	55.130,00	53.820,00	53.710,00	53.710,00	-2,38

Programma 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale.</p> <p>Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.</p> <p>Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà.</p> <p>Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc..</p> <p>Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.</p>							
Obiettivi							
Si mantiene lo standard dei servizi in essere							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.026,14	7.000,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	5.250,00	0,00

Programma 12.05 Interventi per le famiglie

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per interventi di finanza etica e di microcredito alle famiglie. Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.</p>							
Obiettivi							
Si mantiene lo standard dei servizi in essere							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	19.350,45	14.477,57	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00

Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa. Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma "" della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".</p>							
Obiettivi							
Si mantiene lo standard dei servizi in essere							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	22.480,00	22.300,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00	0,00

Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.</p>							
Obiettivi							
Si mantiene lo standard dei servizi in essere							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	311.829,12	280.555,13	333.240,00	356.000,00	350.280,00	350.470,00	+6,83

Programma 12.08 Cooperazione e associazionismo							
Finalità							
<p>Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi.</p>							

Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri.
Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale

Finalità							
<p>Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.</p>							
Obiettivi							
<p>La somma viene accantonata in previsione degli interventi di manutenzione straordinaria che annualmente si rendono necessari per la buona gestione del patrimonio immobiliare cimiteriale comunale.</p> <p>CAPITOLO 30610 – La somma viene stanziata per effettuare interventi di sostituzione di intere dorsali dell'impianto dell'illuminazione votiva, particolarmente ammalorate e con problemi di funzionamento.</p> <p>Negli anni seguenti si dovranno prevedere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il completamento del restauro interno della chiesa del cimitero, • la demolizione e contestuale rifacimento del campo loculi C Ovest • la realizzazione di nuove tombe per urne cinerarie • i lavori del 2° lotto di manutenzione straordinaria, che prevede la continuazione dei lavori di impermeabilizzazione delle vasche dei giardini pensili del cimitero. 							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	138.547,84	78.407,62	219.534,00	84.160,00	83.760,00	84.220,00	-61,66

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	760.040,67	703.298,03	908.174,00	834.420,00	823.450,00	824.470,00	

Missione							
14 Sviluppo economico e competitività							
Programmi							
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
	Finalità						
	Gestire le pratiche di competenza in materia di commercio e attività economiche in genere e promuovere il rilancio dell'economia locale.						
	Obiettivi						
<p>Verranno gestiti efficacemente i procedimenti amministrativi di competenza dell'Ente, promuovendo l'insediamento di nuove realtà economiche e la sopravvivenza di quelle esistenti, considerando in maniera opportuna le potenzialità attrattive del territorio e la sua conformazione. In quest'ambito verranno gestite tutte le pratiche di competenza del Distretto del Commercio, di cui fanno parte i Comuni di Sovere, Solto Collina, Pianico e Castro e di cui il Comune di Lovere è ente capofila.</p> <p>Verranno erogati puntualmente tutti i servizi propri dello sportello unico per le attività produttive, utilizzando il front-office e il canale di comunicazione informatico al fine di mettere a disposizione dell'utente tutti i procedimenti, la modulistica e gli strumenti necessari per la presentazione di pratiche e istanze nell'ambito dei servizi produttivi.</p> <p>Si procederà alla gestione del mercato settimanale e più in generale alla gestione del commercio su aree pubbliche e del canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche. Verrà infine gestita l'attività di istruttoria e rilascio dei nulla osta e delle autorizzazioni per le occupazioni di suolo pubblico sia in occasione di manifestazioni sia per lavori edili.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	14.658,38	7.198,00	433.010,00	459.986,43	900,00	900,00	+6,23

Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilità							
	Finalità						
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione.</p> <p>Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione della centrale del latte, dei mattatoi e dei servizi connessi.</p> <p>Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali.</p> <p>Comprende le spese relative allo sportello unico per le attività produttive (SUAP).</p> <p>Comprende le spese per lo sviluppo della società dell'informazione (es. banda larga).</p> <p>Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.</p>						
	Obiettivi						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	9.623,54	16.204,60	17.100,00	25.200,00	18.800,00	18.800,00	+47,37

