

**ALLEGATO A)  
AL REGOLAMENTO PER LA GRADUAZIONE, CONFERIMENTO E REVOCA DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI COMUNE DI LOVERE (BG)**

**Criteria di graduazione**

*I criteri di valutazione delle Elevate Qualificazioni*

<b>Criteri di valutazione - punteggi</b>				
<b>Trasversalità</b> <i>(complessità relazionale)</i>	<b>Complessità operativa e organizzativa</b>	<b>Attività soggette a rischio/contenzioso</b>	<b>Responsabilità finanziaria di entrata e spesa</b>	<i>Per gli Enti privi di figure dirigenziali</i> <b>Strategicità</b> <i>(responsabilità organizzativa di mandato)</i>
<b>1-5</b>	<b>1-10</b>	<b>1-6</b>	<b>1-6</b>	<b>1-3</b>
Sono considerati il complesso e l'intensità delle relazioni sia interne che esterne coinvolti dai procedimenti attinenti alle funzioni assegnate. La valutazione attiene, in particolare, la significatività qualitativa e quantitativa dei rapporti con i "clienti interni" ed i portatori di interessi diffusi ("stakeholders").	Sono considerate: A) la composizione della struttura operativa in relazione alla tipologia e quantità di risorse umane assegnate, con particolare riguardo alla presenza di profili appartenenti all'area dei funzionari; B) la complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali attinenti alle funzioni assegnate, riferita sia ai passaggi procedurali che alle relative implicazioni in termini di prodotto finale (livello di tempi da rispettare, rilevanza istruttoria). Sono valutati il numero e la complessità tecnico professionale dei processi; il livello di specializzazione richiesto; ossia l'ambito delle funzioni specialistiche richieste; l'esigenza di coordinamento dei processi.	Sono considerati: A) per quanto riguarda l'aspetto del rischio, la sezione Anticorruzione del Piao in relazione alle attività maggiormente esposte. Si considera il livello di esposizione a rischio come definito nel PTPCT- B) con riguardo al contenzioso, sono valutate l'intensità e la rilevanza dell'incidenza del prodotto finale dell'attività nei confronti del destinatario interno ed esterno, in relazione agli interessi coinvolti (responsabilità di prodotto, civile e amministrativa). Sono considerati i pregressi casi di contenzioso.	E' considerata la rilevanza dei budget gestiti a livello di entrata e di spesa. Possono essere individuati, in base al bilancio dell'Ente, livelli di budget in relazione ai quali attribuire i punteggi. Sono considerate differentemente le entrate e le spese, e fra queste le risorse di parte corrente rispetto a quelle in conto capitale.	E' considerata la rilevanza delle funzioni conferite rispetto al programma di mandato.