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	24.281,92	23.402,60	450.110,00	485.186,43	19.700,00	19.700,00	

Missione							
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
Programmi							
Programma 15.01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro. Comprende le spese per l'organizzazione e la gestione, la vigilanza e la regolamentazione dei centri per l'impiego e dei relativi servizi offerti. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione delle condizioni lavorative, per le attività per l'emersione del lavoro irregolare e per i servizi per la diffusione della cultura della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro. Comprende le spese per l'analisi e il monitoraggio del mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.756,80	1.756,80	2.000,00	1.900,00	3.800,00	3.800,00	-5,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.756,80	1.756,80	2.000,00	1.900,00	3.800,00	3.800,00	

Missione							
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
Programmi							
Programma 17.01 Fonti energetiche							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale.</p> <p>Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche.</p> <p>Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.</p>							
Obiettivi							
<p>La somma viene accantonata per proseguire con incarico professionale per la conclusione della verifica dello scostamento VIR/RAB su tutte le dichiarazioni caricate dai Comuni facenti parte dell'ATEM Bergamo 2 Nord Est, e per il proseguo del lavoro di predisposizione degli atti della Manifestazione di Interesse da pubblicare per la successiva gara d'ambito del servizio di distribuzione gas naturale. Sono stati caricati sul portale tutti i dati dei Comuni ed è stato pubblicato il bando di manifestazione di interesse. Attualmente la scadenza per la presentazione delle manifestazioni di interesse è stata congelata, per motivi legati alle richieste dell'ARERA nell'ambito delle verifiche VIR-RAB. Si rimane in attesa di risposte ai quesiti presentati da parte di ARERA, per verificare l'effettiva tempistica di pubblicazione della gara citata.</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.283,50	22.105,50	8.723,00	8.050,00	5.000,00	5.000,00	-7,72

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	7.283,50	22.105,50	8.723,00	8.050,00	5.000,00	5.000,00	

Missione							
20 Fondi e accantonamenti							
Programmi							
Programma 20.01 Fondo di riserva							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	1.974,59	25.000,00	25.000,00	25.000,00	+1.166,09
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	1.161.178,78	917.778,00	917.778,00	917.778,00	-20,96
Programma 20.03 Altri fondi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	13.768,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	-90,92
Totale							
	0,00	0,00	1.176.921,37	944.028,00	944.028,00	944.028,00	

Missione							
----------	--	--	--	--	--	--	--

50 Debito pubblico							
--------------------	--	--	--	--	--	--	--

Programmi							
-----------	--	--	--	--	--	--	--

Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
---	--	--	--	--	--	--	--

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	304.891,41	404.127,56	307.870,00	316.710,00	325.980,00	325.980,00	+2,87

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	304.891,41	404.127,56	307.870,00	316.710,00	325.980,00	325.980,00	

Missione							
60 Anticipazioni finanziarie							
Programmi							
Programma 60.01 Restituzione anticipazione di tesoreria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00
Totale	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	

Missione							
99 Servizi per conto terzi							
Programmi							
Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023
	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.335.650,47	2.801.382,58	1.920.000,00	1.890.000,00	1.890.000,00	1.890.000,00	-1,56
Totale	1.335.650,47	2.801.382,58	1.920.000,00	1.890.000,00	1.890.000,00	1.890.000,00	

Equilibri di bilancio.

Come argomentato nei paragrafi precedenti, tra i vincoli ineludibili di qualunque azione amministrativa vi è il mantenimento di una situazione finanziaria equilibrata, in assenza della quale non sarebbe immaginabile il perseguimento di qualunque strategia 'evolutiva', ma più gravemente si incorrerebbe in gravi sanzioni.

Presentare il bilancio articolato in sezioni risponde all'esigenza di dimostrare la correttezza dell'attuale gestione, quale base ineludibile per il perseguimento di qualunque progettualità e nel contempo aiuta la comprensione della struttura del bilancio dell'ente.

La puntuale applicazione del principio della "competenza finanziaria potenziata" ha reso possibile la rappresentazione degli interventi secondo il criterio dell'esigibilità.

Limiti di indebitamento.

Si riporta di seguito il prospetto inerente la capacità di indebitamento dell'ente per il triennio 2024/2026.

La contrazione dei mutui, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, comporta il pagamento delle quote annuali per interesse ed il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente da finanziare con altrettante risorse. L'equilibrio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso di prestiti). Trattandosi di un onere che non può essere più modificato, salvo il ricorso ad operazioni di rinegoziazione del prestito, la relativa spesa genera un aumento nel tempo del grado di rigidità del bilancio.

Ne consegue che la politica del ricorso al credito, come modalità di possibile finanziamento delle opere pubbliche previste in bilancio, è stata attentamente ponderata nei suoi risvolti finanziari e contabili, e questo, anche in presenza di una residua disponibilità sul limite massimo degli interessi passivi per mutui e prestiti pagabili dall'ente. Questa analisi ha considerato sia la prospettiva di una possibile espansione futura del ricorso al credito che la valutazione dell'indebitamento in essere sull'attuale equilibrio di bilancio.

Indebitamento complessivo (Consistenza al 31.12)	2024	2025	2026
	3.730.380,34	3.413.670,34	3.087.690,34

Il livello di indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse correnti. L'Ente può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento disponibili sul mercato del credito solo se rispetta, in via preventiva, i limiti massimi imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi passivi, sommato a quello dei mutui, dei prestiti obbligazionari e delle garanzie prestate, infatti, non può superare il 10% delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto relativo al penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti. L'ammontare degli interessi passivi è conteggiato al netto dei corrispondenti contributi in conto interessi eventualmente ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente esercizio (costo economico netto). Anche in questo caso, come per l'indebitamento, l'approfondimento contabile che ha preceduto la stesura definitiva del bilancio ha considerato sia gli effetti di una possibile espansione del ricorso al credito che il peso degli interessi passivi netti sull'equilibrio finanziario.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE
(rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE

1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	3.665.952,25
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	561.743,28
3) Entrate extratributarie (titolo III)	2.625.526,16
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	6.853.221,69

SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI

Livello massimo di spesa annuale (1):	685.322,17
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2023 (2)	128.088,65
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2024	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	557.233,52

TOTALE DEBITO CONTRATTO

Debito contratto al 31/12/2023	3.730.380,34
Debito autorizzato nel 2024	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	3.730.380,34

DEBITO POTENZIALE

Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00

(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai

sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del

rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi

SEZIONE OPERATIVA - parte seconda

Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2024/2026

È già stato affermato come il personale costituisca la principale risorsa di Ente sia per quanto riguarda lo svolgimento delle attività routinarie, sia per la realizzazione di qualunque strategia.

L'art. 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che le Pubbliche Amministrazioni, al fine di assicurare funzionalità ed ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi in relazione alle disponibilità finanziarie e di bilancio, provvedano alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n. 68/1999. L'obbligo di programmazione del fabbisogno del personale è altresì sancito dall'art. 91 del Decreto Legislativo n. 267/2000, che precisa altresì che la programmazione deve essere finalizzata alla riduzione programmata delle spese del personale.

Il Decreto Legislativo n. 165/2001 dispone, inoltre, quanto segue relativamente alla programmazione del fabbisogno di personale:

- a) art. 6 – comma 4 – il documento di programmazione deve essere correlato alla dotazione organica dell'Ente e deve risultare coerente con gli strumenti di programmazione economico-finanziaria;
- b) art. 6 – comma 4bis – il documento di programmazione deve essere elaborato su proposta dei competenti responsabili che individuano i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali delle strutture cui sono preposti;
- c) art. 35 – comma 4 – la programmazione triennale dei fabbisogni di personale costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento. Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio prevede che all'interno della Sezione Operativa del Documento Unico di Programmazione sia contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

In ogni caso tale programmazione può essere così riassunta:

- è stata aggiornata la dotazione organica, in considerazione della necessità di trovare soluzioni organizzative adeguate (rispettose delle disposizioni in materia di facoltà assunzionali vigenti tempo per tempo) a fronte del collocamento a riposo nel corso del triennio 2024/2026;
- è stato previsto il ricorso a figure a tempo determinato da impiegare in progetti di pubblica sicurezza (spese escluse dal computo delle spese di personale di cui all'art. 1, comma 557 della L. 296/2006 finanziate con quote di proventi derivanti da sanzioni amministrative per violazioni al Codice della Strada) e nell'Area Gestione Risorse.
- Si prevede l'assunzione a tempo indeterminato delle seguenti figure:
 - n. 1 Funzionario contabile da collocare presso l'Area Gestione Risorse;
 - n. 1 Funzionario Amministrativo da collocare presso l'area Servizio alla Persona;
 - n.1 Funzionario Amministrativo da collocare presso l'Area Polizia Locale;
 - n. 1 Operatore Esperto da collocare presso l'Area Lavori Pubblici e Manutenzioni.

Vengono confermate invece le necessità per quanto riguarda gli ausiliari del traffico per l'anno 2024, 2025 e 2026.

La programmazione assicura il pedissequo rispetto degli attuali vincoli imposti dal legislatore centrale in materia di spese di personale. Non si nascondono tuttavia le difficoltà emergenti dagli attuali vincoli assunzionali che, ad oggi, limitano pesantemente l'autonomia degli enti nella definizione delle proprie strategie di reclutamento di personale, soprattutto in Comuni di medie-piccole dimensioni con ridotte dotazioni organiche. Verranno valutate le necessità di sostituzione del personale che verrà di volta in volta collocato a riposo.

Particolare attenzione verrà riservata alla definizione della contrattazione collettiva decentrata integrativa, la quale è in fase di rinnovo a seguito del nuovo CCNL degli EELL 2019/2021.

Programma triennale delle opere pubbliche

Secondo quanto disposto dalla normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento. In questa sede è bene evidenziare come le opere pubbliche siano una delle componenti più evidenti per il cittadino di quella che è la *vision* dell'Amministrazione e quindi rappresentino in maniera emblematica le scelte della politica e gli impatti sugli *stakeholder*.

Il programma triennale delle opere pubbliche per il triennio 2024/2026 – ed annesso elenco annuale - è stato approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 127 del 05.12.2023.

Si riportano di seguito le schede contenenti la programmazione delle opere pubbliche per il triennio 2024/2026 – ultima programmazione formalmente approvata.

**SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI LOVERE**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	150.000,00	1.885.000,00	0,00	2.035.000,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	0,00	603.129,62	0,00	603.129,62
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRA TIPOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	150.000,00	2.488.129,62	0,00	2.638.129,62

Il referente del programma
CHIERICI FRANCESCA

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

**SCHEDA D : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI LOVERE**

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Interventi n. CUI (1)	Cod. Inv. Aut. n. (2)	Codice CUP (3)	Anno in cui si prevede di dare avvio alla procedura di affidament.	RUP	Lotto Amministrativo (4)	Lunga durata (5)	Codice Istat			Lunghezza (metri) (6)	Tipologia (7)	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Cassa di Imp. (8)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (9)					Valore degli appalti (10)	Costo complessivo (11)	Valore degli appalti (12)	Costo complessivo (13)	Aspetto di capitale (14)	Importo (15)	Tipologia (16)	Intervento approvato e inserito a seguito di modifica programma (17)	
							Reg.	Prov.	Com.						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)									
							Importo	Tipologia (Tabella D.4)																				
01.009710.020000000			2024	CHIERICI FRANCESCA	NO	SI	08	018	108	17068	MANTENIMENTO STRADALE	INFRASTRUTTURE E DI TRASPORTO STRADALI	SCOPERTIZIONE SANIPIA STRADALE VIA ARIA LIBERA	PROV. NA	180.000,00	0,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00				
01.009710.020000001	08L1000000000		2024	CHIERICI FRANCESCA	NO	SI	08	018	108	17068	RISERVA	INFRASTRUTTURE E SOCIALI ALTRI INFRASTRUTTURE E SOCIALI	INTERVENTO DI REALIZZAZIONE DI UNO SPOGLIO ARCHITETTONICO E DI SOGGERNANZA	PROV. NA	0,00	1.888.000,00	0,00	0,00	1.888.000,00	0,00	1.888.000,00	0,00	1.888.000,00	0,00				
01.009710.020000002			2024	CHIERICI FRANCESCA	SI	NO	08	018	108	17068	AMPLIAMENTO	INFRASTRUTTURE E DI TRASPORTO STRADALI	NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PIAZZA DI VIA PROVINCIALE - LOMTO	PROV. NA	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00				
01.009710.020000003			2024	CHIERICI FRANCESCA	NO	NO	08	018	108	17068	MANTENIMENTO STRADALE	INFRASTRUTTURE E SOCIALI BENI CULTURALI	RIQUALIFICAZIONE DEL PIAZZA DI VILLA NUBILI	PROV. NA	0,00	608.129,62	0,00	0,00	608.129,62	0,00	608.129,62	0,00	608.129,62	0,00				

Il referente del programma
CHIERICI FRANCESCA

**SCHEDA E : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI LOVERE**

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Linea intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	RUP	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conferenza Urbanistica	Verifiche visuale ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L1100000100000000		REAFFIDAZIONE BANCHEA STRADALE VIA AMIA LIBERA	CHIERICI FRANCESCA	100.000,00	100.000,00	INTELLIGENZA E INCENTIVATO DI SERVIZIO	PRINCIPALE	SI	SI	PROGETTO DI PATRIMONIO ECONOMICO - DOCUMENTO DI PARTIBILITA' DEGLI ALTERNATIVI PROCEDIMENTI	00000000	CUC LOVERE-CASTRO	

Il referente del programma
CHIERICI FRANCESCA

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambiente
CDP - Completamento Opere incomplete
CPA - Conservazione ed aumento
CIS - Miglioramento e incremento di servizio
LMI - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DIN - Demolizione Opere incomplete
DOP - Demolizione Opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento di fattibilità delle alternative progettuali";
2. progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento Enel";
3. progetto definitivo;
4. progetto esecutivo

Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del Comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione.

In questo contesto si inserisce l'art. 58 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, che stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli Enti Locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

È bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale non più funzionale all'esercizio delle attività istituzionali e strategiche per l'Ente può costituire un'importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.

Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa

L'art. 2 della Legge 244/2007 ai commi 594 e 599 testualmente recita:

“594. Ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;

b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;

c) dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali. ... omissis

599. Le amministrazioni di cui al comma 594, sulla base di criteri e modalità definiti con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri da adottare, sentita l'Agenzia del demanio, entro novanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, all'esito della ricognizione propedeutica alla adozione dei piani triennali di cui alla lettera c) del comma 594 provvedono a comunicare al Ministero dell'economia e delle finanze i dati relativi a:

a) i beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, sui quali vantino a qualunque titolo diritti reali, distinguendoli in base al relativo titolo, determinandone la consistenza complessiva ed indicando gli eventuali proventi annualmente ritratti dalla cessione in locazione o in ogni caso dalla costituzione in relazione agli stessi di diritti in favore di terzi;

b) i beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, dei quali abbiano a qualunque titolo la disponibilità, distinguendoli in base al relativo titolo e determinandone la consistenza complessiva, nonché quantificando gli oneri annui complessivamente sostenuti a qualunque titolo per assicurarne la disponibilità.”

DOTAZIONI STRUMENTALI

Considerate le dimensioni dell'Ente e le strutture a disposizione, si evidenzia che le dotazioni strumentali sono già state razionalizzate allo stretto necessario. Pur tuttavia al fine di consentire il contenimento delle spese di funzionamento, si individuano le seguenti misure:

- l'utilizzo delle dotazioni strumentali va rigorosamente limitato alle esigenze ed alle attività dell'ufficio;
- gli uffici realizzano forme di gestione documentale finalizzate alla progressiva riduzione della circolazione di carta ed all'attuazione di sistemi di archiviazione informatica, con particolare riferimento all'utilizzo delle scrivanie virtuali ed al potenziamento dei sistemi di firma digitale;
- gli uffici prediligono il ricorso a banche dati informatiche in luogo della sottoscrizione di abbonamenti a riviste cartacee;
- gli uffici razionalizzano l'impiego di stampanti direttamente collegate al singolo personal computer privilegiando l'utilizzo di stampanti di rete o condivise; le stampe dovranno prioritariamente essere effettuate in modalità "fronte-retro" e con risoluzioni compatibili alla natura ed alla finalità del documento stampato;
- gli uffici comunali incentivano l'utilizzo della posta elettronica per lo scambio di informazioni e documenti interni, limitando l'utilizzo della carta allo stretto necessario; nello scambio di corrispondenza istituzionale con il "mondo" esterno gli uffici privilegiano il ricorso alla posta elettronica certificata (PEC).

In relazione ai punti sopraesposti i Responsabili dei singoli settori adottano misure organizzative finalizzate all'attuazione dei predetti indirizzi vigilando, peraltro, sull'andamento complessivo della struttura di pertinenza rispetto alle prescrizioni generali del presente piano.

La programmazione di bilancio, anche alla luce delle attività condotte negli anni precedenti, contiene stanziamenti adeguati al fine di consentire un'automazione idonea al perseguimento degli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento e alla sostituzione di beni obsoleti non più funzionali all'attività gestionale. Per tali beni è in ogni caso autorizzata la dismissione qualora non venga più accertata alcuna utilità funzionale e contabile.

È in ogni caso prerogativa di ogni Responsabile la preventiva valutazione circa l'opportunità di ricorso a forme di noleggio o *leasing*, in luogo dell'acquisto in proprietà, per l'approvvigionamento di dotazioni strumentali.

A titolo informatico, sono a disposizione dell'ente 6 Pc portatili, di cui 3 assegnati e 3 a disposizione per lo SW, e 39 pc fissi.

Le stampanti multifunzione sono 5 di proprietà e 3 a noleggio.

TELEFONIA MOBILE

La disciplina per l'assegnazione e l'utilizzo dei telefoni cellulari trova puntuale allocazione nell'ambito del regolamento per il funzionamento degli uffici e dei servizi.

I Responsabili provvedono, ciascuno per il proprio settore di competenza e previa ricognizione della situazione esistente, all'individuazione dei soggetti abilitati all'utilizzo dei cellulari di servizio; attestando le mansioni che ne legittimano l'attribuzione; i medesimi Responsabili nel rispetto detta normativa sulla tutela della riservatezza dei dati personali, attuano forme di verifica, anche a campione, circa il corretto utilizzo delle relative utenze.

Ad oggi la dotazione del Comune è convenzionata con Consip- convenzione n.8, aggiudicata a Telecom Italia s.p.a.. La strumentazione in dotazione consta di:

- 35 sim, di cui 6 non assegnate;
- 3 cellulari di livello alto, di cui 2 assegnati;
- 6 cellulari di livello medio, di cui 4 assegnati
- 4 cellulari di livello basso, non assegnati;
- 5 router portatili, non assegnati;
- 3 tablet, di cui 1 assegnati.

AUTOVETTURE DI SERVIZIO

Si evidenzia che il parco macchine del Comune di Lovere è così composto:

- n. 2 autovetture assegnate all'Area Polizia Locale;
- n. 2 autovetture assegnate all'Area Affari Generali;
- n.1 autovetture assegnate all'Area Servizi alla Persona;
- n. 1 autovettura assegnata all'Area Manutenzioni e lavori Pubblici e all'Area Gestione Territorio;
- n. 3 mezzi assegnati all'Area Manutenzione e lavori Pubblici.

Tutti i mezzi sono destinati a funzioni di sicurezza, salvaguardia dell'incolumità pubblica, tutela sociale e del patrimonio in quanto la limitata composizione del parco macchine ne legittima a priori un utilizzo promiscuo (fatta eccezione per i mezzi della Polizia Locale da intendersi ad uso esclusivo per le finalità proprie del servizio in convenzione fra i Comuni di Lovere e Castro). Il Comune di Lovere non dispone di mezzi di rappresentanza.

BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO O DI SERVIZIO, CON ESCLUSIONE DEI BENI INFRASTRUTTURALI

Il Comune di Lovere, oltre a possedere beni patrimoniali a destinazione pubblica, dispone di patrimonio immobiliare per le esigenze dell'edilizia residenziale da destinarsi a favore di soggetti socialmente fragili e/o economicamente svantaggiati (**n. 53 complessivi**).

Detti immobili costituiscono "dotazione necessaria" alla luce di emergenti e sempre crescenti esigenze abitative in ambito sociale; per differenziare la capacità di intervento in tale contesto, l'Amministrazione sta valutando la possibilità di trasformare alcune unità immobiliari in immobili di *housing* sociale.

Viene costantemente garantita la necessaria manutenzione a detti immobili, al fine di consentire il mantenimento in efficienza di impianti e strutture; in generale per il patrimonio in locazione si segnala la necessità di garantire interventi manutentivi in linea con le prescrizioni contrattuali all'uopo stipulate.

Gli stanziamenti di spesa sono stati calmierati al fine di garantire il regolare funzionamento e la buona conservazione dei beni in proprietà.

Prosegue la locazione con il Ministero dell'Interno per la Caserma dei Carabinieri.

Al fine dell'ottimale sfruttamento degli spazi disponibili all'interno della sede municipale, sono stati assegnati in concessione alla Provincia di Bergamo- Centro per l'Impiego un'ulteriore ala del terzo piano, in relazione all'estensione della propria attività e alla fuoriuscita dell'Agenzia delle Entrate dal comune di Lovere. Per l'intero anno 2023 è inoltre in essere una locazione di una stanza con ASCOM Bergamo.

Prosegue invece la locazione all'Avis di un locale al piano terreno e la messa a disposizione di un locale per lo sportello settimanale a Confagricoltura, in fase di regolarizzazione con un contratto di locazione.

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi

L'art. 21, comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016 dispone che gli acquisti di beni e servizi di importo stimato uguale o superiore a 40.000,00 Euro vengano effettuati sulla base di una programmazione biennale e dei suoi aggiornamenti annuali. L'art. 21 stabilisce, altresì, che le amministrazioni predispongano ed approvino tali documenti nel rispetto degli altri strumenti programmatori dell'Ente ed in coerenza con i propri bilanci.

L'art. 1, comma 424 della L. 232/2016 ha stabilito che l'obbligo di approvazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi si applica a decorrere dal bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018.

Per quanto riguarda il programma triennale 2024/2026 non sono previsti acquisti di beni e servizi.

Programmazione degli incarichi di collaborazione autonoma

Legge 24.12.2007 n. 244

Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge finanziaria 2008).

Art. 3

Comma 55. *Gli enti locali possono stipulare contratti di collaborazione autonoma, indipendentemente dall'oggetto della prestazione, solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge o previste nel programma approvato dal Consiglio ai sensi dell'articolo 42, comma 2, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267.*

Comma 56. *Con il regolamento di cui all'articolo 89 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sono fissati, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni vigenti, i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma, che si applicano a tutte le tipologie di prestazioni. La violazione delle disposizioni regolamentari richiamate costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale. Il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione è fissato nel bilancio preventivo degli enti territoriali.*

Il presente DUP assorbe anche il programma degli incarichi di collaborazione autonoma, in quanto fra gli stanziamenti delle singole partizioni di bilancio sono già state contemplate le relative previsioni di spesa.

Si impartiscono in tale sede i seguenti indirizzi:

- il conferimento di incarichi individuali dovrà avvenire nel rispetto delle prescrizioni generali dell'art. 7, comma 6 del Decreto Legislativo n. 165/2001;
- ciascun Responsabile uniformerà il proprio operato alla disciplina generale contenuta nella vigente regolamentazione comunale sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi che disciplina in apposita sezione i limiti, i criteri e le modalità per il conferimento di incarichi.

I Responsabili di Servizio, in aggiunta alle attività istituzionali stabilite dalla legge, potranno altresì procedere all'affidamento di:

- incarichi di consulenza legale, finalizzati all'ottenimento di pareri, valutazioni e giudizi al fine di supportare l'operato degli Uffici e degli Organi deliberanti. Il Comune di Lovere è infatti sprovvisto di avvocatura interna; per tale ragione si rende opportuno l'affidamento di detta attività a professionisti esterni, da individuarsi in relazione alla specializzazione richiesta;
- incarichi di supporto operativo agli uffici ed ai servizi comunali e di collaborazione autonoma in genere, al fine di fronteggiare esigenze specialistiche dei singoli settori, ove la professionalità richiesta possa essere reperita unicamente all'esterno.

Si determina in € 100.000,00 il limite massimo di spesa annua nel triennio 2024/2026 di tali incarichi, fermo restando l'obbligo della preventiva verifica del rispetto di eventuali tetti di spesa sanciti per talune tipologie di incarico ove previsto da norme specifiche (ad esempio: consulenze).

Interventi finanziati con fondi PNRR

Di seguito si riportano gli interventi finanziati con fondi PNRR al 31.12.2023, come da monitoraggio trasmesso alla Corte dei Conti:

INTERVENTO	INTERVENTO ATTIVATO/DA ATTIVARE	MISSIONE	COMPONENTE	LINEA D'INTERVENTO	TITOLARITA'	TERMINE PREVISTO	IMPORTO FINANZIATO
SISTEMI INFORMATIVI - PROGETTI DI DIGITALIZZAZIONE EELL PNRR - PA DIGITALE 2026 - INVESTIMENTO 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - MIC1 PNRR - CUP C61C22001380006	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	1	1	1.2	Comune di Lovere	13/09/2023	77.897,00
CONTRIBUTI MINISTERIALI - PA DIGITALE 2026 - MISURA 1.4.3. "ADOZIONE APP IO"- MISSIONE 1-COMPONENTE 1- INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - CUP C61F22002320006	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	1	1	1.4	Comune di Lovere	26/04/2023	4.617,00
SERVIZI INFORMATICI COMUNALI: SOFTWARE - PA DIGITALE 2026- "MISURA 1.4.5 'PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI' COMUNI (SETTEMBRE 2022)" - PNRR MIC1 INVESTIMENTO 1.4 - CUP C61F22003980006	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	1	1	1.4	Comune di Lovere	30/10/2023	23.147,00
SERVIZI INFORMATICI COMUNALI: SOFTWARE - PA DIGITALE 2026- "MISURA 1.3.1 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI" - PNRR MIC1 INVESTIMENTO 1.3 - CUP C51F22007320006	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	1	1	1.3	Comune di Lovere	17/10/2023	10.172,00
ART.1 COMMA 24 L. N.160/2019 - AUDITORIUM SEDE MUNICIPALE VIA G. MARCONI 19 - SOSTITUZIONE PORZIONE DI SERRAMENTI ED IMPERMEABILIZZAZIONE/COIBENTAZIONE TERRAZZA DI COPERTURA	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario	2	4	2.2	Comune di Lovere		20.000,00

ART.1 COMMA 24 L. N.160/2019 - CENTRO CIVICO CULTURALE SCUOLA DELL'INFANZIA/ASILO NIDO SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO - FORNITURA E POSA DI CENTRALINE ED IMPIANTO DI TELECONTROLLO DELLE CALDAIE E SONDE AMBIENTE	Interventi finanziati con risorse di cui già l'Ente è destinatario	2	4	2.2	Comune di Lovere		50.000,00
ART.1 COMMA 24 L. N.160/2019 - SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO VIA ACHILLE GRANDI 34 - FORNITURA E POSA DI NUOVI SERRAMENTI, TINTEGGIATURA ESTERNI PIANO PRIMO PARETI E PROTEZIONE LAMIERE	Interventi finanziati con risorse di cui già l'Ente è destinatario	2	4	2.2	Comune di Lovere	2024	70.000,00